


KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

a Demokratikus Átalakulásért Intézet 2011. évi
tevékenységéről

2012. április 25.



Dr. Schöpflin György
kuratórium elnöke
Demokrácia Központ Közalapítvány



Várkonyi László
igazgató
Demokratikus Átalakulásért Intézet

TARTALOMJEGYZÉK

TARTALOMJEGYZÉK.....	2
1 EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ – 2011. ÉV.....	4
1.1 KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ MÉRLEGE.....	4
1.2 KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ EREDMÉNYKIMUTATÁSA.....	5
1.3 KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET.....	6
1.3.1 Általános rész.....	6
1.3.2 Specifikus rész.....	9
1.3.3 Tájékoztató adatok.....	17
2 KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA.....	19
3 VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS.....	19
4 CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK KIMUTATÁSA.....	19
5 A SZERVEZET VEZETŐ TISZTVEISELŐINEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK ÉRTÉKE.....	20
6 A KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGRŐL SZÓLÓ RÖVID TARTALMI BESZÁMOLÓ.....	21
6.1 FENNTARTHATÓ DEMOKRÁCIA.....	21
6.1.1 Nyári Egyetem Egerben a társadalmi párbeszédéről (ICDT#322).....	21
6.2 DEMOKRATIKUS ÁTMENET ÉS REGIONÁLIS STABILITÁS INTERREGIONÁLIS EGYÜTTMŰKÖDÉSEN KERESZTÜL.....	22
6.2.1 Visegrádi együttműködés a Balkánon 2 (ICDT#121).....	23
6.2.2 A fehér orosz civil társadalom kapacitásépítése a demokratikus folyamatban való részvétel elősegítésére (ICDT#145).....	25
6.2.3 A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:.....	26
c) 3. tudományos tevékenység, kutatás.....	26
c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.....	26
c) 12. emberi és állampolgári jogok védelme.....	26
6.2.4 A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat-Balkán és GUAM országok számára (ICDT#200).....	26
6.2.5 Community of Democracies - Demokrácia és Demokratikus folyamatokra veszélyes nemzeti és nemzetközi folyamatok munkacsoport (ICDT#290).....	29
6.2.6 Civil Diplomácia a Nyugat-Balkánon (ICDT#331).....	31
6.2.7 Workshop a civil szervezetek szerepéről a Nyugat-Balkán EU csatlakozásában az Európai Civil Találkozó 2011 keretében (ICDT#360).....	32
6.2.8 Nyugat-balkáni biztonságpolitikai kerekasztal (ICDT#844).....	35
6.3 TECHNIKAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS: A DEMOKRÁCIA ESZKÖZTÁRA.....	36
6.3.1 A román integrációjának előremozdítása a Visegrádi négyek országaiban és Romániában (ICDT#320).....	36
6.3.2 Civil Alap a Keleti Partnerség országainak - megvalósíthatósági tanulmány (ICDT#350).....	38
6.4 KUTATÁS ÉS ELEMZÉS.....	40
6.4.1 Oral History 2-3. (ICDT#111-112-113-114).....	40
6.4.2 A Demokratikus Átalakulásért Intézet Igazgatótanácsának éves ülése és éves konferenciája (ICDT#730-731-732).....	43
6.4.3 GfK Demokrácia Kutatás (ICDT#733).....	45
6.4.4 DAV 4 Javaslat a V4-es védelmi megszorítások ellensúlyozására (ICDT#845).....	46
6.4.5 Afganisztán 2014 után (ICDT#846).....	49

6.4.6	<i>Fejlesztési projekt (ICDT#860)</i>	50
7	INTÉZMÉNYI FEJLŐDÉS	54
7.1	SZEMÉLYI ÁLLOMÁNY	54
7.2	TANÁCSADÓ TESTÜLETEK	55
7.2.1	<i>Kormányzati Tanácsadó Testület</i>	55
7.2.2	<i>Igazgatótanács</i>	55
7.2.3	<i>Végrehajtó Bizottság</i>	57
7.3	INTÉZMÉNYI KAPCSOLATOK	57

1 EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ – 2011. ÉV

1.1 KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ MÉRLEGE¹

Sor- szám	A tétel megnevezése		Előző év	Előző év(ek) helyesbí- tései	Tárgyév
a	b		c	d	e
1.	A.	Befektetett eszközök	6 971	0	4 519
2.	I.	Immateriális javak	2 877		1 975
3.	II.	Tárgyi eszközök	4 094		2 544
4.	III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0		
5.	B.	Forgóeszközök	37 272	0	16 432
6.	I.	Készletek			
7.	II.	Követelések	7 482		1 388
8.	III.	Értékpapírok			
9.	IV.	Pénzeszközök	29 790		15 044
10.	C.	Aktív időbeli elhatárolások	17 707		20 575
11.		Eszközök összesen	61 950	0	41 526
12.	D.	Saját tőke	22 475	-5 653	16 210
13.	I.	Induló tőke/Jegyzett tőke	5 000		5 000
14.	II.	Tőkeváltozás/Eredmény	-3 304	-5 653	11 821
15.	III.	Lekötött tartalék			
16.	IV.	Értékelési tartalék			
17.	V.	Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közh.tev.-ből)	20 779	0	-611
18.	VI.	Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből			
19.	E.	Céltartalékok			
20.	F.	Kötelezettségek	16 007	0	5 522
21.	I.	Hátrasorolt kötelezettségek			
22.	II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek			
23.	III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	16 007	0	5 522
24.	G.	Passzív időbeli elhatárolások	23 468	5 653	19 794
25.		Források összesen	61 950	0	41 526

¹ A beszámoló elkészítés napja: 2012. április 25. Adatok ezer forintban.

1.2 KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ EREDMÉNYKIMUTATÁSA²

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbí-tései	Tárgyév
a	b	c	d	e
1.	A. Összes közhasznú tevékenység bevétele	262 721	-5 653	154 115
2.	1. Közhasznú célú működésre kapott támogatás	99 910		74 137
3.	a) alapítótól	96 848		67 591
4.	b) központi költségvetésből			
5.	c) helyi önkormányzattól			
6.	d) egyéb	3 062		6 546
7.	2. Pályázati úton elnyert támogatás	141 244	-5 653	78 094
8.	3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	20 459		761
9.	4. Tagdíjból származó bevétel			
10.	5. Egyéb bevétel	1 108		1 123
11.	B. Vállalkozási tevékenység bevétele			
12.	C. Összes bevétel (A+B)	262 721	-5 653	154 115
13.	D. Közhasznú tevékenység ráfordításai	241 942	0	154 726
14.	Anyagjellegű ráfordításai	139 648	0	82 735
15.	Személyi jellegű ráfordítások	96 457	0	66 473
16.	Értékcsökkenési leírás	2 256		3 143
17.	Egyéb ráfordítások	2 368		1 688
18.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 213		687
19.	Rendkívüli ráfordítások			
20.	E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai	0	0	0
21.	Anyagjellegű ráfordítások			
22.	Személyi jellegű ráfordítások			
23.	Értékcsökkenési leírás			
24.	Egyéb ráfordítások			
25.	Pénzügyi műveletek ráfordításai			
26.	Rendkívüli ráfordítások			
27.	F. Összes ráfordítás (D+E)	241 942	0	154 726
28.	G. Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E)	0	0	0
29.	H. Adófizetési kötelezettség			
30.	I. Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)	0	0	0
31.	J. Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)	20 779	-5 653	-611
32.	Tájékoztató adatok			
33.	A. Személyi jellegű ráfordítások	96 457	0	66 473

² A beszámoló készítés napja 2012. április 25. Adatok ezer forintban.

34.	1. Bérköltség	61 954		43 681
35.	ebből: - megbízási díjak	11 763		5 060
36.	- tiszteletdíjak			
37.	2. Személyi jellegű egyéb kifizetések	18 217		11 134
38.	3. Bérjárulékok	16 286		11 658
39.	B. B. A szervezet által nyújtott támogatások	2 178		1 478
40.	C. C. Továbbutalási céllal kapott támogatás			
41.	D. D. Továbbutalt támogatás	2 178		1 478

1.3 KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

1.3.1 Általános rész

1.3.1.1 A Demokratikus Átalakulásért Intézet jogállása

A Magyar Köztársaság Kormánya az Alkotmány 35. § (1) a), f) és j) pontjainak végrehajtása; valamint az Egyesült Nemzetek Alapokmányának 2. cikkében megfogalmazottaknak az Alapokmányt kihirdető 1956. évi I. törvény 3. §-a szerinti végrehajtása; továbbá a Polgári és Politikai Jogok Nemzetközi Egyezségokmányának 1. cikke 3. bekezdésében foglaltaknak az Egyezségokmányt kihirdető 1976. évi 8. tvr. 4. § (2) bekezdése szerinti végrehajtása; valamint a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 73. §-ában és a felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvény 7. § (5) bekezdésének első fordulatában foglaltak végrehajtása, mint közfeladat ellátásában való közreműködés céljából, valamint a Magyar Köztársaság nemzetközi jogi kötelezettségvállalásai teljesítésének segítése érdekében létrehozta a Demokrácia Központ Közalapítványt (továbbiakban: Közalapítvány). A Közalapítvány céljának megvalósítása érdekében szükséges feladatokat – az Alapító Okirat IV. 2. pontja alapján – munkaszervezete, a Közalapítványhoz tartozó Demokratikus Átalakulásért Intézet (a továbbiakban: Intézet) látja el.

Az Intézet kiemelten közhasznú szervezet, amely a közhasznú szerv. szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §. alapján:

- c) 3. pontjában szabályozott tudományos tevékenység, kutatás,
- c) 4. pontjában szabályozott nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés,
- c) 12. pontjában szabályozott emberi és állampolgári jogok védelme,
- c) 19. pontjában szabályozott euro atlanti integráció elősegítése tevékenységeket végzi.

Az Intézet a Közalapítvány olyan munkaszervezete, amelynek közfeladatot ellátó közhasznú szolgáltatásaiból bárki részesülhet.

Az Intézet alapvető működési szabályait és feltételeit - figyelemmel a Közalapítvány Szervezeti és Működési Szabályzatában meghatározottakra – az Intézet Szervezeti és Működési Szabályzata szabályozza.

1.3.1.2 Az Intézet adatai

Alapító: Demokrácia Központ Közalapítvány
Név: Demokratikus Átalakulásért Intézet
Székhely: 1022 Budapest, Árvácska utca 12.
Postacím: 1022 Budapest, Árvácska utca 12.
Számlavezető: CIB Bank Zrt.
Bankszámla szám: 10700079-43064001-51100005
IBAN: HU46 1070 0079 4306 4001 5110 0005
Adóigazgatási száma: 18255580-2-41
Alapítás időpontja: 2005. augusztus 17.
Bírósági nyilvántartásba vétel száma: 9651 sorszám
Bírósági végzés száma: 9. PK. 60. 640/2005.4.
Statisztikai számjele: 18255580 – 9133 – 562 – 01
Az Intézet tevékenységének kezdete: 2005. augusztus 25.
Az Intézet induló vagyona: 5 millió forint
Az Intézet képviselőjét ellátó személyek: Várkonyi László

1.3.1.3 Az Intézet

Az Intézet a Közalapítvány céljának megvalósítása érdekében az Alapító Okirat IV. 2. pontja szerint

- a) tudományos kutatásokat szervez és finanszíroz,
- b) szakértői hálózatot szervez és működtet,
- c) tudományos konferenciákat és rendezvényeket szervez,
- d) politikai, biztonságpolitikai folyamatokról elemzéseket, értékeléseket, rövid és hosszú távú prognózisokat készít,
- e) szükség szerint gondoskodik a kutatási eredmények publikálásáról, a céljának megvalósításához szükséges kiadványok, folyóiratok és egyéb tudományos periodikák kiadásáról,
- f) lehetőségeihez mérten segíti a hazai felsőoktatást és posztgraduális képzést,
- g) ösztöndíjakat adományoz,
- h) feladatkörében szervezi és intézi a kutatók és oktatók nemzetközi kapcsolatait, tanulmányutakat szervez, fejleszti a vendég kutatói kapcsolatokat,
- i) bekapcsolódik a nemzetközi kutatócsoportok munkájába és nemzetközi kutatócsoportok létrehozását kezdeményezi, szervezi a forrásgyűjtést, dokumentációs tárat tart fenn,
- j) egyéb, a cél megvalósításához szükséges feladatokat lát el.

A Közalapítvány az általa fenntartott intézmény működését a Közalapítvány költségvetésén keresztül biztosítja. (Alapító Okirat IV. 5.)

Az Intézet működésének jogi kereteit az alábbi törvények jelölik ki:

- a) A Polgári Törvénykönyvről szóló 1959. évi IV. törvény alapítványokra vonatkozó 74/A. – 74/F. §-ai.

- b) A közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény, majd 2012. január 1. napját követően az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény
- c) Az államháztartásról szóló 1992. évi XXXVIII. törvény, majd a 2012. január 1. napjától hatályos 2011. évi CXCV. törvény.
- d) Az államháztartás működési rendjéről szóló 292/2009 (XII. 19) Korm. rendelet, majd a 2012. január 1. napjától hatályos, az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet.
- e) A közbeszerzésekről szóló 2003. évi CXXIX. törvény, majd 2012. január 1-jétől a 2011. évi CVII. törvény.
- f) A számvitelről szóló – többször módosított- 2000. évi C. törvény.
- g) A számviteli törvény szerinti egyes egyéb szervezetek beszámoló készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló – többször módosított 224/2000. (XII. 19.) Korm. rendelet.
- h) A társasági és osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény.
- i) Az általános forgalmi adóról szóló 2007. évi CXXVII. törvény.
- j) A személyi jövedelemadóról szóló 1995. évi CXVII. törvény.

1.3.2 Specifikus rész

1.3.2.1 Eszközök bemutatása

1.3.2.1.1 Befektetett eszközök

Az Intézet 2011. december 31-i Befektetett eszközei az alábbiak szerint alakultak:

Immateriális javak állománya 2011. december 31.

adatok: e Ft-ban

	Bruttó érték	Elszámolt értékcsökkenés	Nettó érték (könyvszerinti érték)
2011.01.01 nyitó állomány	3 805	928	2 877
Aktiválás	93		
Csökkenés			
2011-ben elszámolt ÉCS		995	
2011.12.31 Záró állomány	3 898	1 923	1 975

Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok 2011. december 31.

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	Bruttó érték	Elszámolt értékcsökkenés	Nettó érték (könyvszerinti érték)
2011.01.01 nyitó állomány	1 321	314	1 007
Aktiválás			
Csökkenés			
2011-ben elszámolt ÉCS		87	
2011.12.31 Záró állomány	1 321	401	920

Egyéb gépek, berendezések, felszerelések 2011. december 31.

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	Bruttó érték	Elszámolt értékcsökkenés	Nettó érték (könyvszerinti érték)
2011.01.01 nyitó állomány	9 130	6 043	3 087
Aktiválás	680		
Csökkenés	1 256	1 172	
2011-ben elszámolt ÉCS		2 059	
2011.12.31 Záró állomány	8 554	6 930	1 624
TÁRGYI ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	9 875	7 331	2 544

A tárgyi eszköz beszerzések elsősorban számítástechnikai eszközök és irodai berendezések voltak, összesen 680 e Ft értékben. Az immateriális javak és tárgyi eszközök csökkenését a

korábbi évek beszerzéseihez kapcsolódó értékcsökkenés elszámolás okozta. A tárgyévben megtörtént az elavult, számítástechnikai eszközök selejtezése 1 256 e Ft értékben.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkenési leírását a Számviteli Politika részét képező Amortizációs Politika Szabályozza. Így a 100 e Ft alatti eszközök értékcsökkenése egy összegben, költségként került elszámolásra.

A 100 e Ft feletti eszközök esetében, a használati idő figyelembevételével került meghatározásra az értékcsökkenési leírás százaléka.

Az immateriális javak könyvszerinti értéke 1 975 e Ft, a tárgyi eszközök könyvszerinti (nettó) értéke 2 544 e Ft.

Összetétel és változás az 1. számlaosztályban

	2011.01.01. NYITÓ		2011.12.31 ZÁRÓ		Index
	e Ft	megoszl. %	e Ft	megoszl. %	%
Vagyoni ért. Jogok	2 877	41,27	1 975	43,70	68,65
Szellemi termékek					
IMMATERIÁLIS JAVAK	2 877	41,27	1 975	43,70	68,65
Bérelt ing. Végzett ber.	1 007	14,44	920	20,36	91,36
Irodai gépek berendezések	3 087	44,28	1 624	35,94	52,60
TÁRGYI ESZKÖZÖK	4 094	58,73	2 544	56,30	62,14
BEFEKTETT PÜ. ESZKÖZÖK	0	0,00	0	0,00	
BEFEKTETT ESZK.	6 971	100,00	4 519	100,00	64,83

1.3.2.1.2 Forgóeszközök

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	2011. december 31.	Változás (%)
Követelések	7 482	1 388	18,55
Pénzeszközök	29 790	15 044	50,50
Forgóeszközök összesen	37 272	16 432	44,09

A forgóeszközök állománya 2010. évről 2011. évre 55,91 %-kal csökkent. Ezen belül a követelések 18,55 %-ra csökkentek, a pénzeszközök pedig 50,50 %-ra csökkentek.

A követelések aránya a forgóeszközökhöz viszonyítva 8,45 %, a pénzeszközök aránya a forgóeszközökhöz 91,55%.

1.3.2.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

A 2011. évi aktív időbeli elhatárolások értéke 20 575 e Ft-ot tett ki, ez az összeg a 2011-ben, adott projektekhez kapcsolódóan felmerült azon költségeket tartalmazza, melyekhez a bevétel

csak 2012-ben fog befolyjni. A projekt elhatárolásokon kívül 2012-re áthúzódó tagsági díj illetve tárhely szolgáltatás költség is kimutatásra került összesen 89 e Ft értékben.

Költségek aktív időbeli elhatárolása:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2011. december 31.
Fejlesztés - #860	10 369
Visegrádi tapasztalatok - #200	6 900
Visegrádi együttműködés a Balkánon - #121	3 217
ÖSSZESEN	20 486

1.3.2.2 Források bemutatása

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	2011. december 31.	Változás (%)
Saját tőke	22 475	16 210	72,12
Kötelezettségek	16 007	5 522	34,50
Passzív időbeli elhatárolások	23 648	19 794	83,70
Források összesen	61 950	41 526	67,03

Az Intézet tőkeszerkezete saját tőkéből, idegen tőkéből és passzív időbeli elhatárolásokból áll. A saját tőke értéke - 6 265 e Ft-tal csökkent 2010. évhez viszonyítva, azaz 16 210 e Ft.

A saját tőke aránya a forrásokhoz viszonyítva 39,04 %, a kötelezettségek aránya a forrásokhoz viszonyítva 13,30 %.

A saját tőke elemeinek alakulását az alábbi táblázat mutatja.

1.3.2.2.1 Saját tőke

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	2011. december 31.	Változás (%)
Saját tőke	22 475	16 210	72,12
- Induló tőke	5 000	5 000	-
- Tőkeváltozás (eredmény)	-3 304	11 821	-
- Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	20 779	-611	-

1.3.2.2.2 Kötelezettségek

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	Kötelezettségek megoszlása (%)
------------	--------------------	-----------------------------------

Szállítói kötelezettségek	2 419	43,80
Személyi jövedelemadó	763	13,82
Egészségügyi hozzájárulás	10	0,18
Jövedelem-elszámolási számla	944	17,10
Magánnyugdíj pénztár	39	0,71
Nyugdíj-, és egészségbiztosítási járulékok	1 347	24,39
Kötelezettségek összesen	5 522	100,00

A kötelezettségek 5 522 e Ft-ot tettek ki 2011. december 31-én a fenti részletezés szerint.

1.3.2.2.3 Passzív időbeli elhatárolások

A passzív időbeli elhatárolások két részből állnak. Egyrészt olyan, 2011. évben megjelenő, de elhatárolandó, projekt bevételeket tartalmaznak, amelyek mögött a költségek 2012. évben jelentkeznek. Ezek értéke 19 109 e Ft (külön táblázatban részletesen). Másrészt azoknak a költségeknek az elkülönítésére szolgál, amelyek 2012. évben kerültek kiszámlázásra, de a 2011. évet illetik. Ilyenek a mobiltelefonok költségei, a fenntartási ktg-ek, könyvelési és könyvvizsgálati díjak. Ezek a költségek 685 e Ft-ot tesznek ki.

Bevételek passzív időbeli elhatárolása:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2011. december 31.
Működési támogatás - #862	166
A fehérorosz civil társadalom kapacitáépítése a demokratikus folyamatban való részvétel elősegítése- #145	10 118
„Develop Innovative Approaches for Human Security” - #841	3 892
Regionális vezetők felkészítése az új biztonsági kihívásokkal kapcsolatban.- #843	832
Afganisztán 2014 után- #846	3 766
Költségtérítés - # 8600	335
Összesen:	19 109

A fent felsorolt projektek 2011. évben indultak, illetve a projektek megkezdéséhez szükséges támogatás 2011. évben folyt be, és velük összefüggésben még 2012. évben is felmerülnek költségek. Ez teszi indokolttá a bevételek arányos hozzárendelését is.

1.3.2.3 Eredménykimutatás

Az Intézet a „Kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolójának eredménykimutatását” a számviteli törvény szerinti egyes egyéb szervezetek beszámoló készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 224/2000. (XII. 19.) Kormányrendelet alapján az „A” típusú összköltség eljárásra épülő eredménykimutatás szerint készíti.

Az Intézet 2011. évben három oszlopos beszámolót készített, mivel a projektekhez kapcsolódóan 2010-es évben 5 653 e Ft bevétel nem lett elhatárolva.

A három oszlopos beszámoló készítésére azért volt szükség, mert a 2010. évi hiba hatása lényeges volt, hiszen elérte a 2010. évi saját tőke 20 %-át. A Számviteli törvény 2010. évi módosítása lehetővé teszi, hogy újbóli közzététel helyett három oszlopos beszámolóval javítsuk a hibát.

A fenti okok miatt a következő sorokban történt változás:

Mérleg oldalon:

- az eredmény és ez által a saját tőke : 5 653 e Ft-tal csökkent
- passzív időbeli elhatárolások: 5 653 e Ft-tal nőtt,
- mérleg főösszeg:.....nem változott

Eredmény oldalon:

- pályázati úton elnyert támogatás, összes,
Közhasznú tevékenység bevétele: 5 653 e Ft-tal csökkent,
- mérleg szerinti eredmény 5 653 e Ft-tal csökkent.

Az Intézet 2011. évi közhasznú bevétele 154 115 e Ft volt, amelyből

- a pályázati úton elnyert támogatás78 094 e Ft-ot,
- az alapítótól (a Közalapítványtól) kapott támogatás67 591 e Ft.
- Egyéb adományból származó 6 546 e Ft.
- Egyéb bevételek 1 123 e Ft.
- Közhasznú tevékenységből származó bevétel 761 e Ft.

Az eredmény kimutatásban szereplő „egyéb bevétel” – 1 123 e Ft –egyéb kapott bevétel, banki kamat valamint árfolyamnyereség.

Az Intézet közhasznú tevékenységéhez kapcsolódó ráfordítások összege 154 726 e Ft.

1.3.2.4 A ráfordítások változását az alábbi táblázat mutatja:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	2011. december 31.	Változás (%)
Anyagjellegű ráfordítások	139 648	82 735	59,24
Személyi jellegű ráfordítások	96 457	66 473	68,91
Értékcsökkenési leírás	2 256	3 143	139,32
Egyéb ráfordítások	2 368	1 688	71,28
Pénzügyi műveletek ráfordítása	1 213	687	56,64
Összesen:	241 942	154 726	63,95

Az Intézet közhasznú tevékenységéhez kapcsolódó költségek további bemutatására szolgálnak az alábbi táblázatok.

1.3.2.4.1 Anyagjellegű ráfordítások

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	2011. december 31.	Változás (%)
Anyagköltségek	1 598	277	17,33
Igénybevett szolgáltatások	136 077	81 177	59,66
Egyéb szolgáltatások	1 973	1 158	58,69
Eladott közvetített szolgáltatások értéke		123	100,00
Anyagjellegű ráfordítások	139 648	82 735	59,24

Jól látható, hogy az anyagjellegű ráfordítások döntő hányadát az igénybe vett szolgáltatások teszik ki, az összes anyagjellegű ráfordítás 59,66%-a.

Az igénybevett szolgáltatásokat az 1.000 e Ft feletti költségcsoportok kiemelésével mutatjuk be a következő táblázatban, figyelemmel az említett költségnem sokfajtságára:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2011. december 31.	Megoszlás (%)
Szakértői díjak	26 324	32,43
Repülőjegy elszámolás	15 361	18,93
Konferencia és rendezvényszervezés	5 547	6,83
Oktatás, továbbképzés	252	0,31
Belföldi kiküldetés, szállás	3 065	3,77
Külföldi utazás és szállásköltségek	1 710	2,11
Számviteli szolgáltatások költségei	3 167	3,90
Internet, telefon, posta költségei	1 183	1,46
Egyéb igénybe vett szolgáltatás	148	0,18
Monitoring feladatok	169	0,21

Utazási költségtérítés elszámolások	253	0,31
Taxi költség	1 045	1,29
Javítás, számítógép karbantartás	1 005	1,24
Bérleti díj (iroda, üzemeltetési ktg, autó, terem)	3 086	3,80
Tolmácsolás, fordítás	1 781	2,19
Tagsági díjak	29	0,03
Hirdetés	320	0,39
Adminisztrációs ktg.	675	0,83
Fuvarozás, szállítás,	236	0,29
Jogi képviselő, ügyvédi díjak	280	0,34
Propaganda ktg	4 703	5,79
Vízum ktg	86	0,11
Tanulmány előkészítés	2 813	3,47
Kutatás költsége	7 792	9,60
Összes többi igénybe vett szolgáltatás	147	0,18
Igénybe vett szolgáltatások	81 177	100,00

1.3.2.4.2 Személyi jellegű ráfordítások

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2011. december 31.	Megoszlás (%)
Béreköltség	43 681	65,71
ebből: megbízási díjak	5 060	-
Személyi jellegű egyéb ráfordítások	11 134	16,75
Bérráfordítások	11 658	17,54
Személyi jellegű ráfordítások összesen	66 473	100,00

Az Intézet 2011. évi átlagos statisztikai állományi létszáma 11 fő volt, míg az átlagbér éves szinten 3 971e Ft/fő/év.

A megbízási díj a projekt tanulmányok díjazását tartalmazza.

1.3.2.4.3 Egyéb ráfordítások

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2011. december 31.	Megoszlás (%)
Visszautalt támogatás	1 478	87,56
Késedelmi kamat, pótlék	11	0,65
Hiányzó megsemmisült tárgyi eszközök	83	4,92
Egyéb ráfordítás	116	6,87
Egyéb ráfordítás összesen	1 688	100,00

A pénzügyi műveletek ráfordításainak értéke 687 e Ft-ot tesznek ki, amelyek a külföldi pénzértékre szóló kötelezettségek árfolyamvesztését illetve az év végi átértékelés árfolyamvesztését tartalmazzák.

1.3.2.5 Közhasznú tevékenység bevétele

adatok: e Ft-ban

Támogató megnevezése	2011. év	Pü.-i teljesítés ideje	2011. december 31. Időbeli elhatárolás	2011. december 31.
NFÜ	35 427	2011	-	35 427
NATO	8 819	2011	8 490	329
Anonymus	342	2011	-	342
Osztrák Nemzeti Bank	6 636	2011	-	6 636
DEMKKtől kapott támogatás	67 591	2011	-	67 591
Holland Kormány	1 112	2011	-	1 112
Holland Nagykövetség	320	2011	-	320
Svájci Kormány	2 089	2011	-	2 089
Helen Bader Foundation	12 715	2011	166	12 549
Finn Nagykövetség	14 295	2011	10 118	4 177
Luxemburgi kormány	8 212	2010	-	8 212
Századvég Felgyorsult történelem költségtérítés	5 092	2011	-	5 092
Litván Nagykövetség	4 050	2010	-	4 050
NKA	2 541	2010	-	2 541
Kapott költségtérítés 8600	1790	2011	335	1 455
Magyar Külügyminisztérium	309	2010	-	309
Egyéb bevételek, kerekítés	96	2011	-	96
Közhasznú tevékenységből származó bevétel	791	2011	-	761
Banki kamat, árfolyamnyereség	1 027	2011	-	1 027
Bevételek összesen:	173 224		19 109	154 115

Az előbbi táblázat azokat a támogatásokat mutatja be, amelyek egyrészt egy adott projekt megvalósításához, másrészt az Intézet működési költségeinek finanszírozásához kapcsolhatók.

Az Intézet eredménye -611 e Ft volt.

Az Intézetnek 2011. évben vállalkozási tevékenységből származó árbevétele és ráfordítása nem volt.

1.3.3 Tájékoztató adatok

1.3.3.1 Az Intézetben foglalkoztatottak létszáma

2011. december 31-én 11 fő.

1.3.3.2 A közhasznú egyszerűsített éves beszámoló készítője

Az Intézet 2011. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját Méhész Tax Consult Kft (asz: 12902624-2-43, cím: 1222, Budapest, József Attila utca 9), mint külső könyvelő társaság képviselésében Méhész György okleveles könyvvizsgáló (MKVK regisztrációs száma: 005525) állította össze.

1.3.3.3 A közhasznú egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálata

A Közalapítvány 2011. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolójának könyvvizsgálatát Balansz-Audit Kft (MKVK nyilvántartási szám: 000047, cím: 1162 Budapest, Csömöri út 346.) képviselésében Birinyi József (MKVK regisztrációs száma: 002991) végezte. 2011 évben könyvvizsgálati díjként 1 320 e Ft költséget számlázott ki, valamint a projekt pénzügyi elszámolások könyvvizsgálatára 675 e Ft költség került számlázásra.

1.3.3.4 Környezetvédelem

Az Intézetnek környezetvédelmet közvetlenül szolgáló tárgyi eszközei nincsenek.

1.3.3.5 Veszélyes hulladékok

Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok nincsenek az Intézet könyveiben.

1.3.3.6 Az Intézet szervezete:

1.3.3.6.1 az Igazgató:

Az ICDT Igazgató az ICDT egyszemélyi felelős vezetője, akit a Főigazgató előterjesztésére a Kuratórium nevez ki 5 évi időtartamra a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 8-9. §-ában foglalt összeférhetlenségi szabályok figyelembe vételével. A kinevezés korlátlanul megújítható, amelyhez az ICDT IB előzetes véleményét csatolhat.

Az ICDT Igazgató az ICDT vezető állású munkavállalója, annak teljes jogkörű képviselője. Az Igazgató a Főigazgató szakmai felügyelete és irányítása, valamint az Ügyvezető Igazgató adminisztratív, gazdálkodási és pénzügyi felügyelete és irányítása mellett vezeti az ICDT-t. Az ICDT Igazgató tevékenységéről a Kuratóriumnak, a Főigazgatónak és az Ügyvezető Igazgatónak beszámolási és tájékoztatási kötelezettséggel tartozik.

Az ICDT Igazgató felett a munkáltatói jogokat egyebekben a Főigazgató gyakorolja.

Az ICDT Igazgató tevékenysége során a Főigazgatóval és az Ügyvezető Igazgatóval köteles szükség szerint folyamatosan együttműködni.

1.3.3.6.2 az Igazgatótanács:

Az ICDT IB tagjait a Főigazgató javaslatának figyelembevételével a Kuratórium kéri fel 3 (három) évi határozott időtartamra a nemzetközi tudományos és közélet elismert személyiségei köréből. A tagság megújítható.

1.3.3.6.3 a Végrehajtó Bizottság:

Az ICDT EXCOM öt főből áll, elnökét és tagjait a Kuratórium a Főigazgató javaslatára, 3 (három) évi határozott időtartamra választja a nemzetközi tudományos és közélet elismert személyiségei köréből.

1.3.3.6.4 a Kormányzati Tanácsadó Testület:

Az ICDT munkájának segítésére az ICDT-t támogató kormányok képviselőiből álló ICDT GAB kerül megalakításra. A Testület Elnöke a Főigazgató. Tagjait a Külügyminiszter és az Főigazgató által felkért kormányok delegálják.

1.3.3.7 Vezető állású munkavállalók díjazása:

Az Intézet vezető állású munkavállalója az Igazgató és az Igazgató helyettes jövedelme 2011. április 30-ig 4 400 e Ft. 2011. május 1-től Várkonyi László Igazgató jövedelme 1 200 e Ft.

Az Igazgatótanács, a Végrehajtó Bizottság, a Kormányzati Tanácsadó Testület tagjai semmilyen juttatásban nem részesültek 2011. év folyamán.

2 KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA

Az Intézet 2011. évben költségvetési forrásból származó bevételeiből 67 591 e Ft-ot használt fel a Közalapítvány célkitűzéseinek megvalósítására. Az Intézetnek működési jellegű kiadásai nem voltak.

A 67 591 e Ft támogatás felhasználása a következőképp alakult:

Projekt-szám	ICDT Projektek	Teljes Tény Költség
860	Intézményi fejlesztés	46 360
112	Oral History 3	1 290
121	Visegrádi Együttműködés a Balkánon 2	2 500
200	A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat Balkán és GUAM országok számára	4 996
290	Community of Democracies	2 077
320	Promoting the Integration of Roma into the V4 Countries and Romania	135
321	ERRBKE támogatási projekt	25
322	Nyári Egyetem Egerben a társadalmi párbeszédéről	371
331	Sziget 2011	1 352
350	Civil Alap a Keleti Partnerség országainak	1 891
360	Civil Napok EU '11	1 914
722	9-11 Konferencia	367
730	Annual Conference 2011	1 815
733	GFK Demokrácia Kutatás	1 031
844	Biztonságpolitika a Nyugat-Balkánon	1 467
ÖSSZESEN		67 591

3 VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS

Az Intézet vagyonával kapcsolatos kimutatást a 3.2 pont tartalmazza.

4 CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK KIMUTATÁSA

Az Intézet a KüM részére utalt vissza támogatást 309 e Ft értékben, NATO részére 334 e Ft értékben, Svájcnak 474 e Ft értékben, Anonymus számára 139 e Ft-ot. Valamint a Svájci Kormány felé visszautalandó támogatás 222 e Ft.

Az Intézetnek 2011. évben a közhasznú tevékenységével összefüggésben 154 115 e Ft bevétele volt. A Demokrácia Központ Közalapítványtól, a Demokrácia Központ Közalapítvány Kuratóriumának döntése alapján mindösszesen 67 591 e Ft támogatásban részesült. Ezen felül a Magyar Köztársaság Külügyminisztériumától 309 e Ft támogatásban részesült.

5 A SZERVEZET VEZETŐ TISZTVISELŐINEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Intézet 2011. évi személyi jellegű ráfordításai 66 473 e Ft-ot tettek ki. Az Intézet vezető állású munkavállalója az Igazgató és az Igazgató helyettes jövedelme 2011. április 30-ig 4 400 e Ft. 2011. május 1-től Várkonyi László Igazgató jövedelme 1 200 e Ft.

Az Igazgatótanács, a Végrehajtó Bizottság, a Kormányzati Tanácsadó Testület tagjai semmilyen juttatásban nem részesültek 2011. év folyamán.

6 A KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGRŐL SZÓLÓ RÖVID TARTALMI BESZÁMOLÓ

Az Intézet a mérlegbeszámolóval érintett időszakban az Alapító Okiratban, és a Szervezeti és Működési Szabályzatban meghatározottak alapján, a közhasznú tevékenysége elvégzése érdekében működött.

A Demokratikus Átalakulásért Intézet (továbbiakban Intézet) négy program, azaz tematikus egység szerint csoportosította tevékenységét. Valamennyi 2011-ben elkezdett és lezárt vagy még futó projekt szervesen illeszkedik egy (vagy esetenként több) programba.

6.1 FENNTARTHATÓ DEMOKRÁCIA

A program elsődleges fókusza a marginalizált csoportok, úgyszólván mint kisebbségek, nők, egyéb kiszolgáltatott csoportok, bevonása az átmenet folyamatába, illetve a demokrácia megerősítésébe. A program olyan intézmények és mechanizmusok kialakítását és erősítését tűzte célul, amik a kiszolgáltatott csoportok érdekeit védik.

6.1.1 Nyári Egyetem Egerben a társadalmi párbeszédéről (ICDT#322)

6.1.1.1 A projekt főbb adatai

Cím:	Nyári Egyetem Egerben a társadalmi párbeszédéről
Projekt száma	#322
Kezdés időpontja:	2011. június 1.
Befejezés időpontja:	2011. augusztus 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKK 2011/2/10, DKK 2011/3/1
Finanszírozás:	A Holland Királyság Nagykövetsége, ICDT
Bevételi főösszeg:	1,4 millió Ft

6.1.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt fő célkitűzése leküzdeni az etnikai és társadalmi válaszfalakat és elősegíteni egymás megértését a magyar fiatalok körében.

6.1.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A magyar társadalom egyre megosztottabb az etnikai törésvonalak mentén. Az előítélet elárasztja a közbeszédet, miközben a többségi közösség nagyon keveset tud a roma kisebbség napi valóságáról és perspektívájáról. A többségi közösség tagjainak szinte semmi ismeretük sincsen a főbb társadalmi ügyek roma perspektívájáról. A helyzet különösen feszült a magyar fiatalság körében, mivel Magyarországon belőlük toboroznak a jelenleg aktív szélsőséges és rasszista csoportok. Egyre sürgetőbb integrálni a magyar társadalmat illetve küzdeni a gyűlölet és előítélet elterjedése ellen a fiatalság körében.

6.1.1.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

A Nyári egyetem keretében roma és nem roma (származású) magyar fiatalok részére Egerben egy egyhetes program volt Heves megyében, az egri Eszterházy Károly Főiskolán. Ahelyett, hogy a társadalmi megosztottság és előítélet kérdéseit etnikai szempontból vizsgálta volna, a nyári egyetem olyan problémákat nevezett meg, melyek a magyar társadalom több rétegét is érintik, mint például a nemi esélyegyenlőtlenség, a - kisebbségek jogai, munkanélküliség és a jóléti rendszer kapcsolata, oktatás, a fejlett és fejletlen régiók közötti különbség valamint a korrupció. Az előadások mellett a nyári egyetem arra is törekedett, hogy a kölcsönös megértést egyéb programokkal is előmozdítsa, többek között vitafórum, kulturális tevékenységek és olyan találkozók keretében, ahol olyan vezető civil társadalmi szervezetek képviselői vettek részt, amelyek alulreprezentált csoportokkal foglalkoznak, például az Athena Intézet, az Amnesty International, a Vöröskereszt, az Open Society Institute és az Európai Roma Jogok Központja. A nyári egyetem nyelve a magyar volt, mert így a résztvevőket szélesebb körből lehetett válogatni.

6.1.1.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósult, konkrétan megnevezhető eredmények:

Egyhetes nyári egyetem roma és nem roma (származású) magyar fiatalok részére Egerben, mely kulturális programokat is magában foglal, és várhatóan létrehoz egy olyan ifjúsági hálózatot, amely elősegíti a toleranciát.

6.1.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1 h;

6.1.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálta:

- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.2 DEMOKRATIKUS ÁTMENET ÉS REGIONÁLIS STABILITÁS INTERREGIONÁLIS EGYÜTTMŰKÖDÉSEN KERESZTÜL

A program célja kormányok közötti együttműködés előmozdítása és régiók közötti együttműködés elősegítése elsősorban olyan EU országokkal, illetve leendő tagállamokkal

határos szomszédos államok esetében, amik a demokratikus átmenet elején járnak, többnyire szembesülnek az euro-atlanti integráció kihívásaival.

6.2.1 Visegrádi együttműködés a Balkánon 2 (ICDT#121)

6.2.1.1 A projekt főbb adatai

Cím:	Visegrádi együttműködés a Balkánon 2
Projekt száma	#121
Kezdés időpontja:	2011. 01. 01. .
Befejezés időpontja:	2011. 05. 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	2011/2/10
Finanszírozás:	IVF
Bevételi főösszeg:	4,5 mió HUF

6.2.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja egy megvalósíthatósági tanulmány elkészítése volt, mely a Nemzetközi Visegrád Alap mintájára létrehozandó "Nyugat - Balkáni Visegrádi Alap" ötletének életszerűségét, lehetséges megvalósításának igényeit, lehetőségeit mérte és tárta fel.

6.2.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Nyugat-Balkán országainak mai helyzete nagymértékben hasonlít azokhoz a körülményekhez, amelyek közt a visegrádi együttműködés létrejött: mindegyik célja a NATO tagság, illetve az EU-hoz való csatlakozás. Számos olyan kezdeményezésnek lehetünk tanúi a térségben, amely megpróbálta közös platformra helyezni a különböző államokat, de ezek egyike sem bizonyult tartósnak. Egy, a Nemzetközi Visegrád Alaphoz hasonlóan sikeres és jelentős együttműködés kialakítása még várat magára, ugyanakkor valószínűsítettük, hogy egy "Nyugat - Balkáni Visegrád Alap" szignifikánsan erősítené a tagországai közötti együttműködést a kultúra, a tudomány és kutatás, az oktatás, illetve az ifjúsági cserekapcsolatok területén.

6.2.1.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

A már létező "non-paper"-re támaszkodva ki kellett dolgozni a Megvalósíthatósági Tanulmány koncepcióját, ide értve: a konkrét célokat, a konkrét célcsoportot, problematikus/kritikus elemeket, jogi és szervezeti struktúrát, pénzügyi háttérrel. Ezt követően egy sor interjú kellett készíteni az érintett országok kormányaival, nemzetközi szervezetekkel, szakértőkkel, lehetséges donorokkal. Az ICDT három területnek szentelt kiemelt figyelmet a folyamat során, nevezetesen: a jogi környezet felmérésének (milyen szervezeti formában, és melyik országban lehetne a létrejövő szervezetet bejegyezni); a szervezet irányítási/vezetési módjának; lehetséges "donor stratégiák" kidolgozásának. Ezeknek a kérdéseknek a megválaszolásában az ICDT külső szakértői munkát is igénybe vett.

Az ICDT a felsorolt feladatok/fázisok elvégzése között szakértői workshop-ok keretében ismertette az előzetes tanulmányt a célcsoport képviselőivel; majd az érintettek konstruktív véleményét, esetleges változtatások "finomhangolás" iránti igényét figyelembe véve lett elkészítve a végleges tanulmány, melyet az érintettek előtt ismertettünk/terjesztettünk (100 db 80 oldalas tanulmány kiadása).

6.2.1.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

Elkészült a "Nyugat - Balkáni Visegrád Alap" létrehozásának Megvalósíthatósági Tanulmánya, melyet átadtunk a célcsoportot képező országok kormányainak (100 db 80 oldalas kötet publikálása).

6.2.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.b.
- IV.1.c.
- IV.1.f.

6.2.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.2.2 A fehérorosz civil társadalom kapacitásépítése a demokratikus folyamatban való részvétel elősegítésére (ICDT#145)

6.2.2.1 A projekt főbb adatai

Cím:	A fehérorosz civil társadalom kapacitásépítése a demokratikus folyamatban való részvétel elősegítésére
Projekt száma	#145
Kezdés időpontja:	2011. június 1.
Befejezés időpontja:	2012. június 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKK 2011/2/10
Finanszírozás:	Finn Külügyminisztérium
Bevételi főösszeg:	14 mió HUF

6.2.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

A képességfejlesztő projekt célkitűzése, hogy a fehérorosz civil társadalmat erősítse interaktív workshopok segítségével, így teremtve lehetőségeket a civil szervezeteknek hatékonyabb szerepre a kormánnyal való dialógusban. A mentori folyamat során workshopokat, konferenciákat, mini projekteket fogunk megvalósítani, miközben hosszú távú partneri viszony kialakítására törekszünk fehérorosz NGOk-kal.

6.2.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A demokratikus berendezkedést illetően, a fehérorosz rendszer negatív irányba halad, mióta Lukashenko elnök hatalomra került 1994-ben. Sokan a 2010. decemberi választásokat tartják az antidemokratikus rezsim eddigi mélypontjának. Az ICDT a grassroot-level szervezetek támogatásával igyekszik hatást elérni a demokratizálódás útján. Mivel a környezet egyre ridegebb, az ellenőrzés pedig egyre erősebb; az ICDT meglátása szerint csak a bottom-up megközelítéssel érhető el számottevő eredmény.

6.2.2.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

- 1) Résztvevők, partnerek helyi "mentorok" kiválasztása
- 2) Workshopok.
- 3) Helyi kisméretű projektek végrehajtása
- 4) Kisprojektek ellenőrzése

6.2.2.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- a) Új civil társadalmi hálózat (network) létrehozása
- b) NGO kapacitásépítés
- c) Közép-kelet-európai tudás átadása
- d) Technikai segítségnyújtás, szervezeti fejlesztés

6.2.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.c.

6.2.2.7 A közhasznúság szolgálata

6.2.3 A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés
- c) 12. emberi és állampolgári jogok védelme

6.2.4 A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat Balkán és GUAM országok számára (ICDT#200)

6.2.4.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma:	#200
Kezdeti időpontja:	2008. november 17.
Befejezés időpontja:	2011. április 30.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2008/1/8, DKKK 2009/1/6, DKKK 2010/1/3, DKK 2011/1/5, DKK 2011/2/4
Finanszírozás:	EGT/Norvég Finanszírozási Mechanizmus, Nemzetközi Visegrád Alap ICDT
Bevételi főösszeg:	106 millió HUF

6.2.4.2 A projekt átfogó célkitűzése

Az EU külső határánál fekvő régiók fejlődése érdekében a projekt célja volt, hogy a Visegrádi négyek közti együttműködés tapasztalatait átadja az unióval szomszédos országok együttműködési szempontból releváns szervezeteinek, intézményeinek, illetve, hogy a cél régiók szükségleteinek, egyedi helyzetének és figyelembevételével konkrét együttműködési lehetőségeket tárjon fel. A projekt konkrét célja a visegrádi országok közötti együttműködés tapasztalatainak átadása a Nyugat-Balkán és a GUAM országai számára és ez által a közöttük lévő együttműködések elősegítése közös céljaik elérése és közös problémáik megoldása érdekében volt.

6.2.4.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A célrégiókba tartozó országok jelenleg nagy politikai, társadalmi és gazdasági átalakulási és reform folyamatokon mennek keresztül, ami sok esetben problémákkal és nehézségekkel jár, illetve aminek megvalósulását különböző akadályok nehezítik. A Nyugat-Balkán országai közös célokat tűztek ki maguk elé, az Euro-Atlanti integrációt, viszont még nem ismerték fel, hogy a közös problémáik megoldása és az azonos célok elérése könnyebben valósul meg, ha ezt együttműködésen keresztül valósítják meg. A GUAM-ba tartozó országok felismerték már közös problémáikat, illetve együttműködési megállapodást kötöttek annak érdekében, hogy támogassák egymást közös céljaik elérésnek érdekében, viszont hatékony gyakorlati együttműködés még nem valósult meg az országok között.

Az Európai Uniónak is fontos az, hogy a szomszédságában lévő országokban - melyekbe a célrégióink is beletartoznak - a reformfolyamatok végbemenjenek és stabil, demokratikus és gazdaságilag virágzó országokká váljanak, hiszen problémáik kihatással vannak a közös piacra, illetve biztonságpolitikai kockázatokat vonnak maguk után.

6.2.4.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

2009. március 26-27-én Előkészítői Szakértői Találkozóra került sor Budapesten, amelyen a regionális együttműködés stratégiai jelentőségét nemcsak a Visegrádi országok, de az Európai Unió kontextusában is részletesen megvizsgálták. Döntés született a projekt céljairól, lefolyásáról, alkalmazandó módszertanáról és a regionális csoportok köré szervezendő létfontosságú ügyekkel foglalkozó workshop-ok létrehozásáról. A kulcsfontosságú résztvevők (Regionális Együttműködési Tanács, GUAM Titkársága, Közép-európai Kezdeményezés Titkársága, Magyarország Külügyminisztériuma, a célországok képviselői, civil társadalom képviselői) bevonása és informálása sikeresen megtörtént.

Az Első Interregionális Workshop Kijevben került megrendezésre 2009. október 28-30-án, melynek témája a regionális biztonság és bizalomépítés volt. Az esemény célja az volt, hogy bemutassa a Visegrádi perspektívát és tapasztalatokat a regionális biztonságról és a regionális együttműködés szerepéről a bizalomépítés terén, elemezze a kihívásokat és lehetőségeket a Nyugat-Balkán és Keleti partnerség régióiban, és végül, hogy elősegítse a projekt elképzeléseket a további együttműködés e területein említett -régiók között.

Egy hónappal az első workshop után, a projekt számára saját honlap készült, amely azóta folyamatosan frissül. A honlap tartalmazza a projekt keretében készített tanulmányokat és elemzéseket, továbbá letölthető a honlapról a projekt bemutatása, a konferenciákkal és workshopokkal kapcsolatos összes információ, a donor információi, és minden más releváns anyag is (<http://interregional.icdt.hu/en/>).

A Második Interregionális Workshop megtartására március 10-12-én Tbilisziben került sor, melynek fő témája a gazdasági együttműködés volt. A workshop hármas célt szolgált. Először is, a visegrádi gazdasági együttműködés jól meghatározott eredményeinek és levont tanulságainak bemutatása az EU-integráció és tagság tükrében. Másodsor, a résztvevők két párhuzamosan dolgozó munkacsoportban, egyrészt elemezték e tapasztalatok alkalmazhatóságát a jelenlegi gazdasági kihívások és lehetőségek fényében a Nyugat-Balkánon, másrészt a GUAM országok egyes szakpolitikai területét elemezték a kereskedelem, a közvetlen külföldi befektetések, és az

energia terén. Harmadszor, egy regionális fejlesztési bank ötlete is felmerült, amelyet fejlesztési projektek finanszírozására és a finanszírozáshoz nélkülözhetetlen átutalások végrehajtására lehetne használni. A workshop végén egy sajtótájékoztatót tartottak.

A Harmadik Interregionális Workshopra Chişinăuban, 2010. június 24-26-án került sor, melynek célja a jól meghatározható eredmények, a V4 országok határon átnyúló együttműködési tanulságainak és e határon átnyúló együttműködés szerepének az erősödő regionális kohézióban, a jószomszédi viszonyban és az EU integrációban betöltött szerepének bemutatása volt.

A Negyedik Interregionális Workshop a civil társadalmi szervezetek regionális együttműködésekben betöltött szerepének ügyében került megrendezésre 2010. november 17-19-én Szarajevóban.

A projekt Záró konferenciájára Budapesten került sor 2011. március 10-11-én, és egy sajtótájékoztatóval kezdődött, melyet közvetlenül a konferencia követett, amelyen a média képviselői továbbra is jelen voltak. Az összesen 19 országot képviselő résztvevők több plenáris ülésen vettek részt. Az ülések az összes korábbi workshop-ok témáját felölelték, mint például a biztonság és stabilitás elősegítése a regionális együttműködésben, a regionális együttműködések átadható tapasztalatai, a leghatékonyabb módszerek és innovációk, valamint a gazdaság szerepe a regionális együttműködésekben. Továbbá két workshop-ot is tartottak, hogy megvitassák a civil társadalom számára létrehozandó két regionális alapról szóló elképzelést a Keleti Partnerség országaiban és a Nyugat-Balkánon.

A projekt során két tanulmányt tettek közzé Előkészítő Projekt Tanulmány és Projekt Záró Tanulmány elnevezéssel. Az Projekt Előkészítő Tanulmány arra szolgál, hogy a projekt fogalmi és szellemi alapjait lefektesse. A Projekt Záró Tanulmány eredménye a fent említett workshop-ok munkája. A célok és az alkalmazott módszertan az volt, hogy összehívjuk azokat a főbb szereplőket és érdekelt feleket, akik fontos szerepet játszanak a interregionális (vagy más szóval transznacionális) együttműködésekben, mint pl. a kormányok, civil társadalmi szervezetek, think-tank-ek és vállalatok a három európai régióból. Cél volt továbbá olyan fórum létrehozása, melyen a résztvevők megvitathatták az interregionális együttműködés elemeit, szempontjait és fő kihívásait, megoszthatták a tanulságokat, tapasztalatokat, legjobb módszereket és innovációkat e területen.

6.2.4.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- A szakértői háttér egy 100-150 oldalas előkészítő, valamint egy 150-200 oldalas összefoglaló tanulmány és helyzetértékelés angol nyelven való megírását is magába foglalja a workshopok megbeszélései, illetve az ott kidolgozott projektötletek alapján;
- 4, egyenként másfél napos helyi workshop szervezése valósult meg Kijevben, Tbilisiben, Kisinyovban és Szarajevóban, ill. egy előkészítő megbeszélés valamint egy záró konferencia került megrendezésre Budapesten, melyekkel egybekötve egy-egy sajtótájékoztatóra is sor került;
- a projekt honlapjának elkészítése és fenntartása;
- az összefoglaló tanulmány és a helyzetértékelések alapján publikáció készült A5-ös formátumban, 500 pld., angol nyelven.

6.2.4.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.e.
- IV.1.g.

6.2.4.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálta:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.2.5 Community of Democracies - Demokrácia és Demokratikus folyamatokra veszélyes nemzeti és nemzetközi folyamatok munkacsoport (ICDT#290)

6.2.5.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	#290
Kezdés időpontja:	2010. január 1.
Befejezés időpontja:	2011. július 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2010/1/8, DKK 2011/1/5, DKK 2011/2/4
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	7,5 mió HUF

6.2.5.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt a CoD munkacsoport munkáját segítette. A munkacsoport célja volt, hogy a Community of Democracies szervezete céljainak elérését segítse egy külön munkaterv létrehozásával. A munkaterv lényege, hogy válaszokat találjon azokra a nemzeti és transznacionális kihívásokra, amelyek megnehezítik a demokratikus értékrendek terjedését a világban, és a demokráciák megerősödését.

A cél, hogy a résztvevő országok a munka során konkrét projekt javaslatokat dolgozzanak ki és elkezdjék azok megvalósítását.

A munkacsoport 2010 és 2011 során is többször összeült.

6.2.5.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Magyar Külügyminisztérium elvállalta, hogy a Community of Democracies, a projekt címével azonos nevű, egyik munkacsoportját működteti. A csoport vezetésére Dr. Gyarmati Istvánt kérték fel. A Demokratikus Átalakulásért Intézet a csoport működtetésével kapcsolatos koordinációs munkát végzett, folyamatosan egyeztetve a Külügyminisztériummal.

A projekt által felölelt téma az egyik legfontosabb dilemmája a demokratikus országok társadalmának, a konkrét projektek még közelebb hozzák egymáshoz a részes országokat.

6.2.5.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

- a) Irányadó találkozó
- b) Projekt ötletek kidolgozásának szakasza: második találkozó
- c) A Community of Democracies éves gyűlésének margóján megvalósuló találkozó
- d) A vilniusi Community of Democracies margóján megvalósuló találkozó
- e) A projektek előrehaladásának ellenőrzése, a munkacsoport következő ülése
- f) A vilniusi Community of Democracies miniszteri konferenciája margóján megvalósuló találkozó

6.2.5.5 A projekt eredménye

A következő kis projektek valósultak meg:

- a) Is globalization and democratization a threat or an opportunity to traditional societies
- b) Democracy and secularism
- c) Different forms of democracy
- d) Conference on "Civil Endeavour for Freedom and Democracy in Central and Eastern Europe 1940- 2010", Vilnius, 15-17 September, 2020

6.2.5.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 c;
- IV.1 e;
- IV.1 f.

6.2.5.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálta:

c) 12. emberi és állampolgári jogok védelme

c) 19. euro-atlanti integráció elősegítése

6.2.6 Civil Diplomácia a Nyugat-Balkánon(ICDT#331)

6.2.6.1 A projekt főbb adatai

Cím:	Civil Diplomácia a Nyugat-Balkánon
Projekt száma	#331
Kezdés időpontja:	2011.08.01.
Befejezés időpontja:	2011.08.31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKK 2011/3/1
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	0,3 mió Ft

6.2.6.2 A projekt átfogó célkitűzése

A Sziget Fesztiválra kialakított program a Corvinus Külügyi és Kulturális Egyesület(CKKE) és az ICDT együttműködése révén került megvalósításra. Hosszú távú célunk az volt, hogy a Balkánról kialakult kép megváltozzon a fiatalok körében, és megértsék a politikai, társadalmi, nemzeti, etnikai, vallási, vagy kulturális ellentétek csak egymás megértésével és megismerésével enyhíthetők a jövőben. A program volt a második közös megjelenésünk a Fesztiválon, amely 6 éves munkánk eredményeit is tükrözi. A rendezvényen hangsúlyosan jelenik meg ezúttal is Koszovó, amely mint nyugat-balkáni ország a magyar külpolitika egyik prioritása. Koszovó stabilitása az egész térség számára fontos, és az államépítés egyik legfontosabb eleme pedig az országimázs felépítése. A Sziget Fesztiválon megforduló fiatalok pedig pozitív befogadó közeget jelentettek, hogy új információkat és átalakult képet alkossanak a térségről.

Munkatársaink már számos nyugat-balkáni civil szervezettel alakítottak ki kapcsolatot, és a program közvetlen előzményeként számos alkalommal tettek látogatást a Balkánon. Ezen látogatásokon merült fel az igény a kapcsolatok kiszélesítésére és elmélyítésére

A projekt létrejöttében az is fontos szerepet játszott, hogy a tavalyi év során a fiatalok rendkívül jól fogadták a kezdeményezést és nagy számmal vettek részt programjainkon. Idén sikerült elérnünk, hogy kiemelt programként kerüljünk be a Fesztiválra, így a tavalyinál is jóval sikeresebb volt a megjelenésünk. A rendezvény nem csak balkáni céljaink megismertetése miatt volt fontos, hanem az Intézmény teljes munkájának kommunikálásában is.

6.2.6.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A programunk a magyar diplomáciának egy olyan új oldalát mutatta be, amely mind a magyar, mind a külföldi civil szervezetek körében kevésbé ismert. A fesztivál jelenti a legjobb fórumot, mert az eseményen az összes jelentősebb magyar civil szervezet képviselteti magát, így a civil társadalom belső kommunikációja szempontjából is egy fontos rendezvény, amelyen a részvétel presztízs jelentőséggel is bír.

6.2.6.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

A szigetlakókat szerdától vasárnapig (tehát a tavalyihoz képest kétszer olyan hosszan) délutánonként a civil diplomácia szerepéről, valamint a Nyugat-Balkán és Koszovó jövőjéről szóló beszélgetésekre vártuk.

Minden nap kvízekkel és játékokkal vártuk az érdeklődőket, amelyekkel a térségről alkotott tudásukat akartuk bővíteni. Ezen kívül voltak a hely szelleméhez igazodó játékosabb vetélkedők is (water pong, Balkan Drink Contest, amelyekkel szintén a nyugat-balkáni országokat akartuk népszerűsíteni.

A napi programok egyik legfontosabb rendezvénye volt a "Meet the Ambassador/Expert " program, amely nagykövetek és szakértőkkel biztosított beszélgetési lehetőséget.

6.2.6.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósult, konkrétan megnevezhető eredmények:

5 napos ismeretterjesztő előadássorozat.

Figyelemfelkeltő előadások.

Tudósítások.

6.2.6.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.b.
- IV.1.c.

6.2.6.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.2.7 Workshop a civil szervezetek szerepéről a Nyugat-Balkán EU csatlakozásában az Európai Civil Találkozó 2011 keretében (ICDT#360)

6.2.7.1 A projekt főbb adatai

Cím:	Workshop a civil szervezetek szerepéről a Nyugat-Balkán EU-csatlakozásában az Európai Civil Találkozó 2011 keretében
Projekt száma	#360

Kezdés időpontja:	2011.04.15.
Befejezés időpontja:	2011.06.15.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKK 2011/3/1
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	1,2 mió Ft

6.2.7.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja egy kétnapos workshop szervezése a balkáni civil társadalom meghatározó képviselői számára, hogy megvitassák országaik európai integrációs csatlakozási folyamatának kihívásait és lehetőségeit, valamint, hogy kidolgozzák az előttük álló szükséges lépéseket. A rendezvény célja elsősorban az volt, hogy fórumot biztosítson különböző szervezetek számára, ahol megoszthatják egymással tapasztalataikat és előmozdítsák a régióban működő kutatóintézetek és civil szervezetek közötti együttműködést.

6.2.7.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A nyugat-balkáni országok egy összetett és nehéz átalakulási folyamaton mennek keresztül, mind politikai, társadalmi és gazdasági szempontból. A régió hét országa törekszik arra, hogy egyszer EU tagállammá váljon. Horvátország, Macedónia és Montenegró hivatalos tagjelöltek, Albánia, Bosznia-Hercegovina, Koszovó és Szerbia pedig lehetséges pályázók. Annak ellenére, hogy a nyugat-balkáni országok euro-atlanti integrációs folyamatban betöltött helyzete igen eltérő, számos olyan közös regionális probléma létezik, amely nagyobb figyelmet érdemel. A civil társadalom és a regionális együttműködés fejlesztése széles körben elvárt és elfogadott feltétele a társadalmak Európai Unióba történő integrációjának. Ennek megfelelően az ICDT szerette volna kihasználni az alkalmat, hogy egy vitát kezdeményezzen a civil társadalom szerepének erősítéséről a Nyugat-Balkán EU integrációját illetően.

6.2.7.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

Az Európai Civil Találkozó 2011 a magyar soros EU-elnökség és az Európai Unió kiemelt civil társadalmi rendezvénye, amelyet a Századvég Politikai Iskola Alapítvány szervezett Budapesten 2011. június 5. és 7. között. A konferencia főtémáját az „aktív európai uniós polgárság” fogalma adta, amely további négy témára ágazik el, melyeket workshopok keretében vitattak meg. Az ICDT szervezte "A civil szervezetek szerepe a Nyugat-Balkán EU-csatlakozásában" című szekciót, amely négy ülésben zajlott. Az első panelben a nyugat-balkáni országok budapesti képviseleteinek nagykövetei és politikai tisztviselői foglalták össze országuk aktuális helyzetét az EU csatlakozási folyamatban. A második panelben független elemzők, kutatók szemszögéből került megvilágításra ugyanez, akik értékelték a kihívásokat és a lehetőségeket, valamint ajánlásokat tettek a kormányzat politikáját illetően. A harmadik panelben helyi ifjúsági és civil szervezetek képviselői mutatták be az országukat érintő kihívásokat a polgárok bevonásával kapcsolatban. A negyedik panel során bemutatásra került az ICDT egyik projektje, a Nemzetközi Visegrád Alap mintájára tervezett Nyugat Balkán „Visegrád” Alap megvalósíthatósági tanulmánya, amellyel kapcsolatban a jelenlévők megvitatták a kezdeményezést érintő lehetőségeket és az esetleges akadályokat, valamint a még nyitva álló kérdéseket.

6.2.7.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósult, konkrétan megnevezhető eredmények:

A projekt keretében egy workshop került megrendezésre, amelyről egy riportóri jelentés készült.

6.2.7.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.b.
- IV.1.c.
- IV.1.e.

6.2.7.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.2.8 Nyugat- balkáni biztonságpolitikai kerekasztal (ICDT#844)

6.2.8.1 A projekt főbb adatai

Cím:	Nyugat- balkáni biztonságpolitikai kerekasztal
Projekt száma	#844
Kezdés időpontja:	2011.02.01.
Befejezés időpontja:	2011.03.31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	2011/2/10
Finanszírozás:	Svájci kormány
Bevételi főösszeg:	4,5 millió Ft

6.2.8.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja egy olyan biztonságpolitikai workshop megszervezése és lebonyolítása, mely a biztonságpolitika speciális területeivel és azok hatásaival foglalkozik a poszt-jugoszláv térség országaiban. A workshop három panelje az energiabiztonság, a szállítás és közlekedés témája, illetve a XXI. század egyik legaktuálisabb területe, az Internet-használat biztonsága.

6.2.8.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Jugoszlávia utódállamaiban a felbomlás körüli konfliktusok nyomán nagyban sérült az infrastruktúra, amelyet sok esetben tovább súlyosbított az utódállamok részben diszfunkcionális szervezeti háttere, valamint a pénzügyi és adminisztrációs források hiánya. Az európai integrációs folyamatokhoz való közeledéssel a Nyugat-Balkán államaiban egyszerre kerültek előtérbe ezek a problémák. A visegrádi országok tapasztalatainak átadásával az ICDT elősegíthette a problémák alaposabb megismerésének és orvoslásának folyamatát. Az együttműködés olyan fontos területeken, mint az infrastrukturális / energiabiztonság, vagy az Internet-biztonság sikerrel hozzájárulhat a régió országainak az euro-atlani közösséghez való csatlakozásához.

6.2.8.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

Egy másfél napos konferencia három panellel:

1. Energiabiztonság
2. Szállítás, logisztika
3. Internet-biztonság

6.2.8.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

Egy másfél napos konferencia Budapesten 2011. március 3-4-én, melyben három előadói panel szerepelt.

6.2.8.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.b.
- IV.1.c.

6.2.8.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.3 TECHNIKAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS: A DEMOKRÁCIA ESZKÖZTÁRA

A program technikai segítséget és tanulási lehetőséget nyújt az új és törekeny demokráciáknak a demokratizálódás egy vagy néhány ismervére koncentrálni, mint például választások vagy szabad szólásszabadság.

6.3.1 A romák integrációjának előremozdítása a Visegrádi négyek országaiban és Romániában (ICDT#320)

6.3.1.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	#320
Kezdés időpontja:	2010. május 1.
Befejezés időpontja:	2011. december 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKK 2011/1/5, DKK 2011/2/4
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	3 mió HUF

6.3.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt fő célkitűzése az volt, hogy összehasonlítsa és elemezze a romák helyzetét a visegrádi országokban (Csehország, Magyarország, Lengyelország, Szlovákia) és Romániában, illetve hogy a részt vevő szakértők javaslatokat dolgozzanak ki az Európai Unió magyar és lengyel elnöksége számára (ezek 2011 első és második felére voltak esedékesek). Cél továbbá, hogy az EU egységes roma stratégiát dolgozzon ki és a 2014-2020-as költségvetésben már szerepeljen egy külön alap eme célok elérésének támogatására.

6.3.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A romák helyzete – nagy társadalmi és politikai kihívásokat jelentenek Csehországban, Magyarországon, Lengyelországban, Szlovákiában és Romániában. A munkanélküliség és a bűnözési ráták magasak, ellenben az iskolázottság alacsony. A többségi társadalmakba történő integrálódás folyamata félresiklott az elmúlt húsz évben. Ez a roma közösségek olyan fokú elégedetlenségéhez vezetett, hogy egyes országokban civil engedetlenségre is sor került. Mindezen túl e jelenség egyes szélsőjobboldali politikai mozgalmak és egyéb rasszista csoportok megerősödésének forrása is. Az érintett országok különféle eszközök alkalmazásával próbálják orvosolni eme problémákat, ám nem sok sikerrel.

Véleményünk szerint a probléma nem orvosolható külön-külön az egyes országokban, inkább az egy az EU által is felkarolt regionális összefogás segítheti elő a probléma megoldását. Sajnos az EU eddig nem foglalkozott ezzel a területtel. Annak érdekében, hogy ez megváltozzon, azaz az EU érzékenyebbé és kezdeményezőbb álláspontot vállaljon fel a kérdéssel kapcsolatban, az érintett országok stratégiai összefogására van szükség. Technikai szempontból, véleményünk szerint, az USA kisebbségi integrációs módszerei jelenthetik a megoldást.

6.3.1.4 A projekt kifejtése

- SZAKASZ 1:
Célkitűzés: Összehasonlítani és elemezni a roma populáció helyzetét Csehországban, Magyarországon, Lengyelországban, Szlovákiában és Romániában.
- SZAKASZ 2:
Célkitűzés: Konferenciák és sajtó kampány segítségével felkelteni a célországok és az USA közvéleményének érdeklődését a problémával kapcsolatban.
- SZAKASZ 3:
Célkitűzés: a magyar és a lengyel EU elnökségnek szánt javaslatok elkészítése.

6.3.1.5 A projekt eredménye

- Események: konferenciák, workshopok
- Networking, kapcsolatépítés a résztvevők között
- Elemző és összehasonlító tanulmányok elkészítése
- Vitairatok, beszámolók, és szórólapok készítése
- Az átfogó stratégiai javaslatok publikálása
- Hozzájárulás a magyar és a lengyel EU elnökséghez tartalmi kérdésekben

6.3.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 b;
- IV.1 c.

6.3.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 19.

6.3.2 Civil Alap a Keleti Partnerség országainak - megvalósíthatósági tanulmány (ICDT#350)

6.3.2.1 A projekt főbb adatai

Cím:	Civil Alap a Keleti Partnerség országainak - megvalósíthatósági tanulmány
Projekt száma	#350
Kezdés időpontja:	2011. január 1.
Befejezés időpontja:	2011. május 30.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	2011/2/10
Finanszírozás:	A Litván Köztársaság Külügyminisztériuma
Bevételi főösszeg:	4,1 millió Ft

6.3.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja, hogy egy megvalósíthatósági tanulmányt készítsen egy olyan civil alap létrehozásáról, amely támogatja és előmozdítja a Keleti Partnerség országai (Azerbajdzsán, Fehéroroszország, Grúzia, Moldova, Örményország és Ukrajna) közötti együttműködést és a civil társadalom erősítését a demokrácia és a fejlődés előmozdítása érdekében.

6.3.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Keleti Partnerség országai számos problémával küzdenek, amelyek háttérben a közösen viselt szovjet örökség áll. A kihívások leküzdéséhez elengedhetetlen a regionális együttműködés és a civil társadalom erősítése. Ezen országok stabilitása, földrajzi és stratégiai elhelyezkedése, valamint kereskedelmi és egyéb kapcsolataik miatt is, alapvető érdeke az Európai Uniónak. A régió ezen túlmenően kiemelt jelentőséggel bír a Visegrádi országok - köztük Magyarország - számára, amelyek a témában felhalmozott tapasztalataik megosztása által maguk is hozzájárulhatnak e hat ország fejlődéséhez. A projekt azért is volt időszerű, mivel a magyar EU elnökség keretében Budapesten került sor májusban a Keleti Partnerség országainak miniszteri csúcstalálkozójára, amelyen bemutatásra került a tanulmány, azzal a céllal, hogy meggyőzze a jelenlévőket az alap felállításának szükségességéről és ösztönözze őket a kezdeményezés támogatására.

6.3.2.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

Válogatott szakértők részvételével felállításra került egy munkacsoport, amelyik megvitatta és kidolgozta a megvalósíthatósági tanulmányt. Egy februári előkészítő találkozót követően elkészítették a dolgozat első tervezetét, amelyet egy márciusi workshop alkalmával, az érintettek szélesebb körének bevonásával megvitattak, illetve kiegészítettek. A végleges verziót április végére dolgozták ki, amelyet az érintettekhez és az érdekeltekhez eljuttattunk, és amelynek egy kivonata a májusi Keleti Partnerség csúcstalálkozón bemutatásra került.

6.3.2.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

A projekt keretében egy megvalósíthatósági tanulmány készült, illetve egy workshop került megrendezésre, ahol a résztvevők megvitatták a dolgozat tervezetét.

6.3.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1.b.
- IV.1.c.

6.3.2.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.4 KUTATÁS ÉS ELEMZÉS

A programmal az Intézet a közel- és távolabbi jövő tendenciáinak előrejelzésével és a másik három program-terület számára adott ajánlások segítségével a demokratikus folyamatok megértésére és magyarázására törekszik.

6.4.1 Oral History 2-3. (ICDT#111-112-113-114)

6.4.1.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	111, 112, 113
Kezdés időpontja:	2008. október 1.
Befejezés időpontja:	2011. március 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2009/1/8, DKKK 2009/3/4, DKKK 2009/3/5, DKKK 2010/1/3, DKK 2011/1/5, DKK 2011/2/4
Finanszírozás:	Nemzeti Kulturális Alap/Oktatási Minisztérium; Rockefeller Brothers Fund, International Visegrad Fund
Bevételi főösszeg:	17 mió HUF

6.4.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja, hogy – emlékezve a közép-kelet-európai rendszerváltások 20. évfordulójára – méltó emléket állítson azoknak, levonja és összegezze azok tanulságait, és – a magyar néző-/olvasóközönség mellett – átadja azoknak az országoknak, amelyek napjainkban mennek keresztül hasonló folyamatokon.

6.4.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Magyarország politikai rendszerváltásának 20. évfordulóját ünnepli 2009-ben. A jelenlegi politikai környezetben nem csak a rendszerváltás szereplőiről, eseményeiről folyik majd a – sokszor ellentmondásos – politikai diskurzus, vagy arról, hogy 1989 óta milyen változásoknak lehetünk tanúi, hanem az fontos kérdés is felvetődik: befejeződött-e a rendszerváltás egyáltalán? Ebben a különleges politikai helyzetben a Demokratikus Átalakulásért Intézet fontosnak tartotta, hogy összegyűjtse és elemezze azon politikusok, diplomaták, civilek tapasztalatait,

emlékeit, akik tanúi, részesei voltak a változásoknak. E – nyilvánvalóan szubjektív értékelés alapján – azonban az elemzés által objektív következtetések is levonhatók.

6.4.1.4 A projekt kifejtése

Az Oral History program folytatásának keretében 2008 októberétől kb. 40 magyar és 20 külföldi interjút készítettünk. Az interjúalanyok felé intézett kérdésekkel arra kívántunk választ kapni, melyek voltak a rendszerváltás alapvető tendenciái, ill. azt reméltük, a beszélgetések során betekintést kapunk az átmenet „személyes, szubjektív” oldalába is, hogy olyan képet kapjunk 1989-ről, amilyen korábban még nem volt. A projekt folytatásaként, a készült interjúkra alapozva három kötetet is megjelentettünk. Az egyik, a Békés átmenet c. könyvhöz hasonlóan, a magyar szereplőkkel készített interjúk szerkesztett változatát tartalmazza. Ezt angol és német nyelvre lefordítva, tanulmány formájában a külföldi olvasóközönség számára is elérhetővé tettük, hogy elsősorban azokba az országokba eljusson, akik napjainkban esnek át a demokratikus átmenet bonyolult folyamatán. Egy harmadik kötet, amely néhány magyar mellett többségében külföldi interjúkra épült, az átmenet külpolitikai aspektusával foglalkozott.

6.4.1.5 A projekt eredménye

A projekt eredményét az elkészült videóinterjúk, valamint a rájuk épülő tanulmánykötetek képezik.

6.4.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.b.
- IV.1.c.

6.4.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 4.

6.4.1.8 Tíz évvel később - Megemlékezés szeptember 11-ről (ICDT#722)

A projekt főbb adatai

Cím:	Tíz évvel később - Megemlékezés szeptember 11-ről
Projekt száma	#722
Kezdés időpontja:	2011. augusztus 1.
Befejezés időpontja:	2011. szeptember 30.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	2011/3/1
Finanszírozás:	ICDT

6.4.1.9 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt fő célkitűzése, hogy egy félnapos konferencia keretében emlékezzen meg a 2001. szeptember 11-i terrortámadásokról, ahol neves szakértők vitatták meg az esemény következményeit és mai napig tartó hatását.

6.4.1.10 A projekt szükségességének indoklása, háttér

2011. szeptember 11-én volt tíz éve, hogy terroristák amerikai utasszállító repülőgépeket térítettek el és vezették szándékosan a New York-i Világkereskedelmi Központ ikertornyainak és a Pentagonnak, 3000 ember életét kioltva. A tragédia fordulópontot hozott a nemzetközi kapcsolatok történetében és következményei azóta is meghatározó szerepet játszanak a világpolitikában. Az esemény feldolgozása tíz év elteltével még ma is tart, az okok feltárása mellett annak hatásáról sincs konszenzus a szakértők között.

6.4.1.11 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

Az amerikai nagykövetséggel, a Közép-Európai Egyetemmel (CEU) és a Tom Lantos Intézettel együttműködésben az ICDT egy félnapos konferenciát szervezett, hogy megemlékezzen a 2001. szeptember 11-ei események tízedik évfordulójáról. A rendezvényen magas rangú diplomaták és neves szakértők számoltak be a terrortámadásokhoz fűződő tapasztalataikról és elemezték annak következményeit. Az első panel azt vizsgálta, hogy milyen hatással voltak a 9/11-es események a világra. A meghívott előadók olyan témákban fejtették ki véleményüket, mint a támadások hatása az amerikai közéletre, az európai politikára, a politikai iszlámra, valamint a biztonságpolitikára és az emberi jogokra. A második panel az azóta eltelt tíz év tanulságait vette górcső alá. A szekció keretében a terrorizmus elleni küzdelmet, a migrációval kapcsolatos kérdéseket, az afganisztáni és az iraki háborúk tapasztalatait és az "arab tavasz" témakörét vitatták meg a szakértők.

6.4.1.12 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

Egy félnapos konferencia Budapesten, amelyen neves szakértők vitatták meg álláspontjukat a témával kapcsolatban, egyúttal pedig megemlékeztek a tíz évvel ezelőtti események áldozatairól.

6.4.1.13 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.h

6.4.1.14 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés
- c) 19. euro-atlanti integráció elősegítése

6.4.2 A Demokratikus Átalakulásért Intézet Igazgatótanácsának éves ülése és éves konferenciája (ICDT#730-731-732)

6.4.2.1 A projekt főbb adatai

Cím:	A Demokratikus Átalakulásért Intézet Igazgatótanácsának éves ülése és éves konferenciája
Projekt száma	#730-731-732
Kezdés időpontja:	2011. március 1.
Befejezés időpontja:	2011. július 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	2011/2/10,
Finanszírozás:	ICDT, HBF
Bevételi főösszeg:	9,85 millió HUF

6.4.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

A Demokratikus Átalakulásért Intézet Igazgatótanácsának soron következő ülésének időpontja 2011 júniusa volt. Az Igazgatótanács ülésén az állandó tagok mellett a világ meghatározó nemzetközi szervezeteinek és nem-kormányzati szervezeteinek képviselői és meghívást kaptak. A tanácskozás célja, hogy megvizsgálja az Intézet működését, elfogadja a következő év munkatervét és meghatározza azokat a célokat és elveket, melyek mentén az Intézet munkája kialakításra kerül.

Szintén ekkor került megrendezésre az Intézet Kormányzati Tanácsadó Testületének hetedik tanácskozása. A Testületben a felkért államok (demokratikus, illetve a demokratikus reformokat megindító) állandó képviselői mellett számos ország vendégként képviseli magát. A rendezvényen több mint 30 ország képviselője volt jelen, többnyire nagyköveti vagy államtitkári szinten.

A két eseménnyel összefüggésben sor került az Intézet Végrehajtó Bizottságának ülésére is, melynek során a Bizottság tagjai elfogadták az Intézet Pénzügyi jelentésének tervét, az Intézet működési szabályzatait és munkatervét.

A három vezetőségi ülés mellett idén is megrendezésre került az Éves Konferencia, melyen rangos hazai és nemzetközi előadók is megjelennek. Az konferencia címe, International Forum for Democracy and Human Rights volt.

6.4.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Az Igazgatótanács állandó tagjai között – a nemzetközi üzleti, politikai és diplomáciai élet meghatározó szereplői mellett – elismert kutatók és a világban végbement demokratikus átmentek vezetői kapnak helyet.

A Kormányzati Tanácsadó Testület feladata, hogy az általuk képviselt államok nevében véleményezzék az Intézet munkáját, tájékoztassák kormányukat illetve javaslatokkal éljenek az Intézet jövőbeni működését illetően.

6.4.2.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épült fel:

2011-06-27, Kormányzati Tanácsadó Testületi ülés, Budapest

2011-06-27, Végrehajtó Bizottsági ülés, Budapest

2011-06-27, Igazgatótanács ülés, Budapest

2011-06-28, Éves Konferencia, Budapest

6.4.2.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

A projekt eredményeképpen az Intézet dolgozói ismertették az Igazgatótanáccsal és a Kormányzati Tanácsadó Testülettel elmúlt évi tevékenységünket, valamint előrevetítettük a jövő évi projekteket.

A konferencia hazánkban idén is a társadalomtudományi élet egyik kiemelkedő eseménye volt.

6.4.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1.a.

6.4.2.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálta:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés
- c) 12. emberi és állampolgári jogok védelme
- c) 19. euro-atlanti integráció elősegítése

6.4.3 GfK Demokrácia Kutatás (ICDT#733)

6.4.3.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	733
Kezdés időpontja:	2011.04.28.
Befejezés időpontja:	201.07.13.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKK 2011/3/1
Finanszírozás:	Osztrák Nemzeti Bank, ICDT
Bevételi főösszeg:	7,7 mió HUF

6.4.3.2 A projekt átfogó célkitűzése

Reprezentatív felmérés készítése Magyarországon, Lengyelországban és Szlovákiában 1000-1000 fős országos mintán 15-20 perces kérdőívvel a lakosság demokrácia-felfogásával kapcsolatban; azonos kérdőívvel készült adatok megvásárlása Ausztriából; az adatok alapján tudományos jelentés készítése és előadás tartása.

6.4.3.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A tanulmány ismertetése az első CODE'11 konferencia (ICDT és Tom Lantos Intézet közös éves nagyszabású rendezvénye) szerves részét képezte, külön panelben került rá sor, és érdemben járult hozzá a rendezvény sikeréhez, melyen rangos hazai és nemzetközi előadók, illetve vendégek is megjelentek.

6.4.3.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

Tanulmány elkészítése

Tanulmány bemutatása az ICDT/TLI éves konferencián mely 2011.06.28-án Budapesten került megrendezésre.

6.4.3.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósult, konkrétan megnevezhető eredmények:

A felmérési adatok alapján a GfK tanulmányt készítette. A tanulmány legfontosabb megállapításait az ICDT által rendezett CODE'11 konferencián ismertette.

6.4.3.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1 .a;
- IV. 1. b;
- IV.1 .c;
- IV.1 .e;
- IV.1 .f.

6.4.3.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálta:

- c) 12. emberi és állampolgári jogok védelme
- c) 19. euro-atlanti integráció elősegítése

6.4.4 DAV 4 Javaslat a V4-es védelmi megszorítások ellensúlyozására (ICDT#845)

6.4.4.1 A projekt főbb adatai

Cím:	DAV 4 Javaslat a V4-es védelmi megszorítások ellensúlyozására
Projekt száma	#845
Kezdés időpontja:	2011.11.01.
Befejezés időpontja:	2012.05.30.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	SAC – V4 Strategic Grant partnerként
Bevételi főösszeg:	1,2 mió Ft

6.4.4.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projektet a Visegrád Alap támogatásával a Szlovák Atlanti Tanáccsal együttműködve hajtjuk végre magyarországi partnerként (a Visegrádi Alap egyik elve, hogy csak partnerségben támogat projekteket, a Stratégiai projektek esetében mindegyik visegrádi országnak részt kell vennie a projektben).

A projekt célja hogy a honvédelem terén regionális együttműködést alakítson ki figyelembe véve a vonatkozó NATO (Smart Security) és EU (Pooling and Sharing) alapelveket és elfogadott célkitűzéseket. A projekt során a 4 ország szakértői kutatásokat végeznek országukban, ami alapján 2-3 oldalas országstratégiákat hoznak létre, melyeket szakértői üléseken közös szakértői nyilatkozattá alakítanak és eljuttatnak országaik védelmi döntéshozóinak.

6.4.4.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A projekt az összes V4-es országban megvalósításra kerül. A fő oka a védelmi költségvetések megszorításaiból adódó csökkenő védelmi képességek ellensúlyozása regionális képességek kialakításával, illetve közös tervezéssel, kutatással vagy képzéssel, mellyel jelentős források takaríthatók meg. A projektre azért van szükség, mert az újonnan csatlakozott országok esetében egyáltalán nem csökkent a képességek terén a szakadék, sőt Lengyelország kivételével valamennyi országban zuhan a védelmi költségvetés. A NATO és az EU ugyanakkor közös képességek kialakítását szorgalmazza, azért hogy ne csökkenjen tovább az új tagállamok katonai képessége.

6.4.4.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

A projektet a szlovák szervezet koordinációjával hajtjuk végre. A munka során országonként szakértői csoportok állnak fel. A magyar szakértői csoport tagjai:

- 1, Dr. Gyarmati István
- 2, Tömböl László ny. tábornok
- 3, Demkó Attila, osztályvezető, HM

A program elején egy konferenciát követően szakértői találkozóra kerül sor Pozsonyban, ahol közösen döntenek a résztvevők a koncepcióról, metodológia alapjairól, formátumról és főbb tartalmi elemekről. Ezt követően egy belső tanácskozáson alakítjuk ki a konkrét tartalmi elemeket és a szükséges lépéseket, amely alapján egy szűk kutatást indítunk (online kérdőív vagy mélyinterjúk készítésének formájában). A kutatás eredményét megismerve készítjük el a magyar álláspontot, melyről szakértői vitát is szeretnénk tartani. Ezt követően a szakértők Prágában egyeztetnek a konkrét eredményekről és ezek egy dokumentumba sűritéséről. Az egységes javaslatot eljuttatjuk a főbb döntéshozóknak, továbbá az EU és NATO szakembereinek.

A projekt időbeni ütemezése:

2011:

November 21: Smart Security and Pooling and Sharing Conference in Bratislava

November 21: Experts Meeting Bratislava

December 7: Hungarian Expert Meeting

December 10-11. Chateau Belá Meeting

2012:

January 16-21: Nordic Study Tour

February: Debate on the Hungarian paper

February: Experts Meeting (Praha)

April 11-13: Globsec Experts Meeting

6.4.4.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- magyar szakértői anyag
- magyarországi szakértői anyag
- részvétel és Magyarország képvisellete nemzetközi konferenciákon
- egységes koncepció, amelyet eljuttatunk a V4 tagállamok , továbbá az EU és NATO szakembereinek.

6.4.4.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.b.
- IV.1.c.

6.4.4.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3. tudományos tevékenység, kutatás
- c) 4. nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

6.4.5 Afganisztán 2014 után (ICDT#846)

6.4.5.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	#846
Kezdés időpontja:	2011.12.01.
Befejezés időpontja:	2012. 02.29.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	NATO
Bevételi főösszeg:	7,8 mió HUF

6.4.5.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt fő célkitűzése, hogy egy egynapos konferencia keretében összehozza a biztonságpolitika, a fejlesztési támogatás és a stratégiai tervezés szakembereit tekintélyes afganisztáni jelenléttel bíró NATO-tag, illetve partnerországokból, a kormány szervezetek vezető hozzáértőivel, a civil szervezet képviselőivel és fontos afganisztáni személyiségekkel, egy olyan esemény keretein belül, amely a NATO-erők kivonulása utáni fenntartható politikai fejlődéssel foglalkozik.

6.4.5.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

2011 decemberében lesz 10 éve, hogy megrendezték az első Bonni Konferenciát, ahol a résztvevők alapjaiban határozták meg az új afgán állam berendezkedését és intézményrendszerét. 10 évvel később a nemzetközi közösség újra kormányzati szintű konferenciát tart Bonnban, amely során megvizsgálja, hogy a NATO által hivatalossá tett 2014-es kivonulás céldátumáig milyen kötelezettségei vannak a nemzetközi donorközösségnek. Az ICDT projektjének célja, hogy szakértői szinten reflektáljon a 2. Bonni Konferenciára, illetve megvizsgálja az "átadás" utáni Afganisztán lehetőségeit, a civil szféra, az intézményrendszer és a biztonságpolitikai helyzet tekintetében.

6.4.5.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

2012 januárjában az ICDT egy egynapos szakértői konferenciát rendez Budapesten. A rendezvény első panele biztonságpolitikai szakemberek megközelítésében foglalja össze a jelenlegi helyzetet Afganisztánban, majd a második panel a NATO 2014 utáni időszakra vonatkozó stratégiáját tárgyalja a szervezet kötelékében működő szakemberek közreműködésével. A harmadik panel az ország jövőjét vizsgálja afgán szakértők segítségével, míg a negyedik panelben a további hozzájáruló országok Afganisztán-politikája lesz a téma. Végül az ötödik panel során a szakértők kitérnek az Euro-atlanti Partnerségi Tanács (EAPC) országainak stratégiájára is.

6.4.5.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

A projekt keretében egy egynapos konferencia kerül megrendezésre Budapesten, amelyen neves szakértők vitatják meg álláspontjukat a témával kapcsolatban. A rendezvény után az ICDT egy

politikai ajánlást fog előkészíteni néhány, a konferencián résztvevő szakember és felszólaló segítségével, amelyet széleskörben, elektronikus úton fog elérhetővé tenni.

6.4.5.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálta a fenti projekt:

- IV.1. a;
- IV.1. d;
- IV.1. e;

6.4.5.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálta:

- c) 12. emberi és állampolgári jogok védelme
- c) 19. euro-atlanti integráció elősegítése

6.4.6 Fejlesztési projekt (ICDT#860)

6.4.6.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	#860
Kezdés időpontja:	2006. január 1.
Befejezés időpontja:	folyamatos
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2005/2/8/a, DKKK 2006/1/14, DKKK 2007/3/2, DKKK 2009/3/1, DKKK 2009/3/4, DKKK 2010/1/3, DKK 2011/1/5, DKK 2011/2/4
Finanszírozás:	Külügyminisztérium, Helen Bader Foundation
Bevételi főösszeg:	68,7 millió HUF

6.4.6.2 A projekt átfogó célkitűzése

A Demokratikus Átalakulásért Intézet számára projektekre támogatások, illetve nem projekthez kötődő, úgynevezett intézményi támogatások szerzése.

6.4.6.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Demokratikus Átalakulásért Intézet küldetésének végrehajtásához elengedhetetlen, hogy minél szélesebb donor bázisra támaszkodjon.

6.4.6.4 A projekt kifejtése

Az Intézet feladata a demokratikus átmenet előmozdítása világszerte. Ehhez az intézmény folyamatosan projekteket hajt végre különböző célországokban a világ számos pontján, amely projektek ezen országok demokratizálódási folyamatát segítik. Az Intézet annál sikerebben hajtja végre feladatát minél több tartalmas projekttel tud megjelenni minél több régióban. Ehhez azonban az egyes projektekhez az intézménynek megfelelő donorokat kell találnia.

2011 folyamán a fejlesztési projekt részeként az ICDT az alábbi projektterveket készítette el:

Cím	Célrégió/ország	Donor
V4-es tapasztalatok átadása és hozzájárulás kutató szervezet létrehozásához és hálózatfejlesztéshez Grúziában, Ukrajnában és Moldovában	V4	IVF
Biztonsági reform Tunéziában	Tunézia	DFID
Helyi civil szervezetek fejlesztése és támogatása Szerbiában	Szerbia	Europaid
Üzleti szektor fejlesztése és vállalkozásfejlesztés Nyugat-Koszovóban	Koszovó	Europaid
Háromoldalú partnerség támogatása Bujenovac-ban	Szerbia	Europaid
Civil társadalom fejlesztése és a civilek bevonása a demokratikus átalakulás folyamatába (2011-2012)	Fehéroroszország	Finn Nagykövetség Vilniusban
Svájci-magyar rendőri együttműködés és tapasztalatcsere a romákkal és migránsokkal kapcsolatos problémák hatékonyabb kezelése érdekében/Swiss-Hungarian cooperation and exchange of practices for the better understanding of the problems of the romani and migrant population (2012)	Svájc, Magyarország	Svájci Alap - VÁTI
Nemzetközi Büntetőbíróság Modell (2012)		
Magyar-szlovák nyári egyetem roma és nem roma fiataloknak	Magyarország, Szlovákia	CBC - HUSK
CODE '12	Magyarország	KÜM

DAV4 - Javaslat a V4-es védelmi megszorítások ellensúlyozására	V4	IVF
Alkotmányreform előmozdítása Bosznia-Hercegovinában	Bosznia-Hercegovina	State Department
Stratégiaépítő műhely a Nyugat-Balkán Együtműködési Alap létrehozásához (2010)	Balkán	CEI
OSI kutatási kezdeményezés	Kambodzsa	OSI
Elbeszélte történelem II (2008-2011)	Magyarország	NKA, Rockefeller Brothers Fund, IVF
Megvalósíthatósági tanulmány egy civil alap létrehozásáról a Keleti Partnerség országaiban (2011)	KP országai	Litván KÜM
Szeminárium az Európai Civil Találkozón a civil szervezetek szerepéről a Nyugat-Balkán EU integrációjával kapcsolatban (2011)	Magyarország	
Tíz évvel később – emlékezés 9/11-re (2011)	Magyarország	-
“TOWARDS A NEW DIALOGUE” - Civil társadalom fejlesztése Egyiptomban párbeszéd ösztönzésén és érdekképviselet fejlesztésén keresztül (2012)	Egyiptom	EBRD
Hivatalos együttműködés előkészítése Szerbia, Macedónia és Koszovó között a hármashatár régióban (2012)	Szerbia, Macedónia, Koszovó	GMF
Tunéziai oktatási központ a civil társadalom aktivistáinak (2012-2015)	Tunézia	MEPI
Összefogás a Dnyeszter-vidék fejlesztéséért - Cross-river development cooperation	Moldova	KÜM
One World Learning - Egypt/Hungary (2012)	Egyiptom, Magyarország	UNDEF
Intézményfejlesztés és a gazdasági fejlődés ösztönzése Moldovában (2012)	Moldova	Norvég KÜM
One World Learning - Fejlesztési oktatási projekt (2012) - eLearning Africa 2012	Egyiptom, Magyarország	UNDEF
Kapacitásfejlesztés a Dnyeszter/Nistru régióban	Moldova, Ukrajna	KÜM
Ifjúsági önállóság és elkötelezett polgárság	Koszovó	Norvég Külügyminisztérium
Afganisztán az országban állomásozó nemzetközi haderő (ISAF) kivonását követően	Afganisztán, ISAF nemzetek	NATO PDD

A projekttervek írására az intézmény jelentős anyagi és humán erőforrásokat különített el. A projektek finanszírozásának sikere számos utazás, lobbis és komoly szaktudásról árulkodó projektterv együttes eredménye.

Az intézményi támogatások megszerzése több éves folyamat, melynek biztosításán az intézmény vezetése alapítása óta dolgozik. A cél a szervezet számára számottevőbb intézményi finanszírozás biztosítása, mely nemcsak az Intézet pénzügyi stabilitásának és működésének biztosítéka, hanem az alapítványi célok megvalósíthatóságának feltétele is.

6.4.6.5 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.

6.4.6.6 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 12.
- c) 19.

7 INTÉZMÉNYI FEJLŐDÉS

7.1 SZEMÉLYI ÁLLOMÁNY

A 2011-es év elején az Intézet személyi állománya a következőkből állt:

- Dr. Gyarmati István, igazgató
- Várkonyi Gáspár, igazgató-helyettes
- Köles Sándor, programigazgató
- Hideg Edina, pénzügyi menedzser
- Bartha Dániel, fejlesztési igazgató
- Módos András, projektmenedzser
- Varga Márton, projekt asszisztens
- Ivanova Katerina, projekt asszisztens
- Novák Ágnes, ösztöndíjas
- Mirwais Janan, ösztöndíjas
- Tóth-Kiss Katalin, (betegszabadságon)

A beszámoló határidején az Intézet személyi állománya a következőkből áll:

- Várkonyi László, igazgató
- Köles Sándor, programigazgató
- Hideg Edina, pénzügyi menedzser
- Novák Ágnes, projekt asszisztens
- Mirwais Janan, ösztöndíjas
- Tóth-Kiss Katalin, (betegszabadságon)

Az alkalmazottak, illetve szerződéses külső tanácsadók mellett egy főtanácsadói testület is segítette a Demokratikus Átalakulásért Intézet munkáját az év során. A főtanácsadói testület tagjai képviselik az Intézetet külföldön, budapesti konferenciákon, valamint rendezvényeken, ezen kívül rendszeres meghívottai az intézeti megbeszéléseknek. A főtanácsadók vállalják, hogy díjazás nélkül, mindössze költségtérítés ellenében, idejük számottevő részét allokálják az Intézet felé.

Tagok:

- a) Cesar D. Beltran, az Amerikai Egyesült Államok budapesti nagykövetségének volt szenior diplomatája;
- b) Erdős André, a Magyar Köztársaság ENSZ-missziójának volt vezetője;
- c) Komlós Attila, a HTMH volt elnöke;
- d) Meszerics Tamás, a Közép-európai Egyetem professzora;

7.2 TANÁCSADÓ TESTÜLETEK

7.2.1 Kormányzati Tanácsadó Testület

A Kormányzati Tanácsadó Testület évente kétszer tanácskozik. Tagjai demokráciák képviselői, akik konzultatív joggal áttekintik az Intézet futó és tervezett projektjeit, stratégiáját és támogatásszerzési tervét, véleményezik és kapcsolataikkal segítik azt. A világ demokráciái nagykövetei, minisztériumi főosztályvezetői és államtitkár-helyettesi szintű diplomatákat delegáltak a testületbe. Kormányzati tanácsadó testületi ülésre 2011. 06. 27-én került sor. 2011. december 31-ig a következő államok delegáltak képviselőt:

Albánia	Lettország
Amerikai Államok Szervezete	Litvánia
Amerikai Egyesült Államok	Luxemburg
Ausztrália	Moldova
Ausztria	Mongólia
Belgium	Montenegró
Bosznia-Hercegovina	Nagy-Britannia
Bulgária	Norvégia
Csehország	Olaszország
Dél-Korea	Portugália
ENSZ	Románia
Észtország	Spanyolország
Finnország	Svájc
Görögország	Svédország
Grúzia	Szerbia
Hollandia	Szlovákia
India	Szlovénia
Japán	Tanzánia
Kanada	Törökország
Kenya	Ukrajna
Lengyelország	

7.2.2 Igazgatótanács

Az Intézet tovább folytatta a már 2005-ben felállított Igazgatótanács bővítését. Ezen testület évi rendszerességgel találkozik, jóváhagyja az Intézet programjait, valamint következő évi tervét. Ezen túl a testület számos tagja rendkívül aktívan részt vesz az Intézet tevékenységében és erőforrásaival segíti azt. Az intézmény sikerrel nyert meg számos méltóságot arra, hogy a Nemzetközi Tanácsadó Testületbe lépjen, ezáltal növelve az Intézet tekintélyét. Testületi ülésre 2011.06.27-én került sor.

2011. december 31-én az Intézet nemzetközi tanácsadó testületének tagjai:

Elnök:

- H.E. Janusz Onyszkiewicz, volt védelmi miniszter, Lengyelország

Tagok:

- H.E. Madeleine Albright, egykori külügyminiszter, elnök, The Albright Group, Egyesült Államok
- Mr. Daniel Bader, elnök, Bader Foundation, Egyesült Államok
- H.E. Donald Blinken, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- H.E. Nancy Brinker, a Fehér Ház protokoll főnöke, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- The Right Hon. Kim Campbell, volt miniszterelnök, Kanada
- Mr. Gustavo A. Cisneros, elnök és vezérigazgató, Cisneros Group of Companies, Venezuela
- Prof. Emil Constantinescu, egykori román elnök (1996-2000), Románia
- Mr. Joel H. Cowan, elnök, Habersham & Cowan Inc., Egyesült Államok
- H.E. Jayantha Dhanapala, egykori helyettes főtitkár, ENSZ; tiszteletbeli elnök, International Peace Bureau, Sri Lanka
- H.E. Paula Dobriansky, egykori külügyminiszter helyettes, Egyesült Államok
- H.E. April Foley, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- H.E. György Habsburg, nagykövet, Magyarország
- Ms. Nabila Hamza, elnök, Foundation for the Future, Amman, Jordánia
- Mr. Andrei Nikolayevich Illarionov, Oroszország elnökének volt gazdasági tanácsadója, a moszkvai Gazdasági Elemző Intézet igazgatója, Oroszország
- H.E. Chandrika Bandaranaike Kumaratunga, volt államelnök, Sri Lanka
- H.E. Aleksander Kwasniewski, volt államelnök, Lengyelország
- H.E. President Ricardo Lagos, egykori elnök, Chile
- H.E. Ho-Jin Le, Dél-Korea volt budapesti nagykövete
- Ms. Sonja Licht, elnök, Belgrad Fund for Political Excellence, Szerbia
- Mr. Marcus Meckel, az NDK utolsó külügyminisztere; a Német Szociáldemokrata Párt külügyi ügyekért felelős szóvivője, Németország
- Prof. Anatoli Mikhailov, elnök, EHU-international, Litvánia
- H.E. Mark Palmer, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- Governor George E. Pataki, New York állam (USA) volt kormányzója, Council on Foreign Relations Independent Task Force on Climate Change Issues társelnöke
- Mr. Thomas S. Rooney, igazgató, CEO of SPG Solar, Inc., Egyesült Államok
- Dr. Sima Samar, elnök, Afghanistan Independent Human Rights Commission, az ENSZ darfuri különmegbízottja Afganisztán,
- H.E. Narcís Serra, egykori alelnök; elnök, CIDOB Foundation, Spanyolország
- HRH Prince el Hassan bin-Talal, elnök, Római Klub, Jordánia
- H.E. Borys Tarasyuk, Ukrajna volt külügyminisztere
- Mr. Maximilian Teleki, elnök, Hungarian-American Coalition, Egyesült Államok
- H.E. Dr. Vaira Vīķe-Freiberga, volt államelnök, Lettország

- Dr. Vitányi Iván, parlamenti képviselő, Magyarország
- H.E. George Herbert Walker, az Egyesült Államok volt magyarországi nagykövete, Egyesült Államok
- Mr. Sundeep Waslekar, elnök, Strategic Foresight Group, India
- H.E. John C. Whitehead, egykori helyettes külügyminiszter, Egyesült Államok

Tiszteletbeli Tagok:

- H.E. Tomas Hendrik Ilves, elnök, Észtország
- H.E. János Martonyi, Külügyminiszter, Magyarország
- H.E. Michel Barnier, a Barroso Bizottság tagja, volt mezőgazdasági miniszter; Franciaország
- The Hon. Judge Alexander Boraine, az egykori Truth and Reconciliation Commission tiszteletbeli bírója, Dél-Afrika
- Mr. George Soros, elnök, Soros Fund Management LLC
- + H.E. Prof. Bronislav Geremek, Európai Parlamenti képviselő; egykori külügyminiszter, a Szolidaritás mozgalom tagja, Lengyelország
- Bába Iván, Közigazgatási Államtitkár, Magyarország

7.2.3 Végrehajtó Bizottság

A Végrehajtó Bizottság az Igazgatótanács ülései között gyakorolja annak jogait, elfogadja az intézet projektjeit, felügyeli az Intézet gazdálkodását, beszámol az Intézet működéséről az Igazgatótanácsnak. A Végrehajtó Bizottság 2011. június 27-én ülésezett Budapesten.

Tagok:

- Daniel J. Bader, elnök, Helen Bader Foundation, Egyesült Államok
- Sonja Licht, elnök, Belgrad Fund for Political Excellence, Szerbia
- Richard C. Rowson, a Council for a Community of Democracies elnöke
- Simonyi András, Magyarország volt washingtoni nagykövete
- Dr. Magyarics Tamás, nagykövet

7.3 INTÉZMÉNYI KAPCSOLATOK

Az elmúlt évek folyamán a Demokratikus Átalakulásért Intézet számos intézményi kapcsolatot alakított ki potenciális partnerintézményekkel világszerte. A teljesség igénye nélkül néhány intézmény, amellyel az Intézet kapcsolatot létesített:

- Belgrade Fund for Political Excellence
- Balkan Trust for Democracy, Belgrád, Serbia
- BMENA Foundation for the Future, Amman, Jordánia
- Center for European and North Atlantic Affairs
- Centre for Democratic Institutions (CDI)

- Central European University
- Centre for Strategic Research and Documentation „Forum” (Macedonia)
- Centre for Middle-Eastern Strategic Studies
- Center for European Perspectives
- Central European Initiative (CEI KEP)
- CEE Trust Fund - Trust for Civil Society in Central and Eastern Europe
- Council of Europe
- Community of Democracies
- Council for a Community of Democracies, Washington DC, USA
- Economic Forum in Krynica
- European Humanities University
- EEA - Norwegian Financial Mechanism
- Foreign Policy Association of Moldova (APE)
- Foundation for the Future, Washington, DC, USA
- Freedom House
- Friedrich Ebert Stiftung
- Geneva Centre for Security Policy
- German Marshall Fund
- Helen Bader Foundation
- Hungarian American Coalition
- IDEA, Stockholm, Svédország
- Institute for Eastern Studies
- Institute for Strategic and Defense Studies (SVKI)
- Institute for Legal Studies of the Hungarian Academy of Sciences
- IRI, Pozsony, Szlovákia
- Kawakibi Democracy Transition Center
- King Baudouin Foundation
- Konrad Adenauer Alapítvány, Budapest
- Kosovo Local Governance Institute (Kosovo)
- Magyar Távirati Iroda (MTI)
- NATO
- NDI, Washington, DC, USA
- Nemzetközi Visegrád Alap (IVF), Pozsony, Slovakia
- Nemzeti Kulturális Alap (NKA)
- Nemzeti Civil Alapprogram (NCA)
- Open Society Institute, Budapest
- Partnership Center for Development and Democracy
- Regional Rural Development Standing Working Group in South-Eastern Europe, Macedonia
- Rockefeller Brothers Fund
- Slovak Atlantic Council
- Strategic Foresight Group
- UN Democracy Fund (UNDEF)

– Yale University