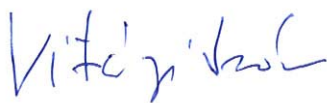


KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

a Demokratikus Átalakulásért Intézet 2010. évi
tevékenységéről

2011. április 12.



.....
Dr. Vitányi Iván
elnök

Demokrácia Központ Közalapítvány



.....
Dr. Gyarmati István
igazgató

Demokratikus Átalakulásért Intézet

TARTALOMJEGYZÉK

1	EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ – 2010. ÉV	3
1.1	KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ MÉRLEGE.....	3
1.2	KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ EREDMÉNYKIMUTATÁSA.....	4
1.3	KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET.....	6
1.3.1	Általános rész.....	6
1.3.2	Specifikus rész.....	8
1.3.3	Tájékoztató adatok.....	16
2	KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA	19
3	VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS	19
4	CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK KIMUTATÁSA	19
5	A SZERVEZET VEZETŐ TISZTVEISELŐINEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK ÉRTÉKE	20
6	A KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGRŐL SZÓLÓ RÖVID TARTALMI BESZÁMOLÓ	21
6.1	FENNTARTHATÓ DEMOKRÁCIA.....	21
6.1.1	<i>A koszovói közösségek integrációjának támogatása a hatályban levő kisebbségi törvény gyakorlati megvalósulásának támogatásával - ICDT#252</i>	21
6.1.2	<i>A Rendvédelmi kezdeményezés roma és hátrányos helyzetű fiatalok számára (ICDT#321)</i>	23
6.2	DEMOKRATIKUS ÁTMENET ÉS REGIONÁLIS STABILITÁS INTERREGIONÁLIS EGYÜTTMŰKÖDÉSEN KERESZTÜL.....	25
6.2.1	<i>A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat Balkán és GUAM országok számára (ICDT#200)</i>	25
6.2.2	<i>Dnyeszter Eurorégió (ICDT#300-301-302)</i>	28
6.3	TECHNIKAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS: A DEMOKRÁCIA ESZKÖZTÁRA.....	30
6.3.1	<i>Afganisztáni Politikusok és választási tisztviselők továbbképzése (ICDT#220)</i>	30
6.3.2	<i>Nemzetközi LEADER (ICDT#270)</i>	32
6.3.3	<i>Nemzetközi LEADER II (ICDT#271)</i>	34
6.3.4	<i>Nyári Egyetem 2010 (ICDT#310-311)</i>	36
6.3.5	<i>A romák integrációjának előremozdítása a Visegrádi négyek országaiban és Romániában (ICDT#320)</i>	38
6.3.6	<i>A Civil Diplomácia a Nyugat-Balkánon (ICDT#330)</i>	39
6.3.7	<i>Moldovai politikusok és szakértők biztonságpolitikai képzése (ICDT#842)</i>	41
6.3.8	<i>Nyugat-Balkán vezetőinek felkészítése az új kihívásokra a nemzetközi biztonság területén (ICDT#843)</i>	43
6.4	KUTATÁS ÉS ELEMZÉS.....	45
6.4.1	<i>Oral History 2-3. (ICDT#111-112-113-114)</i>	45
6.4.2	<i>Community of Democracies - Demokrácia és Demokratikus folyamatokra veszélyes nemzeti és nemzetközi folyamatok munkacsoport (ICDT#290)</i>	46
6.4.3	<i>Fejlesztési projekt (ICDT#860)</i>	48
7	INTÉZMÉNYI FEJLŐDÉS	51
7.1	SZEMÉLYI ÁLLOMÁNY.....	51
7.2	TANÁCSADÓ TESTÜLETEK.....	52
7.2.1	<i>Kormányzati Tanácsadó Testület</i>	52
7.2.2	<i>Igazgatótanács</i>	53
7.2.3	<i>Végrehajtó Bizottság</i>	55
7.3	INTÉZMÉNYI KAPCSOLATOK.....	55

1 EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ – 2010. ÉV

1.1 KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ MÉRLEGE¹

Sor- szám	A tétel megnevezése		Előző év	Előző év(ek) helyesbí-tései	Tárgyév
a	b		c	d	e
1.	A.	Befektetett eszközök	5 195	0	6 971
2.	I.	Immateriális javak	522		2 877
3.	II.	Tárgyi eszközök	4 673		4 094
4.	III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0		
5.	B.	Forgóeszközök	52 036	0	37 272
6.	I.	Készletek			
7.	II.	Követelések	282		7 482
8.	III.	Értékpapírok			
9.	IV.	Pénzeszközök	51 754		29 790
10.	C.	Aktív időbeli elhatárolások	20 301	-3 414	17 707
11.		Eszközök összesen	77 532	-3 414	61 950
12.	D.	Saját tőke	2 874	-1 178	22 475
13.	I.	Induló tőke/Jegyzett tőke	5 000		5 000
14.	II.	Tőkeváltozás/Eredmény	-8 631	-1 178	-3 304
15.	III.	Lekötött tartalék			
16.	IV.	Értékelési tartalék			
17.	V.	Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közh.tev.-ből)	6 505		20 779
18.	VI.	Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből			
19.	E.	Céltartalékok			
20.	F.	Kötelezettségek	18 922	2 340	16 007
21.	I.	Hátrasorolt kötelezettségek			
22.	II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek			
23.	III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	18 922	2 340	16 007
24.	G.	Passzív időbeli elhatárolások	55 736	-4 576	23 468
25.		Források összesen	77 532	-3 414	61 950

¹ A beszámolóképzítés napja: 2010. április 12. Adatok ezer forintban.

1.2 KÖZHASZNÚ EGYSZERŰSÍTETT ÉVES BESZÁMOLÓ EREDMÉNYKIMUTATÁSA²

Sor- szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbí- tései	Tárgyév
a	b	c	d	e
1.	A. Összes közhasznú tevékenység bevétele	240 710	4 576	262 721
2.	1. Közhasznú célú működésre kapott támogatás	76 496	0	99 910
3.	a) alapítótól	76 276		96 848
4.	b) központi költségvetésből			
5.	c) helyi önkormányzattól			
6.	d) egyéb	220		3 062
7.	2. Pályázati úton elnyert támogatás	163 194	4 576	141 244
8.	3. Közhasznú tevékenységből származó bevétel	67		20 459
9.	4. Tagdíjból származó bevétel			
10.	5. Egyéb bevétel	953		1 108
11.	B. Vállalkozási tevékenység bevétele			
12.	C. Összes bevétel (A+B)	240 710	4 576	262 721
13.	D. Közhasznú tevékenység ráfordításai	234 205	5 754	241 942
14.	Anyagjellegű ráfordításai	134 194	5 754	139 648
15.	Személyi jellegű ráfordítások	96 510	0	96 457
16.	Értékcsökkenési leírás	2 064		2 256
17.	Egyéb ráfordítások	1 172		2 368
18.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	265		1 213
19.	Rendkívüli ráfordítások			
20.	E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai	0	0	0
21.	Anyagjellegű ráfordítások			
22.	Személyi jellegű ráfordítások			
23.	Értékcsökkenési leírás			
24.	Egyéb ráfordítások			
25.	Pénzügyi műveletek ráfordításai			
26.	Rendkívüli ráfordítások			
27.	F. Összes ráfordítás (D+E)	234 205	5 754	241 942
28.	G. Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E)	0	0	0
29.	H. Adófizetési kötelezettség			
30.	I. Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)	0	0	0
31.	J. Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)	6 505	-1 178	20 779

² A beszámoló készítés napja 2011. április 12. Adatok ezer forintban.

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) helyesbítései	Tárgyév
32.	Tájékoztató adatok			
33.	A. Személyi jellegű ráfordítások	96 510	0	96 457
34.	1. Bérkölttség	66 076		61 954
35.	ebből: - megbízási díjak	8 046		11 763
36.	- tiszteletdíjak			
37.	2. Személyi jellegű egyéb kifizetések	9 177		18 217
38.	3. Bérjárulékok	21 257		16 286
39.	B. B. A szervezet által nyújtott támogatások	492		2 178
40.	C. C. Továbbutalási céllal kapott támogatás			
41.	D. D. Továbbutalt támogatás	492		2 178

1.3 KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

1.3.1 Általános rész

1.3.1.1 A Demokratikus Átalakulásért Intézet jogállása

A Magyar Köztársaság Kormánya az Alkotmány 35. § (1) a), f) és j) pontjainak végrehajtása; valamint az Egyesült Nemzetek Alapokmányának 2. cikkében megfogalmazottaknak az Alapokmányt kihirdető 1956. évi I. törvény 3. §-a szerinti végrehajtása; továbbá a Polgári és Politikai Jogok Nemzetközi Egyezségokmányának 1. cikke 3. bekezdésében foglaltaknak az Egyezségokmányt kihirdető 1976. évi 8. tvr. 4. § (2) bekezdése szerinti végrehajtása; valamint a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 73. §-ában és a felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvény 7. § (5) bekezdésének első fordulatában foglaltak végrehajtása, mint közfeladat ellátásában való közreműködés céljából, valamint a Magyar Köztársaság nemzetközi jogi kötelezettségvállalásai teljesítésének segítése érdekében létrehozta a Demokrácia Központ Közalapítványt (továbbiakban: Közalapítvány). A Közalapítvány céljának megvalósítása érdekében szükséges feladatokat – az Alapító Okirat IV. 2. pontja alapján – munkaszervezete, a Közalapítványhoz tartozó Demokratikus Átalakulásért Intézet (a továbbiakban: Intézet) látja el.

Az Intézet kiemelten közhasznú szervezet, amely a közhasznú szerv. szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §

- c) 3. pontjában szabályozott tudományos tevékenység, kutatás,
- c) 4. pontjában szabályozott nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés,
- c) 12. pontjában szabályozott emberi és állampolgári jogok védelme,
- c) 19. pontjában szabályozott euro atlanti integráció elősegítése tevékenységeket végzi.

Az Intézet a Közalapítvány olyan munkaszervezete, amelynek közfeladatot ellátó közhasznú szolgáltatásaiból bárki részesülhet.

Az Intézet alapvető működési szabályait és feltételeit - figyelemmel a Közalapítvány Szervezeti és Működési Szabályzatában meghatározottakra – az Intézet Szervezeti és Működési Szabályzata szabályozza.

1.3.1.2 Az Intézet adatai

Alapító: Demokrácia Központ Közalapítvány
Név: Demokratikus Átalakulásért Intézet
Székhely: 1121 Budapest, Svájci út 10. II. em.
Postacím: 1022 Budapest, Árvácska utca 12.
Számlavezető: CIB Bank Zrt.
Bankszámla szám: 10700079-43064001-51100005
IBAN: HU46 1070 0079 4306 4001 5110 0005
Adóigazgatási száma: 18255580-2-43
Alapítás időpontja: 2005. augusztus 17.
Bírósági nyilvántartásba vétel száma: 9651 sorszám
Bírósági végzés száma: 9. PK. 60. 640/2005.4.
Statisztikai számjele: 18255580 – 9133 – 562 – 01
Az Intézet tevékenységének kezdete: 2005. augusztus 25.
Az Intézet induló vagyona: 5 millió forint

1.3.1.3 Az Intézet

Az Intézet a Közalapítvány céljának megvalósítása érdekében az Alapító Okirat IV. 3. pontja szerint

- a) tudományos kutatásokat szervez és finanszíroz,
- b) szakértői hálózatot szervez és működtet,
- c) tudományos konferenciákat és rendezvényeket szervez,
- d) politikai, biztonságpolitikai folyamatokról elemzéseket, értékeléseket, rövid és hosszú távú prognózisokat készít,
- e) szükség szerint gondoskodik a kutatási eredmények publikálásáról, a céljának megvalósításához szükséges kiadványok, folyóiratok és egyéb tudományos periodikák kiadásáról,
- f) lehetőségeihez mérten segíti a hazai felsőoktatást és posztgraduális képzést,
- g) ösztöndíjakat adományoz,
- h) feladatkörében szervezi és intézi a kutatók és oktatók nemzetközi kapcsolatait, tanulmányutakat szervez, fejleszti a vendég kutatói kapcsolatokat,
- i) bekapcsolódik a nemzetközi kutatócsoportok munkájába és nemzetközi kutatócsoportok létrehozását kezdeményezi, szervezi a forrásgyűjtést, dokumentációs tárat tart fenn,
- j) egyéb, a cél megvalósításához szükséges feladatokat lát el.

A Közalapítvány az általa fenntartott intézmény működését a Közalapítvány költségvetésén keresztül biztosítja. (Alapító Okirat IV. 5.)

Az Intézet működésének jogi kereteit az alábbi törvények jelölik ki:

- a) A közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény.
- b) Az államháztartásról szóló 1992. évi XXXVIII. törvény kincstári vagyronról szóló fejezete.
- c) Az államháztartási törvény végrehajtásáról szóló 217/1998. (XII. 30.) Korm. rendelet.
- d) A közbeszerzésekről szóló 2003. évi CXXIX. törvény.
- e) A számvitelről szóló - többször módosított - 2000. évi C. törvény.

- f) A számviteli törvény szerinti egyes egyéb szervezetek beszámolóképzési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló - többször módosított - 224/2000. (XII. 19.) Korm. rendelet.
- g) A társasági és osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény.
- h) Az általános forgalmi adóról szóló 2007. évi CXXVII. törvény.
- i) A személyi jövedelemadóról szóló 1995. évi CXVII. törvény.

1.3.2 Specifikus rész

1.3.2.1 Eszközök bemutatása

1.3.2.1.1 Befektetett eszközök

Az Intézet 2010. december 31-i Befektetett eszközei az alábbiak szerint alakultak:

Immateriális javak állománya 2010. december 31.

adatok: e Ft-ban

	Bruttó érték	Elszámolt értékcsökkenés és	Nettó érték (könyvszerinti érték)
2010.01.01 nyitó állomány	1 242	720	522
Aktiválás	2 563		
Csökkenés			
2010-ben elszámolt ÉCS		208	
2010.12.31 Záró állomány	3 805	928	2 877

Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

2010. december 31.

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	Bruttó érték	Elszámolt értékcsökkenés	Nettó érték (könyvszerinti érték)
2010.01.01 nyitó állomány	1 321	225	1 096
Aktiválás			
Csökkenés			
2010-ben elszámolt ÉCS		88	
2010.12.31 Záró állomány	1 321	314	1 007
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések			
2010. december 31.			
adatok: e Ft-ban			

Megnevezés	Bruttó érték	Elszámolt értékcsökkenés	Nettó érték (könyvszerinti érték)
2010.01.01 nyitó állomány	7 660	4 083	3 577
Aktiválás	1 470		
Csökkenés			
2010-ben elszámolt ÉCS		1 960	
2010.12.31 Záró állomány	9 130	6 043	3 087
TÁRGYI ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	10 451	6 357	4 094

A tárgyi eszköz beszerzések elsősorban számítástechnikai eszközök és irodai berendezések voltak, összesen 1 470 e Ft értékben. Míg az immateriális javak növekedése szoftver beszerzésből adódott 2 563 e Ft értékben.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkenési leírását a Számviteli Politika részét képező Amortizációs Politika Szabályozza. Így a 100 e Ft alatti eszközök értékcsökkenése egy összegben, költségként került elszámolásra.

A 100 e Ft feletti eszközök esetében, a használati idő figyelembevételével került meghatározásra az értékcsökkenési leírás százaléka.

Az immateriális javak könyvszerinti értéke 2 877 e Ft, a tárgyi eszközök könyvszerinti (nettó) értéke 4 094 e Ft.

Összetétel és változás az 1. számlaosztályban

	2010.01.01. NYITÓ		2010.12.31 ZÁRÓ		Index
	e Ft	megoszl. %	e Ft	megoszl. %	
Vagyoni ért. Jogok	522	10,05	2 877	41,27	551,15
Szellemi termékek					
IMMATERIÁLIS JAVAK	522	10,05	2 877	41,27	551,15
Bérelt ing. Végezett ber.	1 096	20,09	1 007	14,44	91,88
Irodai gépek berendezések	3 577	68,85	3 087	44,28	86,30
TÁRGYI ESZKÖZÖK	4 673	89,95	4 094	58,73	87,60
BEFEKTETT PŰ. ESZKÖZÖK	0	0,00	0	0,00	
BEFEKTETT ESZK.	5 195	100,00	6 971	100,00	134,18

1.3.2.1.2 Forgóeszközök

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2009. december 31.	2010. december 31.	Változás (%)
Követelések	282	7 482	2 653,19
Pénzeszközök	51 754	29 790	57,56
Forgóeszközök összesen	52 036	37 272	71,63

A forgóeszközök állománya 2009. évről 2010. évre 71,63 %-kal csökkent. Ebből a követelések 2653,19 %-kal nőtt, a pénzeszközök pedig 57,56 %-ra csökkent..

A követelések aránya a forgóeszközökhöz viszonyítva 20,07 %, a pénzeszközök aránya a forgóeszközökhöz 79,93%.

1.3.2.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

A 2010. évi aktív időbeli elhatárolások értéke 17 707 e Ft-ot tett ki, ez az összeg a 2010-ben, adott projektekhez kapcsolódóan felmerült azon költségeket tartalmazza, melyekhez a bevétel csak 2011-ben fog befolyjni.

Költségek aktív időbeli elhatárolása:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.
ERRBKE támogatási projekt - #321	320
Oral History 3 - #113	2 202
A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat Balkán és GUAM országok számára - #200	15 185
ÖSSZESEN	17 707

1.3.2.2 Források bemutatása

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2009. december 31.	2010. december 31.	Változás (%)
Saját tőke	2 874	22 475	782,01
Kötelezettségek	18 922	16 007	84,59
Passzív időbeli elhatárolások	55 736	23 648	42,43
Források összesen	77 532	61 950	79,90

Az Intézet tőkeszerkezete saját tőkéből, idegen tőkéből és passzív időbeli elhatárolásokból áll. A saját tőke értéke 19 601 e Ft-tal növekedett 2009. évhez viszonyítva, azaz 22 475 e Ft.

A saját tőke aránya a forrásokhoz viszonyítva 36,28 %, a kötelezettségek aránya a forrásokhoz viszonyítva 25,84 %.

A saját tőke elemeinek alakulását az alábbi táblázat mutatja.

1.3.2.2.1 Saját tőke

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2009. december 31.	2010. december 31.	Változás (%)
Saját tőke	2 874	22 475	782,01
- Induló tőke	5 000	5 000	-
- Tőkeváltozás (eredmény)	-8 631	-3 304	38,28
- Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	6 505	20 779	319,43

1.3.2.2.2 Kötelezettségek

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	Kötelezettségek megoszlása (%)
Belföldi szállítói kötelezettségek	7 258	45,34
Külföldi szállítói kötelezettségek	6 730	42,04
Személyi jövedelemadó	811	5,07
Munkaadói, szakképzési hjár, pótlék	24	0,15
Jövedelem-elszámolási számla	3	0,02
Magánnyugdíj pénztár	134	0,84
Nyugdíj-, és egészségbiztosítási járulékok	1 047	6,54
Kötelezettségek összesen	16 007	100,0

66

A kötelezettségek 16 007 e Ft-ot tettek ki 2010. december 31-én a fenti részletezés szerint.

1.3.2.2.3 Passzív időbeli elhatárolások

A passzív időbeli elhatárolások két részből állnak. Egyrészt olyan, 2010. évben megjelenő, de elhatárolandó, projekt bevételeket tartalmaznak, amelyek mögött a költségek 2011. évben jelentkeznek. Ezek értéke 20 687 e Ft (külön táblázatban részletesen). Másrészt azoknak a költségeknek az elkülönítésére szolgál, amelyek 2011. évben kerültek kiszámlázásra, de a 2010. évet illetik. Ilyenek a mobiltelefonok költségei, és a fenntartási ktg-ek (víz, gáz, villany), könyvelési és könyvvizsgálati díjak. Ezek a költségek 2 781 e Ft-ot tesznek ki.

Bevételek passzív időbeli elhatárolása:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.
Baghlani politikusok és választási szakemberek képzése - #220	309
Regionális vezetők felkészítése az új biztonsági kihívásokkal kapcsolatban - #843	833
Oral History 3 - #114	2 541
Kisebbségi önkormányzat Koszovóban II.- #253	8 212
Humán biztonsággal kapcsolatos innovatív megközelítések kidolgozása - #841	3 892
International Leader 2 - # 271	342
Intézményi fejlesztés - #862	3 153
Nyári Egyetem 2010 – nyugat balkáni fiatalok képzése- #310	485
DEMKK támogatás bev. elhat. - #900	591
Moldovai politikusok és szakértők biztonságpolitikai képzése - #842	329
Összesen:	20 687

A fent felsorolt projektek 2010. évben indultak, illetve a projektek megkezdéséhez szükséges támogatás 2010. évben folyt be, és velük összefüggésben még 2011. évben is felmerülnek költségek. Ez teszi indokolttá a bevételek arányos hozzárendelését is.

1.3.2.3 Eredménykimutatás

Az Intézet a „Kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolójának eredménykimutatását” a számviteli törvény szerinti egyes egyéb szervezetek beszámoló készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 224/2000. (XII. 19.) Kormányrendelet alapján az „A” típusú összköltség eljárásra épülő eredménykimutatás szerint készíti.

Az Intézet 2010. évben három oszlopos beszámolót készített, mivel a projektekhez kapcsolódóan 2009-es évben 484 e Ft költség nem lett elhatárolva, 3 898 e Ft hibásan el lett határolva, valamint 60 e Ft bevétel nem lett elhatárolva és 4636 e Ft bevétel hibásan el lett határolva. Ezen kívül az előző évhez kapcsolódik két szakértői díjas szállítói számla 2 340 e Ft értékben. A három oszlopos beszámoló készítésére azért volt szükség, mert a 2009. évi hiba hatása lényeges volt, hiszen elérte a 2009. évi saját tőke 20 %-át. A Számviteli törvény 2010. évi módosítása lehetővé teszi, hogy újbóli közzététel helyett három oszlopos beszámolóval javítsuk a hibát.

A fenti okok miatt a következő sorokban történt változás:

Mérleg oldalon:

- aktív időbeli elhatárolás: 3 414 e Ft -tal csökkent
- az eredmény és ezáltal a saját tőke : 1 178 e Ft-tal csökkent
- rövid lejáratú kötelezettségek : 2 340 e Ft-tal nőtt,
- passzív időbeli elhatárolások: 4 576 e Ft-tal csökkent.
- mérleg főösszeg: 3 414 e Ft-tal csökkent.

Eredmény oldalon:

- pályázati úton elnyert támogatás, összes,
- Közhasznú tevékenység bevétele: 4 576 e Ft-tal csökkent,
- anyagjellegű ráfordítások: 5 754 e Ft-csökkent,
- mérleg szerinti eredmény 1 178 e Ft-tal csökkent.

Az Intézet 2010. évi közhasznú bevétele 262 721 e Ft volt, amelyből

- a pályázati úton elnyert támogatás 141 244 e Ft-ot,
- az alapítótól (a Közalapítványtól) kapott támogatás 96 848 e Ft.
- Egyéb adományból származó 3 062 e Ft.
- Egyéb bevételek 1 108 e Ft.
- Közhasznú tevékenységből származó bevétel 20 459 e Ft.

Az eredmény kimutatásban szereplő „egyéb bevétel” – 1 108 e Ft – elengedett kötelezettség, egyéb kapott bevétel, banki kamat valamint árfolyamnyereség.

Az Intézet közhasznú tevékenységéhez kapcsolódó ráfordítások összege 241 942 e Ft.

1.3.2.4 A ráfordítások változását az alábbi táblázat mutatja:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2009. december 31.	2010. december 31.	Változás (%)
Anyagjellegű ráfordítások	134 194	139 648	104,06
Személyi jellegű ráfordítások	96 510	96 457	99,94
Értékcsökkenési leírás	2 064	2 256	109,30
Egyéb ráfordítások	1 172	2 368	202,05
Pénzügyi műveletek ráfordítása	265	1 213	457,73
Összesen:	234 205	241 942	103,30

Az Intézet közhasznú tevékenységéhez kapcsolódó költségek további bemutatására szolgálnak az alábbi táblázatok.

1.3.2.4.1 Anyagjellegű ráfordítások

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2009. december 31.	2010. december 31.	Változás (%)
Anyagköltségek	2 190	1 598	72,97
Igénybevett szolgáltatások	130 785	136 077	104,05
Egyéb szolgáltatások	1 219	1 973	161,85
Anyagjellegű ráfordítások	134 194	139 648	104,06

Jól látható, hogy az anyagjellegű ráfordítások döntő hányadát az igénybe vett szolgáltatások teszik ki, az összes anyagjellegű ráfordítás 97,44%-a.

Az igénybevett szolgáltatásokat az 1.000 e Ft feletti költségcsoportok kiemelésével mutatjuk be a következő táblázatban, figyelemmel az említett költségnem sokfajtaságára:

adatok: e Ft-ban

Megnevezés	2010. december 31.	Megoszlás (%)
Szakértői díjak	20 448	15,03
Repülőjegy elszámolás	34 078	25,04
Konferencia és rendezvény szervezés	6 515	4,79
Oktatás, továbbképzés	5 273	3,88
Külföldi utazás és szállásköltségek	19 836	14,58
Számviteli szolgáltatások költségei	6 948	5,10
Internet, telefon, posta költségei	3 922	2,88
Egyéb igénybe vett szolgáltatás	298	0,22
Monitoring feladatok	4 267	3,14
Utazási költségtérítés elszámolások	3 480	2,56
Taxi költség	3 002	2,21
Javítás, számítógép karbantartás	2 116	1,55
Bérleti díj (iroda,üzemeltetési ktg, autó, terem)	6 678	4,91
Tolmácsolás, fordítás	5 537	4,07
Hirdetés	1 350	0,99
Adminisztrációs ktg.	384	0,28
Takarítás	179	0,13
Fuvarozás, szállítás,	1 099	0,81
Belföldi kiküldetés, szállás	4 497	3,30
Jogi képviselet, ügyvédi díjak	941	0,69
Propaganda ktg	1 621	1,19
Vízum ktg	177	0,13
Vagyonvédelem	90	0,07
Kutatás költsége	3 117	2,29
Összes többi igénybe vett szolgáltatás	224	0,16
Igénybe vett szolgáltatások	136 077	100,00

Norvég Kormány	24	2010	-	24
Helen Bader Foundation	7 384	2010	3 153	4 231
Észt Külügyminisztérium	200	2010	-	200
Luxemburgi kormány	19 682	2010	8 213	11 469
EFB	2 832	2010	-	2 832
Litván Nagykövetség	4 049	2010	-	4 049
NKA	5 000	2010	2 541	2 459
Svájci Fejlesztési Együttműködési Iroda	8 279	2010	485	7 794
International Visegrad Fund	4 821	2010	-	4 821
Rockefeller Brothers Fund	2954	2010	-	2 954
Magyar Külügyminisztérium	28 158	2010	309	27 849
Egyéb bevételek, kerekítés	3 367	2010	-	3 367
Közhasznú tevékenységből származó bevétel	20 459	2010	-	20 459
Banki kamat, árfolyamnyereség	804	2010	-	804
Bevételek összesen:	283 408		20 687	262 721

Az előbbi táblázat azokat a támogatásokat mutatja be, amelyek egyrészt egy adott projekt megvalósításához, másrészt az Intézet működési költségeinek finanszírozásához kapcsolhatók.

Az Intézet eredménye 20 779 e Ft volt.

Az Intézetnek 2010. évben vállalkozási tevékenységből származó árbevétele és ráfordítása nem volt.

1.3.3 Tájékoztató adatok

1.3.3.1 Az Intézetben foglalkoztatottak létszáma

2010. december 31-én 9 fő.

1.3.3.2 A közhasznú egyszerűsített éves beszámoló készítője

Az Intézet 2010. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját Méhész Tax Consult Kft (asz: 12902624-2-43, cím: 1222, Budapest, József Attila utca 9), mint külső könyvelő társaság képviseletében Méhész György okleveles könyvvizsgáló (regisztrációs száma: 005525) állította össze.

1.3.3.3 A közhasznú egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálata

A Közalapítvány 2010. évi közhasznú egyszerűsített éves beszámolójának könyvvizsgálatát Balansz-Audit Kft (MKVK nyilvántartási szám: 000047, cím: 1162 Budapest, Csömöri út 346.) képviseletében Birinyi József végezte. 2010 évben könyvvizsgálati díjként 1 440 e Ft költséget számlázott ki, valamint a projekt pénzügyi elszámolások könyvvizsgálatára 750 e Ft költség került számlázásra.

1.3.3.4 Környezetvédelem

Az Intézetnek környezetvédelmet közvetlenül szolgáló tárgyi eszközei nincsenek.

1.3.3.5 Veszélyes hulladékok

Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok nincsenek az Intézet könyveiben.

1.3.3.6 Az Intézet szervezete:

1.3.3.6.1 az Igazgató:

Az Igazgató az Intézet egyszemélyi felelős vezetője, akit a Közalapítvány Kuratóriuma az Intézet Igazgatótanácsának előzetes véleménye alapján pályázati úton nevez ki 5 évi időtartamra a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 8-9. §-ában foglalt összeférhetlenségi szabályok figyelembe vételével. A kinevezés megújítható, amelyhez az Igazgatótanács előzetes véleményét csatolhat.

Az Igazgató az Intézet vezető állású munkavállalója, annak teljes jogkörű képviselője. Az Igazgató vezeti az Intézetet. Az Igazgató tevékenységéről a Közalapítvány Kuratóriumának beszámolási és tájékoztatási kötelezettséggel tartozik.

1.3.3.6.2 az Igazgatóhelyettes:

Az Igazgatóhelyettest a Kuratórium pályázati úton nevez ki 5 évi időtartamra a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 8-9. §-ában foglalt összeférhetlenségi szabályok figyelembe vételével. A kinevezés megújítható.

Az Igazgatóhelyettes kinevezéséhez, a kinevezés megújításához az Igazgató előzetes véleményét be kell szerezni. Az Igazgatóhelyettes az Intézet vezető állású munkavállalója, aki az Igazgató általános helyettese, annak távollétében vezeti az Intézetet.

1.3.3.6.3 az Igazgatótanács:

Az Igazgatótanács tagjait az Igazgató javaslatának figyelembevételével a Kuratórium kéri fel 3 évi határozott időtartamra a nemzetközi tudományos és közélet elismert személyiségei köréből azzal, hogy egy személy legfeljebb kétszer töltheti be a tisztséget.

1.3.3.6.4 a Végrehajtó Bizottság:

A Végrehajtó Bizottság öt főből áll, tagjait az Igazgatótanács az Igazgató javaslatára, a Kuratórium előzetes egyetértésével hároméves időtartamra választja a nemzetközi tudományos és közélet elismert személyiségei köréből.

1.3.3.6.5 a Kormányzati Tanácsadó Testület:

Az Intézet munkájának segítésére az Intézetet támogató kormányok képviselőiből álló Kormányzati Tanácsadó Testület kerül megalakításra. A Testület Elnöke, az Igazgatótanács által a tagok közül felkért személy, Titkára az Intézet Igazgatója. Tagjait a Külügyminiszter és az Intézet Igazgatója által együttesen felkért kormányok delegálják.

1.3.3.7 Vezető állású munkavállalók díjazása:

Az Intézet vezető állású munkavállalója az Igazgató és az Igazgatóhelyettes. Az Igazgató 2010. évi jövedelme 10 800 e Ft, az Igazgatóhelyetteseké 9 527 e Ft volt.

Az Igazgatótanács, a Végrehajtó Bizottság, a Kormányzati Tanácsadó Testület tagjai semmilyen juttatásban nem részesültek 2010. év folyamán.

2 KÖLTSÉGVETÉSI TÁMOGATÁS FELHASZNÁLÁSA

Az Intézet 2010. évben költségvetési forrásból származó bevételeiből 124 188 e Ft-ot használt fel a Közalapítvány célkitűzéseinek megvalósítására. Az Intézetnek működési jellegű kiadásai nem voltak.

A 124 188 e Ft támogatás felhasználása a következőképp alakult:

Projekt-szám	ICDT Projektek	Teljes Tény Költség
860	Intézményi fejlesztés	64 329
114	Oral History 3	481
200	A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat Balkán és GUAM országok számára	10 841
220	Baghlani politikusok és választási szakemberek képzése	28 782
290	Community of Democracies	6 445
302	Dnyeszter Eurórégió	3 551
310	Nyári Egyetem 2010 – nyugat-balkáni fiatalok képzése	3 904
320	Promoting the Integration of Roma into the V4 Countries and Romania	2 183
321	ERRBKE támogatási projekt	469
330	Civil Diplomácia a Nyugat-Balkánon	808
843	Regionális vezetők felkészítése az új biztonsági kihívásokkal kapcsolatban	2 395
ÖSSZESEN		124 188

3 VAGYON FELHASZNÁLÁSÁVAL KAPCSOLATOS KIMUTATÁS

Az Intézet vagyonával kapcsolatos kimutatást a 3.2 pont tartalmazza.

4 CÉL SZERINTI JUTTATÁSOK KIMUTATÁSA

Az Intézet a KüM-Burma részére utalt vissza támogatást 819 e Ft értékben, Észtországnak 820 e Ft értékben, Norvégianak 23 e Ft értékben, Nemzeti Kulturális Alapnak 33 e Ft-ot, és az UNDEF számára 483 e Ft.

Az Intézetnek 2010. évben a közhasznú tevékenységével összefüggésben 262 721 e Ft bevétele volt. A Demokrácia Központ Közalapítványtól, a Demokrácia Központ Közalapítvány Kuratóriumának döntése alapján mindösszesen 97 439 e Ft támogatásban részesült. Ezen felül a Magyar Köztársaság Külügyminisztériumától 28 158 e Ft támogatásban részesült. Az előbbi összegből 591 e Ft-ot az utóbbi összegből pedig 309 e Ft-ot az Intézet 2011-es pénzügyi évre csoportosított át.

5 A SZERVEZET VEZETŐ TISZTVISELŐINEK NYÚJTOTT JUTTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Intézet 2010. évi személyi jellegű ráfordításai 96 457 e Ft-ot tettek ki. Az Intézet vezető állású munkavállalója az Igazgató és az Igazgatóhelyettes. Az Igazgató 2010. évi jövedelme 10 800 e Ft, az Igazgatóhelyetteseké 9 527 e Ft volt.

Az Igazgatótanács, a Végrehajtó Bizottság, a Kormányzati Tanácsadó Testület tagjai semmilyen juttatásban nem részesültek 2010. év folyamán.

6 A KÖZHASZNÚ TEVÉKENYSÉGRŐL SZÓLÓ RÖVID TARTALMI BESZÁMOLÓ

Az Intézet a mérlegbeszámolóval érintett időszakban az Alapító Okiratban, és a Szervezeti és Működési Szabályzatban meghatározottak alapján, a közhasznú tevékenysége elvégzése érdekében működött.

A Demokratikus Átalakulásért Intézet (továbbiakban Intézet) négy program, azaz tematikus egység szerint csoportosította tevékenységét. Valamennyi 2010-ben elkezdett és lezárt vagy még futó projekt szervesen illeszkedik egy (vagy esetenként több) programba.

6.1 FENNTARTHATÓ DEMOKRÁCIA

A program elsődleges fókuszja a marginalizált csoportok, úgyszólván mint kisebbségek, nők, egyéb kiszolgáltatott csoportok, bevonása az átmenet folyamatába, illetve a demokrácia megerősítésébe. A program olyan intézmények és mechanizmusok kialakítását és erősítését tűzte célul, amik a kiszolgáltatott csoportok érdekeit védik.

6.1.1 A koszovói közösségek integrációjának támogatása a hatályban levő kisebbségi törvény gyakorlati megvalósulásának támogatásával - ICDT#252

6.1.1.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	252
Kezdés időpontja:	2009. szeptember 1
Befejezés időpontja:	2010. május 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2009/3/5, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	Luxemburgi kormány
Bevételi főösszeg:	13,7 mió HUF

6.1.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

- Prizren and Pejë/Peć tartományokban a közösségek tartományi vezetőségi képviselői és a Nyelvi Bizottság képviselői közötti kommunikáció elősegítése,
- Az érintettek oktatása és felkészítése a törvénnyel, annak működéséhez szükséges szabályok megalkotásával és az ezzel kapcsolatos európai normákkal kapcsolatban,
- A szükséges helyi szabályozások kidolgozási folyamatának előmozdítása a törvény gyakorlati megvalósulása érdekében,
- A rendelkezésre álló információk terjesztése a lakosság körében,
- A programban érintettek körében széles körű dialógus generálása.

6.1.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Koszovói Parlament 2006-ban meghozta a nyelvhasználattal kapcsolatos törvényét amelynek célja, hogy Koszovó szerb, horvát bosnyák, roma, egyiptomi és ashkáli lakossága is rendelkezzen az alapvető nyelvhasználathoz fűződő jogokkal. A törvény érdemi végrehajtására azonban a gyakorlatban még a mai napig sem került sor. Ennek oka, hogy a szükséges végrehajtási rendeleteket tartományi szinten kell meghozni. Programunk ezt a folyamatot kívánja előmozdítani.

6.1.1.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

- Kapcsolatfelvétel a helyi vezető szervezetekkel valamint a témában releváns egyéb szervezetekkel és, személyekkel.
- Szakértőkkel való kapcsolatfelvétel úgy Koszovóban, mint Magyarországon
- Három darab több napos workshop megszervezése amelynek célja a szükséges tudás átadása, a helyi szabályozások gyakorlati kidolgozásának előmozdítása, valamint a gyakorlati megvalósítás utólagos kiértékelése.

6.1.1.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- A helyi végrehajtási rendelet tervezetének kidolgozása Prizren Pejë/Pecé körzetekben.
- Az érintett szervek közötti fokozott együttműködés előmozdítása.
- Akcióterv a végrehajtási rendelet tervezetének gyakorlati megvalósítására.
- Három darab workshop megvalósítása
- Az újonnan felmerülő kérdések összegyűjtése, megvitatása valamint egy újabb programba történő megfogalmazása .
- Együttműködőkkel való közvetlen kapcsolat építés.

6.1.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a;
- IV.1.e;
- IV.1.g.

6.1.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 12;
- c) 19.

6.1.2 A Rendvédelmi kezdeményezés roma és hátrányos helyzetű fiatalok számára (ICDT#321)

6.1.2.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	321
Kezdeti időpontja:	2010. november 1.
Befejezés időpontja:	2010. december 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	Holland Külügyminisztérium
Bevételi főösszeg:	1,6 millió HUF

6.1.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

Az alábbiakban ismertetett projekt szakítani kíván az eddigi gyakorlattól részben eltérően közvetlenül a célközösségekben kíván hatást kifejteni és számokban mérhető eredményeket produkálni a toborzás területén, illetve roma származású rendőrök alkalmazásával növelni a cigány emberek rendvédelmi szervezetbe vetett bizalmát.

6.1.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Magyarországon jelentős hiányosságok vannak a romák rendvédelmi integrációja tekintetében. A kollégák egy része körében még mindig létezik belső ellenállás, sokan ellenzik a cigány származásúak rendőrré válásának elősegítését. Komoly gond, hogy a különböző pályaaorientációs programok, pályázati rendszerek évek óta nem hozzák meg az átütő eredményeket a cigány származásúak rendészeti szakemberré válása tekintetében. Nincs egységes, jól működő toborzási tevékenység körükben, amely a kezdetektől a rendvédelmi szervek állományba való felvételéig segítené a jelentkezőket. A nehézségek ellenére számos jel mutat arra, hogy fiatalok, akik a leghátrányosabb régiókban élnek és szívesen választanák a rendvédelmi hivatások egyikét.

6.1.2.4 A projekt kifejtése

Az ICDT a projektet az Európai Roma Rendvédelmi Bajtársi Közhasznú Egyesülettel (ERRBKE) szoros együttműködésben hajtja végre. A projekt során megvalósuló konkrét tevékenységek a következők: lakossági fórumok szervezése hat hátrányos helyzetű faluban, ahol rendvédelmi karrierlehetőségek és rendvédelmi folyamatok kerülnek bemutatásra. A projekt keretén belül

sor kerül egy aktív dialógusra is a helyi önkormányzatokkal, illetve a roma közösségek képviselőivel. Ezen kívül megkezdődik érdeklődő fiatalok kiválasztása további együttműködésre. Az ERBBKE vállalta szórólapok és népszerűsítő broszúrák szétosztását is az érintett közösségekben.

6.1.2.5 A projekt eredménye

- Lakossági fórumok hátrányos helyzetű településeken
- Szórólapok, népszerűsítő broszúrák eljuttatása hátrányos helyzetű fiatalokhoz
- Roma és hátrányos helyzetű fiatalok érdeklődésének növekedése

6.1.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a.

6.1.2.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 12.

6.2 DEMOKRATIKUS ÁTMENET ÉS REGIONÁLIS STABILITÁS INTERREGIONÁLIS EGYÜTTMŰKÖDÉSEN KERESZTÜL

A program célja kormányok közötti együttműködés előmozdítása és régiók közötti együttműködés elősegítése elsősorban olyan EU országokkal, illetve leendő tagállamokkal határos szomszédos államok esetében, amik a demokratikus átmenet elején járnak, többnyire szembesülnek az euro-atlanti integráció kihívásaival.

6.2.1 A Visegrádi országok tapasztalatainak átadása a Nyugat Balkán és GUAM országok számára (ICDT#200)

6.2.1.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma:	200
Kezdés időpontja:	2008. november 17.
Befejezés időpontja:	2011. március 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2008/1/8, DKKK 2009/1/6, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	EGT/Norvég Finanszírozási Mechanizmus, Nemzetközi Visegrád Alap ICDT
Bevételi főösszeg:	106 millió HUF

6.2.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

Az EU külső határánál fekvő régiók fejlődése érdekében a projekt célja, hogy a Visegrádi négyek közti együttműködés tapasztalatait átadja az unióval szomszédos országok együttműködési szempontból releváns szervezeteinek, intézményeinek, illetve, hogy a célrégiók szükségleteinek, egyedi helyzetének és figyelembevételével konkrét együttműködési lehetőségeket tárjon fel. A projekt konkrét célja a visegrádi országok közötti együttműködés tapasztalatainak átadása a Nyugat-Balkán és a GUAM országai számára és ez által a közöttük lévő együttműködések elősegítése közös céljaik elérése és közös problémáik megoldása érdekében.

6.2.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A célrégiókba tartozó országok jelenleg nagy politikai, társadalmi és gazdasági átalakulási és reform folyamatokon mennek keresztül, ami sok esetben problémákkal és nehézségekkel jár, illetve aminek megvalósulását különböző akadályok nehezítik. A Nyugat Balkán országai közös célokat tűztek ki maguk elé, az Euro-Atlanti integrációt, viszont még nem ismerték fel, hogy a közös problémáik megoldása és az azonos célok elérése könnyebben valósul meg, ha ezt együttműködésen keresztül valósítják meg. A GUAM-ba tartozó országok felismerték már közös problémáikat, illetve együttműködési megállapodást kötöttek annak érdekében, hogy támogassák egymást közös céljaik elérésnek érdekében, viszont hatékony gyakorlati együttműködés még nem valósult meg az országok között.

Az Európai Uniónak is fontos az, hogy a szomszédságában lévő országokban - melyekbe a célrégióink is beletartoznak - a reformfolyamatok végbemenjenek és stabil, demokratikus és

gazdaságilag virágzó országokká váljanak, hiszen problémáik kihatással vannak a közös piacra, illetve biztonságpolitikai kockázatokat vonnak maguk után.

6.2.1.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

1. A projekt tevékenységeinek előkészítése: Költségvetés: 4,022 EUR
- az előkészítési folyamat a projekt keretén belül rendezendő konferencia és workshopok logisztikai szervezését, valamint a projekt szakértőit biztosító cégek közbeszerzési eljárás keretében folytatott leszerződését feltételezi, valamint a honlapot és projekt menedzsmentet támogató (minőségbiztosítást elvégző) cégek leszerződését. Kapcsolatfelvétel valósul meg a létező és leendő helyi partnerekkel, főként civil szervezetekkel, akik majd a helyi résztvevők meghívásában és a helyi rendezvények szervezésében nyújtanak majd segítséget, illetve a szakmai megvalósítók adatbázist készítene a potenciális résztvevőkről.
2. A projekt szakértői háttérének biztosítása: Költségvetés: 177,600 EUR
- a szakértői háttér egy leszerződött cég biztosítja. A szakmai háttér biztosítása 8 szakértő (4 visegrádi országokbeli, 2 nyugat balkáni és 2 GUAM-i) részvételét feltételezi egy előkészítő szakmai megbeszélésen, illetve a megrendező 4 workshop moderálását és prezentációt a záró konferencián. A szakértői háttér egy 100-150 oldalas előkészítő, valamint egy 150-200 oldalas összefoglaló tanulmány és helyzetértékelés a workshopok megbeszélései, illetve az ott kidolgozott projektötletek alapján, angol nyelven való megírását is magába foglalja.
3. Konferenciák, workshopok logisztikai szervezése: Költségvetés: 185,359 EUR
- a tevékenységet bonyolító cég feladata 4 egyenként 2 és fél napos helyi workshop szervezése lesz Szkopjében, Szarajevóban, Kijevben és Tbilisiben, melyek a projekt 10. hónapjától kezdődően kéthavonta kerülnek megrendezésre. Mindezek mellett a projekt 4. hónapjában lezajló előkészítő megbeszélés, illetve a 23. hónapban lezajló záró konferencia szervezéséért lesznek felelősek, melyek Budapesten kerülnek megrendezésre.
4. Honlap előkészítése és fenntartása: Költségvetés: 2,853 EUR
- a tevékenység a projekt honlapjának elkészítését és fenntartását takarja.
5. Publikáció elkészítése:
- az összefoglaló tanulmány és helyzetértékelések alapján publikáció készül A5-ös formátumban, 500 pld., angol nyelven, melyet a záró konferencián mutatunk be. A publikációt postai úton számos nemzetközi szervezetnek, intézménynek juttatjuk majd el, mint az EBESZ, ENSZ, EU intézmények, cél régiók kormányai a multiplikatív hatások biztosítása érdekében.
6. Auditálás, könyvvizsgálat: Költségvetés: 6,033 EUR
- a projekt lebonyolítása során 3, év végén készülő könyvvizsgálatra kerül sor.

7. Projekt menedzsment és szakmai megvalósítás: Költségvetés: 78,660 EUR
- a projekt lebonyolítása külső szakértők által végzett projekt minőségbiztosítási feladatok lebonyolítását, illetve a projekt kedvezményezettje által biztosított szakmai megvalósítást és menedzsmentet feltételezi, mely utóbbit egy koordinátor és asszisztens valósít meg.

8. Nyilvánosság: Költségvetés: 2,412 EUR
- a projekt teljes időtartama alatt biztosított tevékenység, mely a projekt és a finanszírozó nyilvánosságát biztosítja.

6.2.1.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- A szakértői háttér egy 100-150 oldalas előkészítő, valamint egy 150-200 oldalas összefoglaló tanulmány és helyzetértékelés angol nyelven való megírását is magába foglalja a workshopok megbeszélései, illetve az ott kidolgozott projektötletek alapján;
- 4 egyenként 2 és fél napos helyi workshop szervezése valósul meg Szkopjében, Szarajevóban, Kijevben és Tbilisiben, ill. egy előkészítő megbeszélés valamint egy záró konferencia kerül megrendezésre Budapesten, melyekkel egybekötve egy-egy sajtótájékoztatóra is sor kerül;
- a projekt honlapjának elkészítése és fenntartása;
- az összefoglaló tanulmány és a helyzetértékelések alapján publikáció készül A5-ös formátumban, 500 pld., angol nyelven.

6.2.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.e.
- IV.1.g.

6.2.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 4.

6.2.2 Dnyeszter Eurorégió (ICDT#300-301-302)

6.2.2.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma:	300, 301, 302
Kezdés időpontja:	2009. december 1.
Befejezés időpontja:	2010. augusztus 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2010/1/8
Finanszírozás:	Svéd Külügyminisztérium, UNDP (EU), UNDP (KüM)
Bevételi főösszeg:	30,5 mió HUF

6.2.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja, hogy elemezze a Dnyeszter- Eurorégió megvalósíthatóságát. A projekt során a helyi község meghatározó képviselőivel és döntéshozóival készítettünk felméréseket (interjú formájában), amely alapján szakértőink elkészítik az Eurorégió tanulmányt.

6.2.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A projekt földrajzilag 6 közigazgatási területet foglal magában Moldovában, a Dnyeszter-melléki területeken, illetve Ukrajnában. A projektre a rendkívül rossz politikai kapcsolatok, a transznysztriai konfliktus politikai-társadalmi, illetve a térség rendkívül rossz gazdasági helyzete miatt is szükség van. A projekt során a térségben ismeretlennek számító regionális együttműködés is elindulhatna.

6.2.2.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

A projektet egy előkészítőúttal nyitjuk meg. Ezután helyi szakemberek mélyinterjúk segítségével felméri a helyi lakosság, közigazgatás, vállalkozások regionális együttműködésről kialakult tapasztalatait, igényeit, elképzeléseit, melyeket ezt követően szakértők segítségével kiértékelünk. Az ebből szerkesztett kb 100 oldalas megvalósíthatósági tanulmányt ezután eljuttatjuk az érintettek (résztevő régiók, központi kormányzat és potenciális donork) részére, majd ezt követően május végén egy szakértői konferencia keretében vitatjuk meg. A projekt második elemeként a megvalósíthatósági tanulmányt kiegészítjük a régióval kapcsolatos szoció-ökonómiai elemzésekkel, statisztikai mutatókkal, illetve egyes, a felmérés során felmerülő lehetséges együttműködési területekre vonatkozó javaslatokkal. A projekt harmadik eleme a potenciális megvalósítók számára egy olyan tanulmányút megszervezése és lebonyolítása, amelyen egy eurorégió működését személyesen is tanulmányozhatják.

6.2.2.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- terepkutatás és mélyinterjúk mintegy 40-50 potenciális érintettel;
- megvalósíthatósági tanulmány;
- nemzetközi konferencia az érintett régiók, a központi adminisztráció és nemzetközi donorok bevonásával;
- tanulmányút.

6.2.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.
- IV.1.c.
- IV.1.d.
- IV.1.f.
- IV.1.g.

6.2.2.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 4
- c) 19.

6.3 TECHNIKAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS: A DEMOKRÁCIA ESZKÖZTÁRA

A program technikai segítséget és tanulási lehetőséget nyújt az új és törékeny demokráciáknak a demokratizálódás egy vagy néhány ismérvére koncentrálni, mint például választások vagy szabad szólásszabadság.

6.3.1 Afganisztáni Politikusok és választási tisztviselők továbbképzése (ICDT#220)

6.3.1.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	220
Kezdet időpontja:	2009. január 1.
Befejezés időpontja:	2010. április 30.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2009/1/9, DKKK 2009/3/4, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	KÜM
Bevételi főösszeg:	38 millió HUF

6.3.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

A Demokratikus Átalakulásért Intézet (ICDT) aktív szerepet szeretne vállalni az afganisztáni újjáépítés elsősorban a jó kormányzást elősegítő tevékenységek terén.

Projektünk elsődleges célja, hogy a meghatározó szereplőket felkészítsük a jövő évben sorra kerülő választásokra, így szerepet játszva abban, hogy az afganisztáni választások (legalább Baghlanban) sikeresek legyenek, így módon is csökkentve a biztonsági kockázatokat.

6.3.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A több évtizedes háborús konfliktusok és belviszályok Afganisztánt a világ legszegényebb országai közé sodorták. A kormányzati szektor fejlesztésére a 2001-es bonni konferenciát követően nem került kellő hangsúly. A 2002-es tokiói és a 2004-es berlini konferenciákon csak a valós szükségletektől nagyban eltérő alusegélyezési és nem tényleges újjáépítési felajánlások történtek. Ennek következtében a nem kielégítő általános biztonsági helyzet, az emberi jogi hiányosságok, illetve a közigazgatás kezdetlegessége komoly akadályokat jelentenek az ország fejlődése számára.

A 2004. január 4-én elfogadott új alkotmány a mindkét nembeliek számára általános választójog alapján általános és közvetlen választásokat, és a politikai pártok működését körvonalazta. Ennek szabályait ismételtelen rögzítette. 2004-ben az ország történelmében első ízben elnökválasztást, 2005-ben 1972 óta első ízben törvényhozási választásokat tartottak az UNOPS segítségével. Ekkor 18 év feletti – mindkét nembeli – állampolgárok választották meg általános titkos választásokkal a kétkamarás parlament alsóházának 249 képviselőjét, valamint a tartományi tanácsokat az SNTV rendszer alapján (tisztán egyéni, nem átruházható választási rendszer). Fontos kiemelni, hogy a 34 tartomány és a nomád konstituencia számára 25 %-ban határozták meg a női kvótát. Az elnökválasztást az UNAMA rendezte és szavazhattak a külföldön élő afgán menekültek is. Ez a történelem legnagyobb külföldön megrendezett szavazása volt.

Nincsenek elkülönített egyéni választókerületek, a 249 képviselői hely a lakosság (becsült) számaránya szerint oszlik meg 34 tartomány és a nomádok között.

A helyhatósági választásokat mindmáig nem tartották meg census híján, a választókerületek meghatározásának problémája és az ezekkel kapcsolatos politikai huzavonák valamint logisztikai nehézségek miatt. 2009-ben mindezek megrendezése egy időben lesz aktuális, immár nem az ENSZ, hanem a Független Afgán Választási Bizottság megszervezésében. Feltehetően, 2009-ben az elnökválasztások megrendezésére külön, míg a törvényhozási választásokra csak a következő évben kerül sor. A helyhatósági választások előkészítése, a járások lakosság száma szerinti kijelölése végett 2008-ban az országban népszámlálást terveznek.

A 2004-es elnöki és a 2005-ös törvényhozási választások tanulságai: a szavazás etnikai, törzsi törésvonalak mentén történik, pontosan tükrözve az ország etnikai struktúráját, arányait.

Baghlan tartomány nyolc alsóházi és tizennégy tartományi tanácsi képviselővel rendelkezik, köztük két országgyűlési és három tartományi képviselő nő, az ő speciális rétegigényüket, problémájukat projektünk fókuszpontjába helyezzük. Később két szenátor csatlakozott hozzájuk, az egyiküket az államfő nevezte ki, a másikat a tartományi tanács választotta. Mindketten férfiak.

A demokratikus és tiszta választások meghatározzák a jó kormányzás minőségét, törvényhozói, képviselői kapacitását. Afganisztán az alkalmatlan tisztán egyéni, nem átruházható (SNTV) választási rendszer kudarcát követően – immár a parlament mindkét háza által elfogadott új választási törvény értelmében – a magyarhoz hasonló vegyes választási rendszerrel, országos listát mind a 34 tartományban állítani képes országos pártok új elemként a törvényhozásba és a kormányzásba bevonásának szándékával készül a 2009-es elnöki választást követő törvényhozási választásokra. Ebből kifolyólag igen fontos Baghlan tartomány parlamenti és tartományi tanácsai képviselőinek felkészítése az új feladatokra. Képzésük, akárcsak a tartományi választási bizottság munkatársainak és aktivistáinak képzése, valamint a tartományi választási központ infrastruktúrájának kiépítése, és a tartományi népesség nyilvántartás alapjául is szolgáló, fenntartható választói nyilvántartás létrehozása létfontosságú. Ugyanilyen fontos a politikai pártok képviselőinek felkészítése az országos és helyi szervezeti és szerkezeti építkezésre, a választásokra.

6.3.1.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

- Szakmai anyagok kidolgozása
- Politikusok magyarországi képzése
- Választási Szakértők Képzése

6.3.1.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- Képzettebb képviselők, világosabban körülhatárolt tartományi képviselői tevékenységek
- Olyan képzett választási szakemberek, akik képesek továbbadni a megszerzett tudást és a gyakorlatban hasznosítani.
- A kiképzett képviselők közösségépítő tevékenysége (működő pártok, frakciók)
- Képzett választási szakemberek emelkedő száma
- Választási aktivisták emelkedő száma, akiknek továbbadták az elsajátított tudást, technikát

6.3.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 b;
- IV.1 c;
- IV.1.d.

6.3.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 4.
- c) 12.

6.3.2 Nemzetközi LEADER (ICDT#270)

6.3.2.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	270
Kezdés időpontja:	2009. május 22.
Befejezés időpontja:	2010. május 22.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2009/3/5, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	Névtelen adományozó
Bevételi főösszeg:	54 millió HUF

6.3.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

Ezzel a projekttel az ICDDT célja, hogy elősegítse a demokráciát azáltal, hogy erősíti a civil társadalmat a mezőgazdasági szektorban. A projekt olyan területekre koncentrál, amelyek a demokráciát előmozdító törekvések során kevesebb szerepet kapnak. Először is, a demokráciát előmozdító törekvések elsősorban a fővárosokra koncentrálnak, mivel azok a legkönnyebben elérhetőek. A projekttel az ICDDT a vidéki területeket veszi célba, amelyek általában a demokráciát elősegítők és a diplomataik számára nem elérhetőek. Másodsorban, a vidék- és közösségfejlesztés egyes országok agendájában fontos helyet tölt be. Ez az a szektor, ahol több helyen is létezik valamilyen fajta társadalmi mozgalom. Ezek mind nagyon fontos szempontok, mivel ezek növelik a lehetőségét annak, hogy a polgárok részt vesznek a projekt tevékenységben, csökkentve a részvétel személyes kockázatait, és ezáltal biztosítva a kezdeményezés általános pozitív fogadtatását.

6.3.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Úgy gondoljuk, hogy a világ jelenleg a változás küszöbén áll. A XXI. század első évtizedének egyik legfontosabb problémája az élelmiszerhiány, ami már több országban is súlyos károkat okoz. Egyértelmű tehát, hogy a mezőgazdaság fejlesztése, illetve az azzal kapcsolatos reformok fontos szerepet töltenek be az elkövetkezendő években. A vidék-, és közösségfejlesztés kiváló eszköze a társadalmilag fontos területek fejlesztésének.

6.3.2.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

Az informális hálózatok és vezetők azonosítása, a már létező tréninganyagok lefordítása után először a vidékfejlesztés módszerével és projektmenedzsmenttel foglalkozó tréningeket rendeznek. Ezek után kifejlesztésre kerülnek mintaprojektek és helyi projektek, amelyeket a projekt végéig valósítanak meg. A projekt felénél az addig elért eredményekről workshop lesz, majd megszervezésre kerül egy tanulmányút Magyarországra és más országokba. Végül a projekt során nyert tapasztalatokról záró workshopot tartanak.

6.3.2.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

- Vidékfejlesztésről szóló tréninganyagok lefordítása megfelelő nyelvre;
- Tréningek/workshopok a vidékfejlesztés módszereiről és projekt menedzsmentről;
- Mintaprojektek;
- Tanulmányút Magyarországra és más országokba;
- Technikai segítségnyújtás a mintaprojektek megvalósításához;
- A projekt során nyert tapasztalatokról szóló workshop.

6.3.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 e;
- IV.1 g;
- IV.1 h.

6.3.2.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 4.
- c) 12.
- c) 19.

6.3.3 Nemzetközi LEADER II (ICDT#271)

6.3.3.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	271
Kezdés időpontja:	2010. augusztus 15.
Befejezés időpontja:	2010. október 15.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	Névtelen adományzó
Bevételi főösszeg:	5,8 mió HUF

6.3.3.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja, hogy folytassa a Nemzetközi LEADER projekt keretében megkezdett munkát. Az első projekt során megvalósított, helyi kis közösségek ellátását javító mini projektek sorozatát szertnének továbbvinni. Emellett a civil társadalom alapegységeként létrehozott ún. Local Action Group további működésének biztosítása a cél úgy, hogy az együttműködésben résztvevők köre folyamatosan bővüljön, valamint az együttműködés hatékonyabbá váljon.

Az első Nemzetközi LEADER projekthez hasonlóan, ez a projekt is a mezőgazdasági szektort célozza meg elsősorban mint az együttműködés területét. A vidék- és közösségfejlesztés egyes országok agendájában fontos helyet tölt be. Ez az a szektor, ahol több helyen is létezik valamilyen fajta társadalmi mozgalom. Ezek mind nagyon fontos szempontok, mivel ezek növelik a lehetőségét annak, hogy a polgárok részt vesznek a projekt tevékenységben, csökkentve a részvétel személyes kockázatait, és ezáltal biztosítva a kezdeményezés általános pozitív fogadtatását.

6.3.3.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A 2008. évi az egész világra hatással lévő gazdasági válság különösen a kevésbé fejlett országokat érintette érzékenyen. Közülük többnek is nagy problémája az élelmiszerimport-függőség. Egyes országok a lakosság élelmiszer-fogyasztásának akár 70%-át is importból fedezik. Úgy gondoljuk, hogy egy olyan projekt, ami a helyi kis közösségek élelmiszertermelésének, illetve -ellátásának hatékonyságát növeli, minden országban nagy társadalmi haszonnal bír.

Ezzel összhangban egyaránt jellemző a kevésbé fejlettszágban a civil társadalmi hagyományok hiánya, illetve a civil társadalomhoz kapcsolható tevékenységek gyengeségei. Ezért mindenképpen indokolt a civil társadalom fejlesztése helyi vidékfejlesztési projektek koordinálásával.

6.3.3.4 A projekt kifejtése

Az informális hálózatok és vezetők azonosítása után, a köztük fennálló kapcsolatháló erősítése, ennek érdekében találkozók szervezése. A már létező és helyi nyelven használható tréninganyagok segítségével kis létszámú tréningek megtartása, melyek a vidékfejlesztés módszerével és projektmenedzsmenettel foglalkoznak. Ezzel párhuzamosan kifejlesztésre kerülnek kis volumenű helyi projektek, amelyeket a helyi közösség tagjai projekt végéig valósítanak meg. A projekt közepénél kerül asor a koordinációs találkozóra, mely amellet, hogy értékeli a projekt eredményeit, felméri a helyi lakosok további igényeit: mely területeken érzik,s hogy szükség van fejlesztésre.

6.3.3.5 A projekt eredménye

- Vidékfejlesztésről szóló tréninganyagok megismertetése a helyi közösségek tagjaival
- Tréningek/konzultációk a vidékfejlesztés módszereiről és projekt menedzsmentről
- Mintaprojektek
- Technikai segítségnyújtás a mintaprojektek megvalósításához
- A projekt során nyert tapasztalatokról szóló koordinációs találkozó

6.3.3.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 b;
- IV.1 c;
- IV.1. f;

6.3.3.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 19.

6.3.4 Nyári Egyetem 2010 (ICDT#310-311)

6.3.4.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	310-311
Kezdés időpontja:	2010. június 1.
Befejezés időpontja:	2010. október 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2010/1/8
Finanszírozás:	Svájci Fejlesztési Ügynökség, European Fund for the Balkans
Bevételi főösszeg:	9,2 mió HUF

6.3.4.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt alapvetően fiatal, ambiciózus nyugat-balkáni fiatalok képzését célozza meg egy nyári egyetemi képzés keretein belül. A kéthetes kurzus fő témái az európai integráció fontossága, annak nehézségei, és a regionális együttműködés jelentősége lesznek az európai integráció felé vezető úton. Annak ellenére, hogy a nyugat-balkáni országok viszonya nem felhőtlen, a projekt egyszerre kíván tanulási lehetőséget biztosítani koszovói, macedón, illetve szerb fiatalok számára. A cél az, hogy a résztvevőket olyan tudással vértessük fel, amelyet (akár a közel) jövőben eredményesen tudnak felhasználni országaik és az EU közötti dialógus során. Példaként a közép-európai országok tapasztalatai szolgálnak, külön hangsúlyt fektetve a közép-európai regionális együttműködésekre. Ugyanakkor szeretnénk, ha a kurzusok interaktív jellegűek lennének, melyeken a tanulók tevékenyen vesznek részt, felszólalnak, saját véleményüket, megfigyeléseiket is kifejtik. Ezzel pedig olyan network kialakítására teszünk kísérletet, mely a résztvevők személyes kapcsolati hálóját is gyarapítani fogja.

6.3.4.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Az 1999-es események óta, a Koszovó és Szerbia közötti dialógus gyakorlatilag megszűnt. A koszovói függetlenség kikiáltása még inkább megterhelte a két ország kapcsolatát. 2001-et követően Macedónia az ohridi megállapodással sikeresen előzte meg azt a belső konfliktust, amelyért Macedóniában sokan Koszovót és Albániát tették felelőssé az UÇK támogatása miatt. Jóllehet, ma már magas szintű párbeszéd folyik az országok között, a kapcsolatok messze vannak még a tökéletestől.

A projekt egyik fő célkitűzése, hogy enyhítse a kapcsolatokban fennálló feszültséget azzal, hogy mindhárom államból meghív résztvevőket. Egyértelmű, hogy ez csak egy kis lépés, mégis úgy

gondoljuk, nagy jelentőséggel bírhat. Másfelől, a nyári egyetem nem csupán a jövőben dialógust kívánja megalapozni, sokkal inkább egy olyan speciális tudásanyagot átadni, mely mindhárom ország jövőbeni vezetőinek javára szolgál. Ezen ismeretek átadása a leghitelesebben a közép-európai országok EU-csatlakozásnak tapasztalataival szemléltethető.

6.3.4.4 A projekt kifejtése

A résztvevők egy számára megrendezett nyári egyetemre 2010. júliusának utolsó, augusztusnak első hetében kerül sor Budapesten, melynek során leginkább gyakorlati szempontok alapján közelítjük meg az uniós csatlakozás témaköreit. Emellett kiemelt témaként kerül megtárgyalásra a regionális együttműködések, valamint a NATO csatlakozás. A foglalkozások során az uniós intézmények, illetve a Közösségek története mellett, a hallgatóknak lehetőségük nyílik majd saját meglátásaik kifejtésére. Tantermen kívüli elfoglaltságként a tanulóknak lehetőségük nyílik majd találkozni Európai Parlamenti képviselőkkel, politológusokkal, a magyar politikai pártok néhány képviselőjével, nemzetközi szervezetek Budapestre akkreditált képviselőivel is. Úgy gondoljuk, hogy a személyes találkozás olyan személyekkel, akik közül sokan maguk is aktív résztvevői voltak a demokratikus átmenet folyamatainak, kiemelkedően motiváló hatású, élménydús tapasztalat lehet a hallgatók számára.

6.3.4.5 A projekt eredménye

- 24-30 résztvevő (8-10 mindhárom országból)
- 10 aktív munkanap, napi 3-4 előadással
- Legalább 6 tantermen kívüli foglalkozás, találkozó
- 10-15 oldalas esszé minden résztvevőtől összefoglalva a kurzusok során szerzett tudást
- Egy Twitter/Facebook group page

6.3.4.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 e;

6.3.4.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 19.

6.3.5 A romák integrációjának előremozdítása a Visegrádi négyek országaiban és Romániában (ICDT#320)

6.3.5.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	320
Kezdés időpontja:	2010. május 1.
Befejezés időpontja:	2011. december 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	3 mió HUF

6.3.5.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt fő célkitűzése az, hogy összehasonlítsa és elemezze a romák helyzetét a visegrádi országokban (Csehország, Magyarország, Lengyelország, Szlovákia) és Romániában, illetve hogy a részt vevő szakértők javaslatokat dolgozzanak ki az Európai Unió magyar és lengyel elnöksége számára (ezek 2011 első és második felére esedékesek). Cél továbbá, hogy az EU egységes roma stratégiát dolgozzon ki és a 2014-2020-as költségvetésben már szerepeljen egy külön alap eme célok elérésének támogatására.

6.3.5.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A romák helyzete elkeserítő Csehországban, Magyarországon, Lengyelországban, Szlovákiában és Romániában. A munkanélküliség és a bűnözési ráták magasak, ellenben az iskolázottság alacsony. A többségi társadalmakba történő integrálódás folyamata félresiklott az elmúlt húsz évben. Ez a roma közösségek olyan fokú elégedetlenségéhez vezetett, hogy egyes országokban civil engedetlenségre is sor került. Mindezen túl e jelenség egyes szélső-jobboldali politikai mozgalmak és egyéb rasszista csoportok megerősödésének forrása is. Az érintett országok különféle eszközök alkalmazásával próbálják orvosolni eme problémákat, ám nem sok sikerrel.

Véleményünk szerint a probléma nem orvosolható külön-külön az egyes országokban, inkább a egy az EU által is felkarolt regionális összefogás segítheti elő a probléma megoldását. Sajnos az EU ezidáig nem foglalkozott ezzel a területtel. Annak érdekében, hogy ez megváltozzon, azaz az EU érzékenyebbé és kezdeményezőbb álláspontot vállaljon fel a kérdéssel kapcsolatban, az érintett országok stratégiai összefogására van szükség. Technikai szempontból, véleményünk szerint, az USA kisebbségi integrációs módszerei jelenthetik a megoldást.

6.3.5.4 A projekt kifejtése

- SZAKASZ 1:
Célkitűzés: Összehasonlítani és elemezni a roma populáció helyzetét Csehországban, Magyarországon, Lengyelországban, Szlovákiában és Romániában.
- SZAKASZ 2:
Célkitűzés: Konferenciák és sajtó kampány segítségével felkelteni a célországok és az USA közvéleményének érdeklődését a problémával kapcsolatban.

- SZAKASZ 3:
Célkitűzés: a magyar és a lengyel EU elnökségnek szánt javaslatok elkészítése.

6.3.5.5 A projekt eredménye

- Események: konferenciák, workshoppok
- Networking, kapcsolatépítés a résztvevők között
- Elemző és összehasonlító tanulmányok elkészítése
- Vitairatok, beszámolók, és szórólapok készítése
- Az átfogó stratégiai javaslatok publikálása
- Hozzájárulás a magyar és a lengyel EU elnökséghez tartalmi kérdésekben

6.3.5.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 b;
- IV.1 c.

6.3.5.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 19.

6.3.6 A Civil Diplomácia a Nyugat-Balkánon (ICDT#330)

6.3.6.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	330
Kezdés időpontja:	2010. augusztus 1.
Befejezés időpontja:	2010. augusztus 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	0,8 mió HUF

6.3.6.2 A projekt átfogó célkitűzése

A Sziget Fesztiválra kialakított program a Corvinus Külügyi és Kulturális Egyesület és az ICDTt együttműködése révén került megvalósításra. Hosszú távú célunk az volt, hogy a Balkánról kialakult kép megváltozzon a fiatalok körében, és megértsék a politikai, társadalmi, nemzeti, etnikai, vallási, vagy kulturális ellentétek csak egymás megértésével és megismerésével

enyhíthetők a jövőben. Noha ez volt az első közös megjelenésünk a Fesztiválon, programunk egy 5 éves munka eredményeit is tükrözi. Ezenfelül, és koszovói partnereink számára egyfajta tanulmányutat is jelentett. Koszovó mint nyugat-balkáni ország a magyar külpolitika egyik prioritása. Koszovó stabilitása az egész térség számára fontos, és az államépítés egyik legfontosabb eleme pedig az országimázs felépítése. A Sziget Fesztiválon megforduló fiatalok pedig pozitív befogadó közeget jelentettek, hogy új információkat és átalakult képet alkossanak a térségről.

Munkatársaink már számos nyugat-balkáni civil szervezettel alakítottak ki kapcsolatot, és a program közvetlen előzményeként számos alkalommal tettek látogatást Koszovóban. Ezen látogatásokon merült fel az igény a kapcsolatok kiszélesítésére és elmélyítésére.

6.3.6.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A programunk a magyar diplomáciának egy olyan, új oldalát mutatta be, amely mind a magyar, mind a külföldi civil szervezetek körében kevésbé ismert. A fesztivál jelenti a legjobb fórumot, mert az eseményen számos jelentős magyar civil szervezet képviseltette magát, a programunk segítségével pedig koszovói szervezetek is megjelenési lehetőséget kaptak.

6.3.6.4 A projekt kifejtése

A szigetlakókat szerdától péntekig délutánonként a civil diplomácia szerepéről, valamint a Nyugat-Balkán és Koszovó jövőjéről szóló beszélgetésekre vártuk.

Szerdán Köles Sándorral, a Demokratikus Átalakulásért Intézet alelnökével beszélgethettek a látogatók.

Csütörtökön pedig Shkendije Geci-Sherifivel, Koszovó magyarországi nagykövetével és Greg Dorey brit nagykövettel is találkozhattak az érdeklődők. A beszélgetés után egy koszovói zenekar, a Freelancers szórakoztatta a Civil Színpad közönségét, az egyesület sátrába ellátogatók pedig ismeretterjesztő és kvízzjátékok révén tesztelheték Nyugat-Balkánnal kapcsolatos tudásukat.

A pénteki beszélgetés Lattmann Tamás nemzetközi jogász vezetésével és Dobos Edgár és Juhász Adrienn Nyugat-Balkán szakértők részvételével a nemzetközi jog szemszögéből járta körül a Nyugat-Balkán és Koszovó problémáit, elsősorban a Nemzetközi Bíróság Koszovó függetlenségét nemrég megerősítő döntésének hatásával kapcsolatban.

6.3.6.5 A projekt eredménye

- 3 napos ismeretterjesztő előadássorozat.
- Tanulmányút a koszovói partnereink számára.
- Figyelemfelkeltő előadások.
- Elmélyített kapcsolat koszovói civil szervezetekkel és a külpolitikával.
- 2 megjelent tudósítás.
- 1 tv interjú Koszovóban.

6.3.6.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 d;
- IV.1 f.

6.3.6.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 19.

6.3.7 Moldovai politikusok és szakértők biztonságpolitikai képzése (ICDT#842)

6.3.7.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	842
Kezdés időpontja:	2009. november 1
Befejezés időpontja:	2010 január 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2009/1/9, DKKK 2009/3/4, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	NATO PPD
Bevételi főösszeg:	16,7 mió HUF

6.3.7.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja fiatal moldovai politikusoknak és biztonságpolitikai szakértőknek olyan biztonságpolitikai és stratégiai szakismeretek átadása egy képzés keretében, amely alapján ez a csoport képes lesz később hatékonyan megalkotni a Moldovai Köztársaság biztonságpolitikai, katonai stratégiáját a moldovai parlament által 2008 májusában elfogadott nemzetbiztonsági koncepció alapján.

6.3.7.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Moldova függetlenségének elnyerése óta küzd a demokratikus átalakulás nehézségeivel és a szovjet múlt örökségével. Az ország sajátos kül- és belpolitikai problémája a Dnyeszter-mellék státuszának rendezetlensége – a központi hatalom a 90-es évek kezdete óta nem gyakorol tényleges ellenőrzést a szeparatista terület felett. Oroszország – témaszkodva hagyományos jelenlétére, a 14. orosz hadsereg maradványaira, a Dnyeszter-mellék vezetésének Moszkvával

ápolta különleges kapcsolataira, valamint politikai és gazdasági eszközrendszerére – folyamatosan próbálja megőrizni befolyását Moldovában.

Az orosz befolyás, illetve a szecessziós törekvések megakadályozása közötti egyensúlyozás igénye miatt a moldovai köztársaság 2008 májusában elfogadott nemzetbiztonsági koncepciója a katonai semlegesség mellett döntve rögzítette, hogy Moldova nem kíván semmilyen katonai szervezet vagy integráció tagja lenni, ragaszkodik viszont az ország területi integritásának megőrzéséhez.

A dnyszter-melléki konfliktus miatt különösen lényeges, hogy miként fogalmazza meg Moldova saját katonai, biztonságpolitikai koncepcióját. A dokumentum különösen sarkalatos pontja lehet a moldáviai-orosz kapcsolatoknak, és így lényeges szerepet tölthet be a dnyszter-melléki konfliktus rendezésében is.

Az ICDT ugyanakkor semmilyen módon nem kíván beavatkozni a konfliktusba.

Abban viszont segítséget tud nyújtani, hogy a közép-kelet-európai, békés rendszerváltásban részes országok tapasztalatait közvetítve olyan ismeretek átadására képes, amelyek szükségesek egy demokratikus ország biztonsági koncepciójának megalkotásához.

6.3.7.4 A projekt kifejtése

A projekt a következő elemekből épül fel:

A projekt keretében az ICDT egy ötnapos képzést szervez 2008. december 10-15. között Moldovában, Kisinyovban politikusok és szakértők részére. A program különös hangsúlyt fektetne olyan szereplők bevonására, akik a stratégia megfogalmazásában kulcsszerepet kaphatnak (kül- és biztonságpolitikai, stratégiai kutató műhelyek, think-tankek). Ugyancsak nagy szerepet kapna a nemzetközi szervezetek bevonásának szükségessége a stratégiaalkotás folyamatába. A Demokratikus Átalakulásért Intézet emellett a nem kormányzati szervezetek (NGO) demokratikus stratégiaalkotásban betöltött szerepét is ki fogja emelni a kurzus során.

6.3.7.5 A projekt eredménye

A projekt költségvetéséből megvalósuló, konkrétan megnevezhető eredmények:

Az összes olyan ismeret átadása, amely szükséges egy demokratikus állam biztonsági, katonai stratégiájának megalkotásához. A képzést követően a szakértők tágabb ismeretekkel fognak rendelkezni a katonai, kül- és biztonságpolitikai stratégiaalkotás közép-kelet-európai tapasztalatairól, de a dokumentum megfogalmazásához szükséges általános ismeretekre is szert fognak tenni. Ez egy biztos humántőkét fog jelenteni akkor, amikor a stratégiát moldovai szakértők és politikusok ténylegesen is kidolgozzák.

6.3.7.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 b;
- IV.1 c;
- IV.1. f;

6.3.8 Nyugat-Balkán vezetőinek felkészítése az új kihívásokra a nemzetközi biztonság területén (ICDT#843)

6.3.8.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	843
Kezdés időpontja:	2010. szeptember 1.
Befejezés időpontja:	2010. november 30.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	
Finanszírozás:	NATO,ICDT
Bevételi főösszeg:	12,5 mió HUF

6.3.8.2 A projekt átfogó célkitűzése

Szakértők bevonása által készítsük fel a helyi vezetőket, hogy sikerrel birkózzanak meg a Nyugat- Balkánt sújtó biztonsági hívásokkal. A projekt megvalósítása során különös figyelmet fordítunk arra is, hogy bemutassuk, a közép-és kelet-európai NATO tagállamok miként tudnak ebben támogatást, segítséget nyújtani a régió országainak.

6.3.8.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A hidegháború éveit követően a NATO-hoz való csatlakozás jelentette a biztonság garantálásának fő irányvonalát. A térség komplexitása azonban nehézkessé teszi a régió országainak integrációját. Míg Albánia és Horvátország 2009. április 1-jén csatlakozott az Észak-atlanti Szerződés Szervezetéhez, a többi ország még a csatlakozási folyamat különböző fázisban tart.

A régió legkiemelkedőbb biztonsági kockázatát mindeddig tradicionálisan a szélsőségesnézetek és az ebből fakadó esetleg nemzetek közötti konfliktus jelentette, nem pedig a modern 21. századi nemzetközi veszélyeztetettség problémaköre. Ezért fontosak azok az erőfeszítéseket, melyek erősítik a régió országainak irsmeretét az új típusú kihívásokról. Ezek az információk ugyanis alapvetően szükségesek a NATO-hoz való csatlakozási folyamat eredményes teljesítéséhez.

6.3.8.4 A projekt kifejtése

Egy darab 3 napos konferencia.

6.3.8.5 A projekt eredménye

Egy darab 3 napos konferencia.(2010. november 23-25.)

6.3.8.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 b;
- IV.1 c;
- IV.1 e;
- IV.1 h.

6.3.8.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 12.
- c) 19.

6.4 KUTATÁS ÉS ELEMZÉS

A programmal az Intézet a közel- és távolabbi jövő tendenciáinak előrejelzésével és a másik három program-terület számára adott ajánlások segítségével a demokratikus folyamatok megértésére és magyarázására törekszik.

6.4.1 Oral History 2-3. (ICDT#111-112-113-114)

6.4.1.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	111, 112, 113
Kezdés időpontja:	2008. október 1.
Befejezés időpontja:	2011. március 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2009/1/8, DKKK 2009/3/4, DKKK 2009/3/5, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	Nemzeti Kulturális Alap/Oktatási Minisztérium; Rockefeller Brothers Fund, International Visegrad Fund
Bevételi főösszeg:	17 mió HUF

6.4.1.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt célja, hogy – emlékezve a közép-kelet-európai rendszerváltások 20. évfordulójára – méltó emléket állítson azoknak, levonja és összegezze azok tanulságait, és – a magyar néző-/olvasóközönség mellett – átadja azoknak az országoknak, amelyek napjainkban mennek keresztül hasonló folyamatokon.

6.4.1.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

Magyarország politikai rendszerváltásának 20. évfordulóját ünnepli 2009-ben. A jelenlegi politikai környezetben nem csak a rendszerváltás szereplőiről, eseményeiről folyik majd a – sokszor ellentmondásos – politikai diskurzus, vagy arról, hogy 1989 óta milyen változásoknak lehetünk tanúi, hanem az fontos kérdés is felvetődik: befejeződött-e a rendszerváltás egyáltalán? Ebben a különleges politikai helyzetben a Demokratikus Átalakulásért Intézet fontosnak tartja, hogy összegyűjtse és elemezze azon politikusok, diplomaták, civilek tapasztalatait, emlékeit, akik tanúi, részesei voltak a változásoknak. E – nyilvánvalóan szubjektív értékelés alapján – azonban az elemzés által objektív következtetések is levonhatók lesznek.

6.4.1.4 A projekt kifejtése

Az Oral History program folytatásának keretében 2008. októberétől kb. 40 magyar és 20 külföldi interjút tervezünk elkészíteni. Az interjúalanyok felé intézett kérdésekkel arra kívánunk választ kapni, melyek voltak a rendszerváltás alapvető tendenciái, ill. azt reméljük, a beszélgetések során betekintést kapunk az átmenet „személyes, szubjektív” oldalába is, hogy olyan képet kapjunk 1989-ről, amilyen korábban még nem volt. A projekt folytatásaként, a készült interjúkra

alapozva 2009-ben három kötetet is meg kívánunk jelentetni. Az egyik, a Békés átmenet c. könyvhöz hasonlóan, a magyar szereplőkkel készített interjúk szerkesztett változatát tartalmazná. Ezt angol és német nyelvre lefordítva, tanulmány formájában a külföldi olvasóközönség számára is elérhetővé szeretnénk tenni, hogy elsősorban azokba az országokba eljusson, akik napjainkban esnek át a demokratikus átmenet bonyolult folyamatán. Egy harmadik kötet, amely néhány magyar mellett többségében külföldi interjúkra épülne, az átmenet külpolitikai aspektusával foglalkozna.

6.4.1.5 A projekt eredménye

A projekt eredményét az elkészült videóinterjúk, valamint a rájuk épülő tanulmánykötetek képezik.

6.4.1.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.b.
- IV.1.c.

6.4.1.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 3.
- c) 4.

6.4.2 Community of Democracies - Demokrácia és Demokratikus folyamatokra veszélyes nemzeti és nemzetközi folyamatok munkacsoport (ICDT#290)

6.4.2.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	290
Kezdés időpontja:	2010. január 1.
Befejezés időpontja:	2011. július 31.
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2010/1/8
Finanszírozás:	ICDT
Bevételi főösszeg:	7,5 mió HUF

6.4.2.2 A projekt átfogó célkitűzése

A projekt a CoD munkacsoport munkáját segíti. A munkacsoport célja, hogy a Community of Democracies szervezete céljainak elérését segítse egy külön munkaterv létrehozásával. A munkaterv lényege, hogy válaszokat találjon azokra a nemzeti és transznacionális kihívásokra, amelyek megnehezítik a demokratikus értékrendek terjedését a világban, és a demokráciák megerősödését.

A cél, hogy a résztvevő országok a munka során konkrét projekt javaslatokat dolgozzanak ki és elkezdjék azok megvalósítását.

A munkacsoport 2010 és 2011 során is többször összeül.

6.4.2.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Magyar Külügyminisztérium elvállalta, hogy a Community of Democracies, a projekt címével azonos nevű, egyik munkacsoportját működteti. A csoport vezetésére Dr. Gyarmati Istvánt kérték fel. A Demokratikus Átalakulásért Intézet a csoport működtetésével kapcsolatos koordinációs munkát végzi, folyamatosan egyeztetve a Külügyminisztériummal.

A projekt által felölelt téma az egyik legfontosabb dilemmája a demokratikus országok társadalmának, a konkrét projektek még közelebb hozzák egymáshoz a részes országokat.

6.4.2.4 A projekt kifejtése

- 1) Irányadó találkozó
- 2) Projekt ötletek kidolgozásának szakasza: második találkozó
- 3) A Community of Democracies éves gyűlésének margóján megvalósuló találkozó
- 4) A vilniusi Community of Democracies margóján megvalósuló találkozó
- 5) A projektek előrehaladásának ellenőrzése, a munkacsoport következő ülése
- 6) A vilniusi Community of Democracies miniszteri konferenciája margóján megvalósuló találkozó

6.4.2.5 A projekt eredménye

A következő kis projektek megvalósulása várható:

- Is globalization and democratization a threat or an opportunity to traditional societies
- Democracy and secularism
- Different forms of democracy
- Conference on “Civil Endeavour for Freedom and Democracy in Central and Eastern Europe 1940- 2010“, Vilnius, 15-17 September, 2020

6.4.2.6 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1 a;
- IV.1 c;
- IV.1 e;
- IV.1 f.

6.4.2.7 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 12.
- c) 19.

6.4.3 Fejlesztési projekt (ICDT#860)

6.4.3.1 A projekt főbb adatai

Projekt száma	860
Kezdés időpontja:	2006. január 1.
Befejezés időpontja:	folyamatos
A Kuratórium vonatkozó döntései:	DKKK 2005/2/8/a, DKKK 2006/1/14, DKKK 2007/3/2, DKKK 2009/3/1, DKKK 2009/3/4, DKKK 2010/1/3
Finanszírozás:	Külügyminisztérium, Helen Bader Foundation
Bevételi főösszeg:	68,7 millió HUF

6.4.3.2 A projekt átfogó célkitűzése

A Demokratikus Átalakulásért Intézet számára projektekre támogatások, illetve nem projekthez kötődő, úgynevezett intézményi támogatások szerzése.

6.4.3.3 A projekt szükségességének indoklása, háttér

A Demokratikus Átalakulásért Intézet küldetésének végrehajtásához elengedhetetlen, hogy minél szélesebb donor bázisra támaszkodjon.

6.4.3.4 A projekt kifejtése

Az Intézet feladata a demokratikus átmenet előmozdítása világszerte. Ehhez az intézmény folyamatosan projekteket hajt végre különböző célszágokban a világ számos pontján, amely

projektek ezen országok demokratizálódási folyamatát segítik. Az Intézet annál sikeresebben hajtja végre feladatát minél több tartalmas projekttel tud megjelenni minél több régióban. Ehhez azonban az egyes projektekhez az intézménynek megfelelő donorokat kell találnia.

2010. folyamán a fejlesztési projekt részeként az ICDDT az alábbi projekterveket készítette el:

Cím	Cél régió/ország	Donor
Summer University- WB	Western Balkans	SDC
Bosnia constitutional reform	Bosnia	Government of Slovakia
Women in power and governance, promoting and protecting civil and political rights in Afghanistan	Afghanistan	OSI
General Support 2010	ICDDT	Helen Bader Foundation
Kosovo minority self-governance	Kosovo	SDC
Support for actions to achieve more efficient cooperation, foster synergies and facilitate a structured dialogue about development issues	Cuba	EuropeAid, NSA/LA
Equality between women and men	Lebanon	EuropeAid, NSA/LA
Belarus NGO training	Belarus	Norway
Food Security thematic program	Cuba	EU
Kosovo development network	Kosovo/EU12	EU
V4 African Development Strategy	V4 countries/ Africa	EU
Non state actors and LA in development	North Korea	EU
Afghan Woman	Afghanistan	EU
Dniester Euroregion	Moldova/ Ukraine	Hungary
Dniester Euroregion	Moldova/ Ukraine	UNDP
Dniester Euroregion	Moldova/ Ukraine	EU Delegation to Chisinau
Dniester Euroregion	Moldova/ Ukraine	SIDA
2nd ICDDT Summer University	Western Balkans	CEI
1st ICDDT Summer University	Western Balkans	The European Fund for the Balkans
Strengthening Civil Society in Rural Cuba	Cuba	DAI
Western Balkans Security Conference	Western Balkans	FDFA
NATO Pakistan	Pakistan	NATO
NATO Afghanistan	Afghanistan	NATO
Mitrovica Dialogue	Kosovo	RBF
Western Balkans Visegrad Fund	Western Balkans	IVF
Euroregion Feasibility/ Euroregion Fund/ Western Balkans Fund	Western Balkans	GMF - Balkan Trust Fund
Enhancing Minority Integration through Improved Implementation of the Law on the Use of Languages in Kosovo, Phase 2	Kosovo	Luxemburg
NATO WB REGIONAL ATC	WB	NATO
NATO Kosovo	Kosovo	NATO

Kosovo Visibility Actions	Kosovo	TBC
Applicability of Peacebuilding processes of the Western Balkans with the special emphasis to the Ohrid Framework	Jordan, Palestine	EU PFP
Law Enforcement Initiative for Roma and Disadvantaged Youth	Hungary	Netherlands
Policemen Co-operation (Roma)	Hungary	SDC
Strengthening Civil Society Capacity for Engagement in Democratic Processes	Belarus	Finland
A jövő nemzedékének közéleti részvétele- Afganisztáni egyetemi hallgatók szakmai továbbképzése	Afghanistan	Hungary
Preparing a Feasibility Study on the Creation of a Civil Society Fund for the Eastern Partnership Countries of the European Union	Eastern Partnership countries	MFA of Lithuania
Strengthening NGO network in Eastern Georgia	Georgia	EU
Technical Assistance for the Unit for Cooperation with NGOs in the General Secretariat	Macedonia	EU Tender

A projektervek írására az intézmény jelentős anyagi és humán erőforrásokat különített el. A projektek finanszírozásának sikere számos utazás, lobbizás és komoly szaktudásról árulkodó projekterv együttes eredménye.

Az intézményi támogatások megszerzése több éves folyamat, melynek biztosításán az intézmény vezetése alapítása óta dolgozik. A cél a szervezet számára számottevőbb intézményi finanszírozás biztosítása, mely nemcsak az Intézet pénzügyi stabilitásának és működésének biztosítása, hanem az alapítványi célok megvalósíthatóságának feltétele is.

6.4.3.5 Az alapítványi célok szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány alapító okiratában megfogalmazott alapítványi célok közül a következők megvalósítását szolgálja a fenti projekt:

- IV.1.a.

6.4.3.6 A közhasznúság szolgálata

A Demokratikus Átalakulásért Intézetet létrehozó Demokrácia Központ Közalapítvány kiemelten közhasznú szervezet. A fenti projekt a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény 26. §-ban megfogalmazott közhasznúsági feladatok közül a következők ellátását szolgálja:

- c) 4.
- c) 12.
- c) 19.

7 INTÉZMÉNYI FEJLŐDÉS

7.1 SZEMÉLYI ÁLLOMÁNY

A 2010-es év elején az Intézet személyi állománya a következőkből állt:

- Dr. Gyarmati István, igazgató
- Dr. Magyarics Tamás, igazgató-helyettes
- Várkonyi Gáspár, működési igazgató-helyettes
- Köles Sándor, program-igazgató
- Hideg Edina, pénzügyi igazgató
- Rada Péter, projekt menedzser
- Kalmár Ferenc, projekt menedzser
- Pálincás Gábor, projekt menedzser
- Módos András, projekt asszisztens
- Ivanova Katerina, projekt asszisztens
- Szerdahelyi Miklós, személyi asszisztens
- Tóth-Kiss Katalin, HR menedzser
- Novák Ágnes ösztöndíjas

2010. év végén az intézmény személyi állománya a következő:

- Dr. Gyarmati István, igazgató
- Várkonyi Gáspár, igazgató-helyettes
- Köles Sándor, program-igazgató
- Hideg Edina, pénzügyi igazgató
- Bartha Dániel, program menedzser
- Pálincás Gábor, projekt menedzser
- Módos András, projekt menedzser
- Ivanova Katerina, projekt asszisztens
- Varga Márton, projekt asszisztens
- Barkóczy Dávid, ösztöndíjas
- Novák Ágnes, ösztöndíjas
- Tóth-Kiss Katalin (betegszabadságon)

Az alkalmazottak, illetve szerződéses külső tanácsadók mellett egy főtanácsadói testület is segítette a Demokratikus Átalakulásért Intézet munkáját az év során. A főtanácsadói testület tagjai képviselik az Intézetet külföldön, budapesti konferenciákon, valamint rendezvényeken, ezen kívül rendszeres meghívottai az intézeti megbeszéléseknek. A főtanácsadók vállalják, hogy díjazás nélkül, mindössze költségtérítés ellenében, idejük számottevő részét allokálják az Intézet felé.

Tagok:

- Cesar D Beltran, az Amerikai Egyesült Államok budapesti nagykövetségének volt szenior diplomatája;
- Erdős André, volt párizsi nagykövet;
- Komlós Attila, a HTMH volt elnöke;
- Meszerics Tamás, a Közép-európai Egyetem professzora;
- Dr. Orbán Anita, a Constellation Energy Institute igazgatója (2010 áprilisáig);
- Pröhle Gergely, volt berlini nagykövet;
- Puls, Daniel Patrick, a Freedom House volt fejlesztési igazgatója (2010. novemberéig).

7.2 TANÁCSADÓ TESTÜLETEK

7.2.1 Kormányzati Tanácsadó Testület

A Kormányzati Tanácsadó Testület évente kétszer tanácskozik. Tagjai demokráciák képviselői, akik konzultatív joggal áttekintik az Intézet futó és tervezett projektjeit, stratégiáját és támogatásszerzési tervét, véleményezik és kapcsolataikkal segítik azt. A világ demokráciái nagyköveti, minisztériumi főosztályvezetői és államtitkár-helyettesi szintű diplomatákat delegáltak a testületbe. Kormányzati tanácsadó testületi ülésekre forráshiány miatt 2010-ben nem került sor. 2010. december 31-ig a következő államok delegáltak képviselőt:

Albánia	Lettország
Amerikai Államok Szervezete	Litvánia
Amerikai Egyesült Államok	Luxemburg
Ausztrália	Moldova
Ausztria	Mongólia
Belgium	Montenegró
Bosznia-Hercegovina	Nagy-Britannia
Bulgária	Norvégia
Csehország	Olaszország
Dél-Korea	Portugália
ENSZ	Románia
Észtország	Spanyolország
Finnország	Svájc
Görögország	Svédország
Grúzia	Szerbia
Hollandia	Szlovákia
India	Szlovénia
Japán	Tanzánia
Kanada	Törökország
Kenya	Ukrajna
Lengyelország	

7.2.2 Igazgatótanács

Az Intézet tovább folytatta a már 2005-ben felállított Igazgatótanács bővítését. Ezen testület évi rendszerességgel találkozik, jóváhagyja az Intézet programjait, valamint következő évi tervét. Ezen túl a testület számos tagja rendkívül aktívan részt vesz az Intézet tevékenységében és erőforrásaival segíti azt. Az intézmény sikerrel nyert meg számos méltóságot arra, hogy a Nemzetközi Tanácsadó Testületbe lépjen, ezáltal növelve az Intézet tekintélyét. Testületi ülésre forráshiány miatt 2010-ben nem került sor.

2010. december 31-én az Intézet nemzetközi tanácsadó testületének tagjai:

Elnök:

- H.E. Janusz Onyszkiewicz, volt védelmi miniszter, Lengyelország

Tagok:

- H.E. Madeleine Albright, egykori külügyminiszter, elnök, The Albright Group, Egyesült Államok
- Mr. Daniel Bader, elnök, Bader Foundation, Egyesült Államok
- H.E. Donald Blinken, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- H.E. Nancy Brinker, a Fehér Ház protokoll főnöke, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- The Right Hon. Kim Campbell, volt miniszterelnök, Kanada
- Mr. Gustavo A. Cisneros, elnök és vezérigazgató, Cisneros Group of Companies, Venezuela
- Prof. Emil Constantinescu, egykori román elnök (1996-2000), Románia
- Mr. Joel H. Cowan, elnök, Habersham & Cowan Inc., Egyesült Államok
- H.E. Jayantha Dhanapala, egykori helyettes főtitkár, ENSZ; tiszteletbeli elnök, International Peace Bureau, Sri Lanka
- H.E. Paula Dobriansky, egykori külügyminiszter helyettes, Egyesült Államok
- H.E. April Foley, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- Mr. MS Gill, ifjúsági és sport miniszter, az Indiai Választási Bizottság volt elnöke; a Rajya Sabha tagja, India
- H.E. György Habsburg, nagykövet, Magyarország
- Ms. Nabila Hamza, elnök, Foundation for the Future, Amman, Jordánia
- Mr. Andrei Nikolayevich Illarionov, Oroszország elnökének volt gazdasági tanácsadója, a moszkvai Gazdasági Elemző Intézet igazgatója, Oroszország
- H.E. Chandrika Bandaranaike Kumaratunga, volt államelnök, Sri Lanka
- H.E. Aleksander Kwasniewski, volt államelnök, Lengyelország
- Sonja Licht, elnök, Belgrad Fund for Political Excellence, Szerbia
- H.E. President Ricardo Lagos, egykori elnök, Chile
- H.E. Ho-Jin Le, Dél-Korea volt budapesti nagykövete
- Ms. Sonja Licht, elnök, Belgrad Fund for Political Excellence, Szerbia
- Mr. Marcus Meckel, az NDK utolsó külügyminisztere; a Német Szociáldemokrata Párt külügyi ügyekért felelős szóvivője, Németország

- Prof. Anatoli Mikhailov, elnök, EHU-international, Litvánia
- H.E. Mark Palmer, az Egyesült Államok volt budapesti nagykövete, Egyesült Államok
- Governor George E. Pataki, New York állam (USA) volt kormányzója, Council on Foreign Relations Independent Task Force on Climate Change Issues társelnöke
- Mr. Thomas S. Rooney, igazgató, CEO of SPG Solar, Inc., Egyesült Államok
- Dr. Sima Samar, elnök, Afghanistan Independent Human Rights Commission, az ENSZ darfuri különmegbízottja Afganisztán,
- H.E. Narcís Serra, egykori alelnök; elnök, CIDOB Foundation, Spanyolország
- HRH Prince el Hassan bin-Talal, elnök, Római Klub, Jordánia
- H.E. Borys Tarasyuk, Ukrajna volt külügyminisztere
- Mr. Maximilian Teleki, elnök, Hungarian-American Coalition, Egyesült Államok
- H.E. Dr. Vaira Vīķe-Freiberga, volt államelnök, Lettország
- H.E. George Herbert Walker, az Egyesült Államok volt magyarországi nagykövete, Egyesült Államok
- Mr. Sundeep Waslekar, elnök, Strategic Foresight Group, India
- H.E. John C. Whitehead, egykori helyettes külügyminiszter, Egyesült Államok

Tiszteletbeli Tagok:

- H.E. Tomas Hendrik Ilves, elnök, Észtország
- H.E. János Martonyi, Külügyminiszter, Magyarország
- H.E. Michel Barnier, a Barroso Bizottság tagja, volt mezőgazdasági miniszter; Franciaország
- The Hon. Judge Alexander Boraine, az egykori Truth and Reconciliation Commission tiszteletbeli bírója, Dél-Afrika
- Mr. George Soros, elnök, Soros Fund Management LLC
- + H.E. Prof. Bronislav Geremek, Európai Parlamenti képviselő; egykori külügyminiszter, a Szolidaritás mozgalom tagja, Lengyelország
- Bába Iván, Közigazgatási Államtitkár, Magyarország

7.2.3 Végrehajtó Bizottság

A Végrehajtó Bizottság az Igazgatótanács ülései között gyakorolja annak jogait, elfogadja az intézet projektjeit, felügyeli az Intézet gazdálkodását, beszámol az Intézet működéséről az Igazgatótanácsnak. A Végrehajtó Bizottság 2010. november 19-én ülésezett Szarajevóban.

Tagok:

- Daniel J. Bader, elnök, Helen Bader Foundation, Egyesült Államok
- Sonja Licht, elnök, Belgrad Fund for Political Excellence, Szerbia
- Richard C. Rowson, a Council for a Community of Democracies elnöke
- Simonyi András, Magyarország volt washingtoni nagykövete

7.3 INTÉZMÉNYI KAPCSOLATOK

Az elmúlt évek folyamán a Demokratikus Átalakulásért Intézet számos intézményi kapcsolatot alakított ki potenciális partnerintézményekkel világszerte. A teljesség igénye nélkül néhány intézmény, amellyel az Intézet kapcsolatot létesített:

- Belgrade Fund for Political Excellence
- Balkan Trust for Democracy, Belgrád, Serbia
- BMENA Foundation for the Future, Amman, Jordánia
- Center for European and North Atlantic Affairs
- Centre for Democratic Institutions (CDI)
- Central European University
- Centre for Strategic Research and Documentation „Forum” (Macedonia)
- Centre for Middle-Eastern Strategic Studies
- Center for European Perspectives
- Central European Initiative (CEI KEP)
- CEE Trust Fund - Trust for Civil Society in Central and Eastern Europe
- Council of Europe
- Community of Democracies
- Council for a Community of Democracies, Washington DC, USA
- Economic Forum in Krynica
- European Humanities University
- EEA - Norwegian Financial Mechanism
- Foreign Policy Association of Moldova (APE)
- Foundation for the Future, Washington, DC, USA
- Freedom House
- Friedrich Ebert Stiftung
- Geneva Centre for Security Policy

- German Marshall Fund
- Helen Bader Foundation
- Hungarian American Coalition
- IDEA, Stockholm, Svédország
- Institute for Eastern Studies
- Institute for Strategic and Defense Studies (SVKI)
- Institute for Legal Studies of the Hungarian Academy of Sciences
- IRI, Pozsony, Szlovákia
- Kawakibi Democracy Transition Center
- King Baudouin Foundation
- Konrad Adenauer Alapítvány, Budapest
- Kosovo Local Governance Institute (Kosovo)
- Magyar Távirati Iroda (MTI)
- NATO
- NDI, Washington, DC, USA
- Nemzetközi Visegrád Alap (IVF), Pozsony, Slovakia
- Nemzeti Kulturális Alap (NKA)
- Nemzeti Civil Alapprogram (NCA)
- Open Society Institute, Budapest
- Partnership Center for Development and Democracy
- Regional Rural Development Standing Working Group in South-Eastern Europe, Macedonia
- Rockefeller Brothers Fund
- Slovak Atlantic Council
- Strategic Foresight Group
- UN Democracy Fund (UNDEF)
- Yale University